

รายงานการประชุมการตรวจเยี่ยมและมอบนโยบายการปฏิบัติราชการของกรมบังคับคดี

ของ

นายสมศักดิ์ เทพสุทิน

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรมพร้อมคณะ

วันจันทร์ที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๒

ณ ห้องประชุมคชสาร ๒ อาคารกรมบังคับคดี

ผู้เข้าร่วมประชุม

กระทรวงยุติธรรม

๑. นายสมศักดิ์ เทพสุทิน
๒. พันตำรวจโท พงษ์ธร ธีบุญศิริ
๓. นายวิฑิตวัลย์ สุนทรขจิต
๔. ว่าที่ร้อยตรี ธนกฤต จิตรอารีย์รัตน์
๕. นายวิวัฒน์ นิติกาญจนาน
๖. นายสามารถ เจนชัยจิตรวนิช
๗. นางสาวดวงดาว เกียรติพิศาลสกุล
๘. พ.ต.อ. บรรพต มุ่งชอบกลาง

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม
รองปลัดกระทรวงยุติธรรม
ผู้ตรวจราชการกระทรวงยุติธรรม
ลน.รมา.ยธ.
ทปช.รมา.ยธ.
ผช.รมา.ยธ.
หน.สร.
ผู้ติดตาม รมา.ยธ.

กรมบังคับคดี

๑. นางอรัญญา ทองน้ำตะโก
๒. นางสาวสายรุ้ง มารมย์
๓. นางทัศนีย์ เปาอินทร์
๔. นายเสกสรร สุขแสง
๕. นางสาวปนัดดา สินธุวิสุทธิ
๖. นายธรรมวิทย์ นวชัยนันท์
๗. นางสุกัญญา บุขยนาวิน
๘. นางเพ็ญรวี มาแสง
๙. นางสาวนภัทรรณ สันติสุข
๑๐. นางภัทรรณ เวชรังสี
๑๑. นายศรัณย์ ปัญญาติลล
๑๒. นางจิตรา พรหมจาด

- อธิบดีกรมบังคับคดี
รองอธิบดีกรมบังคับคดี
รองอธิบดีกรมบังคับคดี
หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม
ผู้ตรวจราชการกรม
ผู้ตรวจราชการกรม
ผู้ตรวจราชการกรม
ผู้อำนวยการกองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้
ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๓
ผู้อำนวยการกองบังคับคดีล้มละลาย ๕
ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๑
ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๓
และรักษาราชการแทน ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่ง
กรุงเทพมหานคร ๒
ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๔
ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๕
ผู้อำนวยการสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ๖
ผู้อำนวยการกองบริหารการคลัง รักษาการในตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านบัญชีเงินในคดี

๑๗. นายชิตชัย...

๑๗. นายชิตชัย สุทธิกุล	รักษาการในตำแหน่ง ผู้เชี่ยวชาญด้านบังคับคดีล้มละลาย
๑๘. นางสาวศุภมาส อยู่วัฒนา	ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
๑๙. นางสาวจุฑาทิพย์ ศังขะธร	ผู้อำนวยการกองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สิน
๒๐. นางสาวทัศนาวลัย กุสุโมทย์	ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน
๒๑. จำเริญ คำนน จันทรน้อย	เลขานุการกรม
๒๒. นางสาวอรอุมา เก่งทางดี	ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
๒๓. นางศรัณยา สุขประพฤติ	ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน สำนักงานเลขานุการกรม
๒๔. นางมณีกัญญา ไชยพิณ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ สำนักงานเลขานุการกรม

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๑๕ นาฬิกา

นางอรรณญา ทองน้ำตะโก อธิบดีกรมบังคับคดี กล่าวแนะนำผู้บริหารกรมบังคับคดี และเปิดวาทิต์ทัศน์
แนะนำกรมบังคับคดี และอธิบดีกรมบังคับคดี รายงานสรุปภารกิจของกรมบังคับคดีและผลดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

๑. นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี

นโยบายรัฐบาลหลัก ๑๒ ข้อ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี

- ข้อที่ ๑ การปกป้องและเชิดชูสถาบัน
- ข้อที่ ๔ การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
- ข้อที่ ๕ การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถ
- ข้อที่ ๖ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
- ข้อที่ ๑๑ การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
- ข้อที่ ๑๒ การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม

นโยบายรัฐบาลเร่งด่วน ๑๒ ข้อ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรมบังคับคดี

- ข้อที่ ๑ การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
- ข้อที่ ๓ มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
- ข้อที่ ๗ การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ ๒๑
- ข้อที่ ๘ การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ
- ข้อที่ ๙ การแก้ไขปัญหาอาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
- ข้อที่ ๑๐ การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน โดยมุ่งสู่ความเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่โปร่งใสตรวจสอบได้

๒. ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กรมบังคับคดี

ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) กรมบังคับคดีสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒
ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ที่ ๖ การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
ภาครัฐ ซึ่งยุทธศาสตร์ทั้ง ๒ ด้าน กรมบังคับคดีดำเนินการภายใต้แผนปฏิบัติราชการระยะ ๓ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกรมบังคับคดี ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและยกระดับธรรมาภิบาล
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนประชารัฐ สู่ความเป็นเลิศ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างองค์กร Digital และยุทธศาสตร์ที่ ๔
พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพ

๓. โครงสร้างของกรมบังคับคดี

กรมบังคับคดีดำเนินการ ๒ ส่วน ได้แก่ ส่วนกลางจำนวน ๑๙ หน่วยงานและส่วนภูมิภาคจำนวน ๑๑๑ แห่ง ซึ่งจะเป็นสำนักงานบังคับคดีจังหวัด/สาขา ทั่วประเทศ

๔. อัตรากำลังของกรมบังคับคดี

อัตรากำลังของกรมบังคับคดี มีจำนวนทั้งหมด ๓,๓๔๔ คน แยกเป็นข้าราชการจำนวน ๑,๐๖๗ คน พนักงานราชการ จำนวน ๑,๒๘๖ คน และลูกจ้างชั่วคราวและจ้างเหมาบริหาร จำนวน ๗๙๑ คน

๕. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

กรมบังคับคดีได้รับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวน ๑,๑๒๙,๓๗๓,๓๐๐ บาท แยกเป็น งบบุคลากรร้อยละ ๖๙.๔๖ งบดำเนินงานร้อยละ ๑๕.๒๙ งบลงทุนร้อยละ ๑๒.๕๙ งบอุดหนุนร้อยละ ๐.๐๖ และงบรายจ่ายอื่นร้อยละ ๒.๖๑ กรมบังคับคดีมีผลเบิกจ่ายรวม PO ร้อยละ ๘๔.๙๘

๖. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และความคาดหวัง

วิสัยทัศน์ของกรมบังคับคดี “บังคับคดีด้วยความเป็นธรรม มุ่งสู่องค์กรชั้นนำในระดับสากล บริการประชาชนอย่างมีคุณภาพ”

พันธกิจ (Mission) คือ การบังคับคดีแพ่ง การบังคับคดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การวางทรัพย์ การไกล่เกลี่ยภายหลังคำพิพากษา การชำระบัญชี และการประเมินราคาทรัพย์

กรมบังคับคดีเป็นหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมทางแพ่งในสังกัดกระทรวงยุติธรรมมีบทบาทหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหนี้ ลูกหนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างสังคมที่เป็นสุขเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร (Shared Value) คือ “I AM LED”

วัฒนธรรมองค์กร คือ “บริการด้วยรอยยิ้ม บริหารด้วยหลักการ บริบาลด้วยหลักธรรม”

๗. แผนพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ

กรมบังคับคดีมีแผนพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ คือ LED ๕ Excellence ประกอบด้วย ๑. Case management Excellence คือ การบริหารจัดการคดี ๒. IT Excellence คือ การพัฒนานวัตกรรมและระบบการทำงาน ๓. Information Excellence คือ พัฒนาระบบฐานข้อมูล ๔. HR Excellence คือ เพิ่มศักยภาพบุคลากร และ ๕. Organization Excellence คือ การยกระดับองค์กร

๘. ภารกิจกรมบังคับคดี

Function Base

๑. การผลักดันทรัพย์สิน กรมบังคับคดีผลักดันทรัพย์สินโดยใช้นโยบาย ๒ เร่ง ได้แก่ เร่งรัดประชุม คณะกรรมการกำหนดราคาทรัพย์ และเร่งรัดการประกาศขายทอดตลาด โดยดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ จัดมหกรรมขายทอดตลาด ณ กลุ่มจังหวัด Sandbox การขายทอดตลาดในวันหยุดราชการ (วันเสาร์) มหกรรมขายทอดตลาด ณ ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ มหกรรมการขายทอดตลาดกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ การขายทอดตลาดผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e – Offering Auction) มหกรรมขายทอดตลาด ณ งาน Money EXPO ๒๐๑๙) และมหกรรมขายทอดตลาดร่วมกับสถาบันการเงิน (BAM) ในพื้นที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดปทุมธานี

๑.๒ การขายทอดตลาดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องชุด เพื่อให้อยู่อาศัย สำหรับผู้ถือบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ราคาประเมินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ทรัพย์สินที่ขายทอดตลาดประกอบด้วยทรัพย์สินในพื้นที่ สบก. ๑ - ๖ สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี และปทุมธานีสาขาธัญบุรี โดยมีการยกเว้นอากรแสตมป์ - ลดเงินหลักประกันสำหรับผู้ถือบัตรสวัสดิการแห่งรัฐที่เข้าซื้อทรัพย์สินดังกล่าว

๑.๓ มูลค่าทรัพย์สินรอการขายทอดตลาด มีจำนวน ๑๖๓,๑๖๒ รายการ ราคาประเมินรวม ๒๔๓,๙๒๙ ล้านบาท ประกอบด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน ๙๖,๒๒๙ รายการ ราคาประเมิน ๑๑๖,๖๓๒ ล้านบาท ที่ดินว่างเปล่า จำนวน ๙๙,๑๖๘ รายการ ราคาประเมิน ๙๙,๑๗๒ ล้านบาท และห้องชุด จำนวน ๑๓,๗๖๕ รายการ ราคาประเมิน ๒๕,๑๒๕ ล้านบาท

๒. ทรัพย์สินเด่นรอการขายทอดตลาด

๒.๑ ศาลจังหวัดภูเก็ต บริษัทภูเก็ตโบทานิค การ์เด้น จำกัด ที่ ๑ กับพวกรวม ๙ คนประเภททรัพย์สินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ลักษณะทรัพย์สินเป็นรีสอร์ท เนื้อที่ ๑๖ ไร่ ๒ งาน ๙๕.๕ ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน ตำบลฉลอง อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ตผู้ถือสิทธิครอบครอง บริษัทภูเก็ตโบทานิค การ์เด้น จำกัดขายรวม ๓ แปลง ราคาประเมินรวม ๓๘๒,๙๑๗,๕๒๐ บาท สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต ขายนัดแรก วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๒

๒.๒ ศาลจังหวัดสมุทรปราการ คดีหมายเลขแดงที่ ย.๐๐๐๗๙ / ๒๕๕๓ จำเลย บริษัท เบสท์ไอเซียนกอล์ฟ จำกัด ที่ ๑ กับพวกรวม ๓ คน ประเภททรัพย์สิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ลักษณะทรัพย์สินเป็นสนามกอล์ฟที่ดิน น.ส.๓ เลขที่ ๑๕๐ ... และแปลงอื่นๆ รวม ๒๖ แปลง เนื้อที่ ๓๒๒ ไร่ ๓๔ งาน ๒๗ ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน ตำบลโคกขาม อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ผู้ถือสิทธิครอบครอง บริษัท เบสท์ไอเซียนกอล์ฟ จำกัดขายรวม ๒๖ แปลง ราคาประเมินรวม ๑,๓๗๙,๔๖๑,๗๘๐ บาท สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร ทำการขายทอดตลาด นัดที่ ๑ และ ๒ ขายไม่ได้ และขายนัดที่ ๓ ในวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๖๒

๒.๓ ศาลแพ่งคดีหมายเลขแดงที่ ๕๗ / ๒๕๕๔ จำเลย บริษัทโอเวอร์ทอป จำกัด ประเภททรัพย์สินที่ดินว่างเปล่าที่ดิน โฉนดเลขที่ ๔๗๗๔ และแปลงอื่นๆ รวม ๑๓๓ แปลง เนื้อที่ ๔๑ ไร่ ๒ งาน ๖๑.๑ ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตตลิ่งชัน จังหวัดกรุงเทพฯผู้ถือสิทธิครอบครอง บริษัทโอเวอร์ทอป จำกัดขายรวม ๑๓๓ แปลง ราคาประเมินรวม ๒๔๖,๙๕๑,๐๐๐ บาท สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร ทำการขายทอดตลาด นัดที่ ๑ ขายไม่ได้ และขายนัดที่ ๒ ในวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๒

๓. คดีสำคัญที่มีผลกระทบต่อประชาชน

๓.๑ กรณีข้อพิพาทสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนคลองจั่น ศาลล้มละลายกลาง เลขคดีแดงที่ พ.๑๐/๒๕๕๘ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนคลองจั่น จำกัด / ผู้ร้องขอ ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘ และตั้งสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนคลองจั่น จำกัด เป็นผู้ทำแผน ครบยื่นคำขอรับชำระหนี้ วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๘ มีเจ้าหนี้นี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ รวม ๑๘,๘๖๙ ราย เป็นเงิน ๒๓,๐๑๔,๘๘๘,๒๙๓.๓๔ บาท เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๙ ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและตั้งผู้บริหารแผน

๓.๒ กรณีข้อพิพาทองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ศาลจังหวัดชัยภูมิ เลขคดีแดงที่ พ.๓๒๙/๒๕๕๓ ระหว่าง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โจทก์ กับ นายนิต ต่อทูน ที่ ๑ กับพวก รวม ๓๑ คน จำเลย องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งเป็นโจทก์ได้รับสัมปทานทำไม้กับกรมป่าไม้ในพื้นที่พิพาท (สวนป่าคอนสาร แปลงปลูกป่า ๒๕๒๒ ในเขตป่าสงวนแห่งชาติภูซำผักหนาม อำเภอคอนสาร จังหวัดชัยภูมิ) แต่เนื่องจากจำเลยได้เข้าไปรบกวนการครอบครอง โจทก์จึงได้ฟ้องขับไล่ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ขับไล่จำเลยที่ ๑ - ๒๙ และ ๓๑ ออกจากที่ดินพิพาท และมีการสู้คดีกันจนถึงชั้นฎีกา และศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒

และในวันที่...

และในวันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๒ โจทก์นำเจ้าพนักงานบังคับคดีไปปิดประกาศขับไล่จำเลยพร้อมบริวารและประกาศกำหนดวันรื้อถอน ในวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๒ เจ้าพนักงานบังคับคดีได้จัดไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ปรากฏว่า โจทก์ไม่มา จึงไม่สามารถทำการไกล่เกลี่ยได้ เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ชี้แจงกระบวนการบังคับคดีให้ฝ่ายจำเลยที่มารทราบและเข้าใจโดยละเอียดสำหรับการช่วยเหลือจำเลยในกรณีที่จะต้องออกจากพื้นที่เจ้าพนักงานบังคับคดีได้เข้าพบท่านรองผู้ว่าราชการจังหวัดและได้ประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเบื้องต้นแล้วและอยู่ระหว่างการหาทางช่วยเหลือต่อไป

๔. มาตรการทางปกครอง (ภารกิจเพิ่มเติม)

พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๓๖ ตอนที่ ๖๙ ก หน้า ๑๑๕ ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ มีผลใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนด ๑๘๐ วัน ในวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และมาตรา ๘ กำหนดให้กรมบังคับคดีร่วมกับ ก.พ.ร. ก.พ. สำนักงบประมาณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันจัดทำโครงสร้างกรมบังคับคดี กรอบอัตรากำลัง งบประมาณ เพื่อรองรับภารกิจภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันที่ พ.ร.บ. ใช้บังคับ ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๒ กรมบังคับคดีได้ดำเนินการรองรับภารกิจบังคับทางปกครอง ด้านกรอบอัตรากำลัง ซึ่งปัจจุบัน ผ่าน อ.ก.พ. กระทรวงเห็นชอบอัตรากำลังแล้ว โดยกรมบังคับคดีขออัตรากำลังเพิ่มเติมเพื่อรองรับภารกิจที่จะได้รับมอบหมายให้ดำเนินการดังกล่าว จำนวน ๓๗๓ อัตรากำลัง ประกอบด้วย ข้าราชการจำนวน ๒๕๕ อัตรากำลัง และพนักงานราชการจำนวน ๑๑๘ อัตรากำลัง ซึ่งกรอบอัตรากำลังจำนวนดังกล่าว จะปฏิบัติหน้าที่ในสำนักงานบังคับคดีจังหวัด/สาขาทั่วประเทศ จำนวน ๑๑๗ หน่วยงานๆ ละ ๓ คน ประกอบด้วย นิติกร ๑ คน นักวิชาการเงินและบัญชี ๑ คน และธุรการ ๑ คน และอีกส่วนปฏิบัติหน้าที่ในส่วนกลาง

๕. การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี

กรมบังคับคดีมีนโยบายในการดำเนินงานด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีภายใต้กลยุทธ์ “เชิงรุก เชิงลึก และครอบคลุม” เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนากระบวนการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น กลุ่มลูกหนี้ ประกอบด้วย หนี้รายย่อย /หนี้ครัวเรือน /หนี้บัตรเครดิต /หนี้ SME /หนี้ กยศ. /หนี้เกษตรกร ประโยชน์ที่ได้รับ คือ เจ้าหนี้ได้รับการชำระหนี้ ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้ ลดการถูกบังคับคดี ไม่ถูกฟ้องล้มละลาย และคุณภาพชีวิตของลูกหนี้ดีขึ้น ผลไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นการบังคับคดีปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๒ ไกล่เกลี่ยสำเร็จ จำนวน ๒๖,๐๘๑ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๕๗ ของคดีที่เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย และกรมบังคับคดีจัดมหกรรมไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นการบังคับคดี ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งได้รับความสำเร็จดีมากและได้รับความชมเชยจากประชาชนว่าเป็นช่องทางที่ทำให้มีการเจรจากับเจ้าหนี้ทำให้ไม่ต้องมีการบังคับคดีและไม่ต้องนำทรัพย์สินขายทอดตลาด

๖. การสร้างเครือข่ายและการพัฒนามาตรฐานการบริหารงานยุติธรรมทางแพ่งในเวทีระหว่างประเทศ

กรมบังคับคดีจัดประชุมด้านการบังคับคดีร่วมกับหน่วยงานด้านการบังคับคดีล้มละลายของประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศคู่เจรจา (จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้) และองค์การระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการบังคับคดีล้มละลาย วันที่ ๒๕ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรม รอยัล ออคิเด เชอราตัน สีพระยา กรุงเทพมหานคร ภายใต้หัวข้อเรื่องการบังคับคดีแพ่งภายใต้การปรับเปลี่ยนของเทคโนโลยีอย่างฉับพลัน (Civil Enforcement Judgment under a Disruptive Technology)

๗. การพัฒนาการวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง กรมบังคับคดีมี Application ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเพื่อรองรับ Thailand ๔.๐ ได้แก่ LED Property , LED Property+, LED Streaming , LED ABC , LED Debt InFo และ LED QUEUE รวมถึงกรมบังคับคดีเริ่มใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-memo) เต็มรูปแบบ โดยระบบสามารถใช้งานได้อย่างไร้ปัญหา ซึ่งบุคลากรกรมบังคับคดีให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายองค์กรไร้กระดาษ ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมุ่งสู่เป้าหมายองค์กรไร้กระดาษ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

๘. ภารกิจกรมบังคับคดี

๘.๑ ภารกิจงาน Agenda Base

๑. การพัฒนาปรับปรุง และแก้ไขกฎหมาย

๒. การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ตามกรอบการจัดอันดับความยาก – ง่าย ในการประกอบธุรกิจ (EoDB)

๓. การแก้ไขหนี้ในระบบอย่างบูรณาการและยั่งยืน

๔. การเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม SMEs

๘.๒ ภารกิจงาน Area Base

๑. การสร้างการรับรู้ให้แก่ประชาชน เน้นกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Group)

๒. การเสริมสร้างประสิทธิภาพงานยุติธรรมในจังหวัดชายแดนภาคใต้

๓. การบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ

๑๐. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

๑๐.๑ รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ ๘ (NACC Integrity Awards) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ จากสำนักงาน ป.ป.ช. สามปีติดต่อกัน(ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

๑๐.๒ รางวัลศูนย์ราชการสะดวก GECC

๑๐.๓ รางวัลเลิศรัฐสาขาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประเภทรายหมวด ๑ การนำองค์การและความรับผิดชอบต่อสังคม และ รางวัลเลิศรัฐสาขาบริการภาครัฐ ประเภทพัฒนาการบริการระดับดี ชื่อผลงาน : การส่งคำเสนอซื้อทางอิเล็กทรอนิกส์ (e- Offering Auction)

๑๐.๔ หน่วยงานดีเด่นด้านการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการระดับพอใช้ ประจำปี ๒๕๖๑

๑๐.๕ รางวัลหน่วยงานที่มีความพร้อมในการบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ตพื้นฐานและบริการ ที่รองรับ IPv๖ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ (IPv๖ Award ๒๐๑๘)

๑๑. LED – Transformation

Transformation ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของกรมบังคับคดี ประกอบด้วย LED QUEUE, LED Streaming จาก ๒๖ เป็น ๕๒ หน่วยงาน, e - Offering Auction ๙ Sandbox, e - memo และ Paperless ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

ประเด็นคำถาม

๑. วิเคราะห์กรณีข้อพิพาทสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น กรมบังคับคดีดำเนินการอย่างไร มุมมองของสาธารณะชนเป็นอย่างไร และกรมบังคับคดีมีแนวทางในการช่วยเหลือในเรื่องดังกล่าวอย่างไร

นางเพ็ญรวี มาแสง ผู้อำนวยการกองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ ชี้แจงว่ากรณีสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด ได้ขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เป็นคดีหมายเลขแดงที่ พ.๑๐/๒๕๕๘ สหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด / ผู้ร้องขอ ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๕๘ และตั้งสหกรณ์เครดิตยูเนียน คลองจั่น จำกัด เป็นผู้ทำแผน ครบยื่นคำขอรับชำระหนี้ วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๕๘ มีเจ้าหนี้อื่นคำขอรับชำระหนี้ รวม ๑๘,๘๖๙ ราย เป็นเงิน ๒๓,๐๑๔,๘๙๘,๒๙๓.๓๔ บาท เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๙ ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและตั้งผู้บริหารแผน ที่ผ่านมามีการชำระหนี้ตามแผนฯ ในช่วง ๒ ปีแรก ถึงปลายปี ๒๕๖๐ แต่ภายหลังผู้บริหารแผนดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยผิดนัดชำระหนี้ตามแผนแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ ๑ - ๑๑ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑,๒๗๙,๖๖๐,๒๐๑.๔๕ บาท ประกอบกับผู้บริหารแผนได้แถลงต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ว่าขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง ปัจจุบันได้รายงานผลการดำเนินการให้ศาลล้มละลายกลางทราบ เพื่อประกอบการพิจารณาว่าจะดำเนินการอย่างไร เนื่องจากปัจจุบันสหกรณ์เครดิตฯ ไม่มีรายได้มีแต่รายจ่ายผู้บริหารแผนเสนอแนวทางในการแก้ไขเหตุผิดนัดการชำระหนี้ต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ด้วย ทั้งนี้หากจะมีการขอแก้ไขแผนต้องมีการประชุมเจ้าหนี้ และในการประชุมขอแก้ไขแผนในแต่ละครั้งมีเจ้าหนี้จำนวนมาก ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมค่อนข้างสูงในส่วนนี้ผู้บริหารแผนต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายเอง

ในมุมมองของสาธารณะชนเกี่ยวกับข้อพิพาทสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด คือ มีการฟ้อง นายศุภชัย ศรีศุภอักษร กับพวก และศาลมีคำพิพากษาให้นายศุภชัยฯ กับพวกต้องชำระหนี้ประมาณ ๓,๐๐๐ - ๔,๐๐๐ ล้านบาท และกรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้ถอนการอายัดทรัพย์สินของ นายศุภชัย ศรีศุภอักษร กับพวก รวม ๒๙๐ รายการ กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ได้ตรวจสอบรายการทรัพย์สินดังกล่าวแล้ว มีทรัพย์สินที่สหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด ได้บังคับคดีไว้ รวม ๑๙๕ รายการ ในคดีแพ่งหมายเลขแดงที่ พ ๕๕๙๔/๒๕๕๙ ยึดที่ดินไว้รวม ๔๖ รายการ ทรัพย์สินตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา นครสวรรค์ นครราชสีมา กาญจนบุรี อุทัยธานี และกรุงเทพมหานคร คดีแพ่งหมายเลขแดงที่ ผบ ๙๒๕๖/๒๕๕๘ ยึดที่ดินไว้รวม ๑๔๙ รายการ ทรัพย์สินตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี ปทุมธานี สาขาธัญบุรี พระนครศรีอยุธยา นครราชสีมา และชายทอดตลาดต่อไป และมีทรัพย์สินรองของสหกรณ์เครดิตฯ ที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ขายทอดตลาดซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒,๗๓๘,๐๔๒,๑๖๕.๐๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๙๗ บาท จากภาระหนี้ทั้งสิ้น ๑๘,๒๙๖,๒๒๘,๓๕๑.๖๓ บาท ในการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินของสหกรณ์เครดิตฯ กรมบังคับคดีประสานงานกับกรมสอบสวนคดีพิเศษและสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินมาตลอด

ในการฟื้นฟูกิจการเมื่อศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน โดยผู้ทำแผนจะได้ไปจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และเสนอให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณาว่าจะยอมรับแผนหรือไม่ จากนั้นจะเสนอให้ศาลพิจารณา เมื่อศาลเห็นชอบด้วยแผนแล้ว เจ้าหนี้ทุกรายที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้จะผูกพันตามที่แผนกำหนดไว้ ซึ่งการดำเนินการตามแผนจะเป็นหน้าที่ของผู้บริหาร โดยมีเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นผู้กำกับดูแลให้เป็นไปตามแผน กลุ่มเจ้าหนี้ที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้มานั้นมีทั้งกลุ่มที่ประสงค์ให้อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการต่อไป และมีกลุ่มที่เห็นว่าการล้มละลายของสหกรณ์ฯ จะทำให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ได้มากกว่า ปัจจุบันคดีอยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการปีที่ ๔ ซึ่งกำหนดระยะเวลาตามแผนไว้ ๕ ปี อาจขอขยายได้อีก ๒ ครั้งๆ ละไม่เกิน ๑ ปี

๒. อธิบาย...

๒. อธิบายเหตุผล เรื่องอัตรากำลังจำนวน ๓๗๓ คน ของมาตรการบังคับการปกครอง ถ้าได้มาแล้วสามารถทำประโยชน์ให้ทางราชการอย่างไร เมื่อมีการยึดทรัพย์สินและนำไปขายทอดตลาดราชการจะได้กลับคืนมายังภาครัฐจำนวนเท่าไร เป็นคดีประเภทไหน

นางอรัญญา ทองน้ำตะโก อธิบดีกรมบังคับคดี ชี้แจงว่า มาตรการทางปกครอง เป็นภารกิจเพิ่มเติมพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒ กำหนดให้กรมบังคับคดีเป็นเจ้าพนักงานบังคับคดีเป็นภารกิจพิเศษเพิ่มขึ้นมา เจ้าพนักงานบังคับคดีของกรมบังคับคดีจะดำเนินการยึดทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อหน่วยงานนั้นๆ ร้องขอต่อศาลขอให้ตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดี ปัญหา ณ ตอนนี้เป็นเรื่องกรอบอัตรากำลังและด้านโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ กรมบังคับคดี ในส่วนนี้ได้หารือกับกระทรวงยุติธรรมและกระทรวงยุติธรรมได้เห็นชอบในกรอบอัตรากำลังดังกล่าวแล้ว ปัจจุบัน อ.ก.พ. กระทรวงเห็นชอบอยู่ระหว่างสำนักงาน ก.พ. นำเข้าคณะกรรมการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนภาครัฐ (คปร.)

นางสุกัญญา บุชยนาวิณ ผู้ตรวจราชการกรม ชี้แจงว่า สำหรับปริมาณคำสั่งทางปกครอง กรมบังคับคดีได้ดำเนินการขอข้อมูลจากกรมบัญชีกลาง หน่วยงานราชการต่างๆ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งได้รับแจ้งกลับมาว่ามีประมาณ ๒๐,๐๐๐ คดี ความเสียหายจำนวนประมาณ ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท และความเสียหายจำนวนดังกล่าวยังไม่ได้มีการบังคับคดี การดำเนินการบังคับตามมาตรการทางการปกครองใช้ประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่งโดยอนุโลม แต่หน่วยงานไม่มีการดำเนินการจนกระทั่งบางกรณีขาดอายุความแล้ว ทำให้ราชการเกิดความเสียหาย จึงมีพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางการปกครอง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นมา ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกามองว่ากรมบังคับคดีมีความรู้ความสามารถ และความชำนาญเรื่องการบังคับคดี จึงมอบหมายให้กรมบังคับคดีรับผิดชอบในเรื่องมาตรการบังคับทางปกครองนี้ ซึ่งความเสียหายจำนวนประมาณ ๖๐,๐๐๐ ล้านบาท เป็นการทวงหนี้ให้กับภาครัฐ แต่ไม่สามารถตอบได้ว่าจะบังคับคดีกลับได้จำนวนเท่าไร เพราะบางคดีไม่มีทรัพย์สินให้ยึด ส่วนประเภทคดีมาตรการทางปกครองจะเป็นคดีการละเมิดทางภาครัฐ และการทุจริต ฉ้อโกง เป็นต้น

๓. การจัดอันดับความยาก - ง่าย ในการทำธุรกิจ (EoDB) ผลการประเมินประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ประเทศไทยอยู่อันดับที่ ๒๖ ของโลก เป็นที่ ๓ ของอาเซียน เป็นอย่างไร

นางทัศนีย์ เปาอินทร์ รองอธิบดีกรมบังคับคดี ชี้แจงว่า การจัดอันดับความยาก - ง่าย ในการประกอบธุรกิจ (EoDB) คือ ธนาคารโลกเข้ามาสำรวจความยาก - ง่าย ในการประกอบธุรกิจของประเทศต่างๆ จำนวน ๑๙๐ ประเทศ โดยการเข้ามาวัดความยาก - ง่าย ในการประกอบธุรกิจ ตั้งแต่การขอจัดตั้งธุรกิจ ขอดจดทะเบียนบริษัท การขอสินเชื่อ และสามารถประกอบธุรกิจได้ราบรื่นเพียงใด จนกระทั่งหากไม่สามารถประกอบธุรกิจต่อไปได้และมีการฟ้องร้องคดีเกิดขึ้น มีกฎหมายอำนวยความสะดวกเพียงใด ซึ่งมีจำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด กรมบังคับคดีรับผิดชอบจำนวน ๒ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดที่ ๙ การบังคับคดีให้เป็นไปตามข้อตกลง (Enforcing Contracts) ร่วมกับศาลยุติธรรม และตัวชี้วัดที่ ๑๐ การแก้ปัญหาการล้มละลาย (Resolving Insolvency) โดยปี ๒๕๖๒ ธนาคารโลกได้ประกาศผลการจัดอันดับความยาก - ง่าย ในการประกอบธุรกิจประจำปี ๒๕๖๒ (Ease of Doing Business ๒๐๑๙) โดยรายงานของธนาคารโลก พบว่า ตัวชี้วัดที่ ๑๐ การแก้ไขปัญหาการล้มละลาย (Resolving Insolvency) ดังกล่าว เป็นประเด็นที่ท้าทายประเทศต่างๆ ทั่วโลกมากที่สุด (the most challenging worldwide) ซึ่งประเทศไทยได้คะแนนในด้านการแก้ไขปัญหาการล้มละลายเพิ่มขึ้นจาก ๗๕.๖๔ ในปีที่ผ่านมาเป็น ๗๖.๖๔ ในปีนี้ อยู่ในลำดับที่ ๒๔ เพิ่มขึ้น ๒ ลำดับ (ปีที่แล้วอยู่ที่ลำดับ ๒๖) และเป็น ๑ ของอาเซียนอย่างต่อเนื่องระยะเวลา ๓ ปี ซ้อน และเป็นปีที่ ๔ ของเอเชีย โดยมีผลคะแนนที่เพิ่มขึ้นในปีนี้อาจมาจากอัตราการรวบรวมทรัพย์สินให้แก่เจ้าหนี้ (Recovery rate) ได้เป็นร้อยละ ๖๙.๘๐ (ปีที่แล้วได้ร้อยละ ๖๘)

โดยปี ๒๕๖๒...

ซึ่งสูงขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ ๑.๘๐ อันเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนมากขึ้น สำหรับกรอบความเข้มแข็งของกฎหมาย (Strength of Insolvency Framework Index) ได้คะแนน ๑๒.๕ จาก ๑๖ เท่ากับปีที่ผ่านมาซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ในภาพรวม ประเทศไทยอยู่อันดับที่ ๒๖ ของโลก เป็นที่ ๓ ของอาเซียน ตัวชี้วัดที่ ๙ ประเทศไทยจะอยู่อันดับที่ ๓๕ คะแนน DTF ๖๗.๙๑ % ส่วนตัวชี้วัดที่ ๑๐ ประเทศไทยได้อันดับที่ ๑ ของอาเซียน เนื่องจากการแก้ไขกฎหมายและจัดทำโครงการเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้เรื่องกฎหมาย

๔. การแก้ไขปัญหาหนี้ในระบบกรมบังคับคดีเข้าไปมีส่วนร่วมอย่างไร

นางทัศนีย์ เปาอินทร์ รองอธิบดีกรมบังคับคดี ชี้แจงว่า การแก้ไขปัญหาหนี้ในระบบ กรมบังคับคดี จะดำเนินการหลังมีคำพิพากษาแล้ว คือกรมบังคับคดีมีข้อมูลของเจ้าหนี้ลูกหนี้ ซึ่งกรมบังคับคดีน่าจะมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าวได้ ขณะนั้นท่านรื้อคดี สุวรรณมงคล อธิบดีอธิบดีกรมบังคับคดี จึงได้มีคำนิยามกรณีเป็นเจ้าหนี้บุคคลธรรมดาที่มีลูกหนี้ ๒๐ รายขึ้นไป สันนิษฐานว่าเป็นเจ้าหนี้ในระบบ และมีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและกระทรวงการคลัง ซึ่งมีข้อมูลจำนวน ๒,๐๐๐ กว่าราย ส่วนเจ้าหนี้ในระบบที่ไม่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม กรมบังคับคดีไม่ได้ดำเนินการในส่วนนี้

๕. มูลค่าทรัพย์สินรอการขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี ที่ยังไม่ได้เข้าสู่กระบวนการขายทอดตลาดมีจำนวนเท่าไร

นางอรรณฎา ทองน้ำตะโก อธิบดีกรมบังคับคดี ชี้แจงว่า ทรัพย์สินที่ยังไม่ได้ร่างประกาศขายมีจำนวน ๕๒,๐๐๐ คดี ๑๒๒,๐๐๐ รายการ ราคาประเมินรวมจำนวน ๙๖,๐๐๐ ล้านบาทเศษ ถ้ามีการยึดทรัพย์ในวันนี้ไม่เกิน ๓ เดือน กรมบังคับคดีก็จะทำประกาศขายทอดตลาด หรือทรัพย์สินที่ยึดในปีนี้ก็ประกาศขายในปีนี้ ทรัพย์สินที่มีอยู่อาจมีการขายหลายรอบเพราะทรัพย์สินขายไม่ได้ไม่เป็นที่สนใจ หรือมีการร้องขอตทรัพย์

นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม

นายสมศักดิ์ เทพสุทิน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ได้มอบนโยบายว่า “กรมบังคับคดีเป็นหน่วยงานที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์มาก ขอให้บุคลากรของกรมบังคับคดีทำประโยชน์ให้แก่ทางราชการมากยิ่งขึ้น และมีความยินดีอย่างยิ่งในการรับฟัง แนะนำ และเป็นທີ່ปรึกษาของท่าน ขอให้ทำงานร่วมกันอย่างเต็มที่ เพราะท่านเป็นผู้รู้ส่วนผมเป็นผู้เรียนรู้จากท่าน ขอให้มีการให้ข้อมูลแก่กันและกัน เพื่อเป็นประโยชน์และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ทางราชการ ปัจจุบันกรมบังคับคดีทำภารกิจมากอยู่แล้ว เป็นการเข้ามาเสริมการทำงานให้มีความสะดวกมากขึ้น ช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ และเชื่อมั่นว่ากรมบังคับคดีจะเป็นหน่วยงานที่โดดเด่นของกระทรวงยุติธรรม



(นางสาววิชรา เข้มแข็ง)

ผู้จดยางงานการประชุม



(นางศรีณยา สุขประพตติ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม