



รายงานผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร

กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม

รายงานผลการดำเนินงาน
การวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร
กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ หมวด ๔ การบริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ มาตรา ๒๑ ให้อำนาจส่วนราชการจัดทำบัญชีต้นทุนในงานบริการสาธารณะแต่ละประเภทขึ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด ให้ส่วนราชการคำนวณรายจ่ายต่อหน่วยของงานบริการสาธารณะที่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นตามระยะเวลาที่กรมบัญชีกลางกำหนด และรายงานให้สำนักงานงบประมาณ กรมบัญชีกลาง และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการทราบ ทั้งนี้การคำนวณรายจ่ายต่อหน่วย เพื่อที่จะนำข้อมูลต้นทุนดังกล่าวใช้เป็นเครื่องมือทางด้านการเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านการบริหารงานของหน่วยงาน เพิ่มนำไปสู่การมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน

กรมบัญชีกลางได้กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งด้านบัญชีการเงินและด้านบัญชีบริหาร แบ่งออกเป็น ๔ เรื่อง ได้แก่ ๑. ความถูกต้อง (Accuracy) ๒. ความโปร่งใส (Transparency) ๓. ความรับผิดชอบ (Accountability) ๔. ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) เพื่อช่วยให้หน่วยงานมีการกำกับดูแลการจัดทำบัญชีและรายงานการเงินให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น กรมบังคับคดีจึงได้จัดทำผลการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยพิจารณาจากผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตรวมเมื่อปีงบประมาณที่ผ่านมา และรายได้หลักของหน่วยงาน

รายงานผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ใช้ประกอบในการพิจารณาการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกรมบังคับคดี และใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของกรมบังคับคดี ต่อไป

การดำเนินงานของกรมบังคับคดี

กรมบังคับคดีได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า "บังคับคดีด้วยความเป็นธรรม มุ่งสู่องค์กรชั้นนำในระดับสากล บริการประชาชนอย่างมีคุณค่า" โดยมีภารกิจในด้านการบังคับคดีแพ่ง การบังคับคดีล้มละลาย การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การชำระบัญชี การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดี การประเมินราคาทรัพย์สินและการวางทรัพย์สิน ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

แผนงบประมาณ การพัฒนากฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

เป้าหมายการให้บริการ "ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียได้รับบริการด้านการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์สิน อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส เป็นธรรม"

ผลผลิต : การบังคับคดี

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

- มูลค่าทรัพย์สินที่ผลักดันออกจากกระบวนการบังคับคดี

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

- ร้อยละความพึงพอใจ / เชื่อมั่น ในการเข้ารับบริการของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อกระบวนการบังคับคดี การไกล่เกลี่ย และการวางทรัพย์สิน

เรื่องที่ ๔ ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness)
การวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร

ด้านบัญชีต้นทุนเกี่ยวกับการบังคับคดีและวางทรัพย์

การวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร

เพื่อศึกษาต้นทุนรวมเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการบังคับคดีและวางทรัพย์ของกรมบังคับคดี ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม และสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ปรับปรุง และพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี วิเคราะห์สาเหตุ ข้อเสนอแนะและประโยชน์ที่ได้รับ

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ผลผลิต	ต้นทุนรวม (บาท)	ปริมาณ (เรื่อง)	ต้นทุนต่อหน่วย
การบังคับคดีและวางทรัพย์	๑,๖๐๑,๘๓๑,๑๔๒.๙๓	๓๗๒,๑๐๐	๔,๓๐๔.๘๔

ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ผลผลิต	ต้นทุนรวม (บาท)	ปริมาณ (เรื่อง)	ต้นทุนต่อหน่วย
การบังคับคดีและวางทรัพย์	๑,๖๗๐,๗๑๒,๔๗๐.๒๘	๔๑๔,๑๙๕	๔,๐๓๓.๖๔

เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตหลักด้านการบังคับคดีและการวางทรัพย์ ผลการดำเนินงาน ปรากฏว่า ต้นทุนต่อหน่วยปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ร้อยละ ๔.๓๐

โดยพบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้มีการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาใช้พัฒนาระบบงานต่าง ๆ มากขึ้น ประกอบกับการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ ในปัจจุบัน ทำให้ลดขั้นตอนในการดำเนินการบังคับคดี จึงสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
(หมวดรายได้)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

(หน่วย : บาท)

รายได้	๒๕๖๕	๒๕๖๔
รายได้จากงบประมาณ		
รายได้จากบุคลากร	๘๒๗,๑๒๓,๔๓๕.๕๘	๘๑๔,๔๙๕,๓๔๕.๘๗
รายได้จากงบดำเนินงาน	๑๔๓,๖๔๒,๖๖๘.๗๕	๑๖๗,๒๓๓,๗๑๕.๐๙
รายได้จากงบลงทุน	๒๘,๗๓๔,๓๓๔.๙๔	๕๐,๒๓๗,๙๐๐.๔๘
รายได้จากงบอุดหนุน	๘๐๑,๔๐๐.๐๐	๕๗๗,๑๐๐.๐๐
รายได้จากงบกลาง	๒๔๙,๐๙๕,๗๐๑.๗๑	๒๒๙,๒๘๒,๕๐๗.๓๓
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	๗,๙๙๑,๙๐๐.๐๐	๙,๙๐๒,๔๖๔.๐๐
(หัก) เบิกเกินส่งคืนเงินงบประมาณ	(๑,๖๒๑,๕๓๕.๕๔)	(๑,๘๓๑,๘๗๗.๓๒)
รวมรายได้จากงบประมาณ	๑,๒๕๕,๗๖๗,๙๐๕.๔๔	๑,๒๖๙,๘๙๗,๑๕๕.๔๕
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ		
รายได้จากการให้บริการ - บุคคลภายนอก	๑,๑๙๔,๐๓๙,๗๗๕.๔๔	๑,๒๖๗,๖๘๓,๓๗๕.๐๐
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ	๑,๑๙๔,๐๓๙,๗๗๕.๔๔	๑,๒๖๗,๖๘๓,๓๗๕.๐๐
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค		
รายได้จากการอุดหนุน - หน่วยงานภาครัฐ	๗๙,๒๑๕,๒๒๒.๑๐	๘,๖๙๔,๕๒๔.๓๐
รายได้จากการบริจาค	๗๐๑,๕๐๒.๖๕	๕,๙๒๙,๖๖๕.๗๘
รวมรายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	๗๙,๙๑๖,๗๒๔.๗๕	๑๔,๖๒๔,๑๙๐.๐๘
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน		
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน	๕๑๗,๖๑๗,๘๘๐.๓๕	๓๓๗,๐๔๕,๕๓๕.๗๘
(หัก) ปรับปรุงรายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก	-	-
รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน	๕๑๗,๖๑๗,๘๘๐.๓๕	๓๓๗,๐๔๕,๕๓๕.๗๘
รายได้อื่น		
รายได้ดอกเบี้ยรับอื่น	๓,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๘,๒๐๒.๖๑
รายได้เงินนอกงบประมาณ	๖,๙๔๙,๐๐๐.๐๐	๑,๘๐๘,๒๐๒.๖๑
รายได้อื่น	๔,๓๕๕,๔๓๓.๔๕	๕๓๗,๐๕๘.๓๔
รวมรายได้อื่น	๑๑,๓๐๗,๔๓๓.๔๕	๒,๓๕๕,๒๖๐.๙๕
รวมรายได้	๓,๐๕๘,๖๔๙,๗๑๙.๔๓	๒,๘๙๑,๕๙๕,๕๑๗.๒๖

วิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี

ข้อมูลต้นทุนรวมตามประเภทค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับรายได้จากการบังคับคดีและวางทรัพย์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(หน่วย : บาท)

รายได้	๒๕๖๕	๒๕๖๔
รายได้จากงบประมาณ	๑,๒๕๕,๗๖๗,๙๐๕.๔๔	๑,๒๖๙,๘๙๗,๑๕๕.๔๕
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	๑,๑๙๔,๐๓๙,๗๗๕.๔๔	๑,๒๖๗,๖๘๓,๓๗๕.๐๐
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	๗๙,๙๑๖,๗๒๔.๗๕	๑๔,๖๒๔,๑๙๐.๐๘
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงิน	๕๑๗,๖๑๗,๘๘๐.๓๕	๓๓๗,๐๔๕,๕๓๕.๗๘
รายได้อื่น	๑๑,๓๐๗,๔๓๓.๔๕	๒,๓๔๕,๒๖๐.๙๕
รวมรายได้	๓,๐๕๘,๖๔๙,๗๑๙.๔๓	๒,๘๙๑,๕๙๕,๕๑๗.๒๖

รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
๑.	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	๘๔๓,๓๖๕,๐๔๖.๖๙	๑๐๗,๒๗๙,๑๘๖.๘๓	๖๙,๐๔๓,๒๐๕.๔๕	๑,๐๑๙,๖๘๗,๔๓๘.๙๗
๒.	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	๒,๘๐๑,๐๔๓.๕๕	๑,๘๔๗,๘๒๕.๙๐	-	๔,๖๔๘,๘๖๙.๔๕
๓.	ค่าใช้จ่ายเดินทาง	๑,๖๓๑,๕๖๑.๕๒	๑,๗๔๗,๔๓๒.๗๓	-	๓,๓๗๘,๙๙๔.๒๕
๔.	ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และสาธารณูปโภค	๑๕๓,๒๖๘,๖๑๕.๗๔	๒๖๑,๙๒๘,๐๔๘.๘๑	-	๔๑๕,๑๙๖,๖๖๔.๕๕
๕.	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	๔๖,๘๕๙,๗๓๖.๔๖	๑๐๙,๙๗๙,๙๓๔.๖๙	๒,๐๗๙,๕๐๔.๕๖	๑๕๘,๙๑๙,๑๗๕.๗๑
ต้นทุนรวม		๑,๐๔๗,๙๒๖,๐๐๓.๙๖	๔๘๒,๗๘๒,๕๒๘.๙๖	๗๑,๑๒๒,๗๑๐.๐๑	๑,๖๐๑,๘๓๑,๑๔๒.๙๓

รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
๑.	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	๘๓๐,๙๖๓,๘๕๕.๙๖	๑๔๐,๖๓๕,๘๔๗.๗๒	๗๑,๓๖๒,๘๒๓.๑๙	๑,๐๔๒,๙๖๒,๕๒๖.๘๗
๒.	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	๓,๕๕๒,๑๔๓.๘๔	๒๔,๓๘๓,๕๑๒.๓๑	-	๒๗,๙๓๕,๖๕๖.๑๕
๓.	ค่าใช้จ่ายเดินทาง	๙๙๙,๖๒๐.๖๓	๓,๖๐๘,๙๑๐.๑๑	-	๔,๖๐๘,๕๓๐.๗๔
๔.	ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และสาธารณูปโภค	๑๑๗,๕๙๐,๘๓๙.๙๖	๓๒๓,๑๑๘,๖๙๒.๘๓	-	๔๔๐,๗๐๙,๕๓๒.๗๙
๕.	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	๔๕,๗๘๒,๒๔๕.๔๔	๑๐๘,๔๑๓,๗๒๒.๖๗	๒๗๒,๒๒๙.๒๘	๑๕๔,๔๖๘,๑๙๗.๓๙
๖.	ค่าใช้จ่ายค่าจำหน่ายการขายสินทรัพย์	๑,๔๗๔.๔๑	๒๖,๕๕๑.๙๓	-	๒๘,๐๒๖.๓๔
ต้นทุนรวม		๙๙๘,๘๙๐,๑๘๐.๒๔	๖๐๐,๑๘๗,๒๓๗.๕๗	๗๑,๖๓๕,๐๕๒.๔๗	๑,๖๗๐,๗๑๒,๔๗๐.๒๘

ตารางเปรียบเทียบต้นทุนรวมกับรายได้จากการบังคับคดีและวางทรัพย์

ประเภทค่าใช้จ่าย	ต้นทุนรวมประจำปีงบประมาณ			
	พ.ศ. ๒๕๖๕	สัดส่วน	พ.ศ. ๒๕๖๔	สัดส่วน
๑. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	๑,๐๔๒,๙๖๒,๕๖๖.๘๗	๖๒.๔๓	๑,๐๑๙,๖๘๗,๔๓๘.๙๗	๖๓.๖๖
๒. ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	๒๗,๙๓๕,๖๕๖.๑๕	๑.๖๗	๔,๖๔๘,๘๖๙.๔๕	๐.๒๙
๓. ค่าใช้จ่ายเดินทาง	๔,๖๐๘,๕๓๐.๗๔	๐.๒๘	๓,๓๗๘,๙๙๔.๒๕	๐.๒๑
๔. ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ และสาธารณูปโภค	๔๔๐,๗๐๙,๕๓๒.๗๙	๒๖.๓๘	๔๑๕,๑๙๖,๖๖๔.๕๕	๒๕.๙๒
๕. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	๑๕๔,๔๖๘,๑๙๗.๓๙	๙.๒๕	๑๕๘,๙๑๙,๑๗๕.๗๑	๙.๙๒
๖. ค่าใช้จ่ายค่าจำหน่ายการขายสินทรัพย์	๒๘,๐๒๖.๓๔	๐.๐๐๒	-	๐.๐๐
รวมค่าใช้จ่าย	๑,๖๗๐,๗๑๒,๔๗๐.๒๘	๑๐๐%	๑,๖๐๑,๘๓๑,๑๔๒.๙๓	๑๐๐%
รายได้	๓,๐๕๘,๖๔๙,๗๑๙.๔๓		๒,๘๙๑,๕๙๕,๕๑๗.๒๖	
รายได้ สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	๑,๓๘๗,๙๓๖,๒๔๗.๑๕		๑,๒๘๙,๗๖๔,๓๗๔.๓๓	

พบว่า ในแต่ละปีงบประมาณการจัดการรายได้ของการบังคับคดีและวางทรัพย์เพียงพอกับค่าใช้จ่าย และเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

** ข้อมูลรายงานแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินและรายได้ อ้างอิงมาจาก รายงานของผู้สอบบัญชี และรายงานการเงิน กรมบังคับคดี (<https://www.led.go.th/dbases/pdf/rep๐๕-๐๔-๖๖.pdf>)

วิเคราะห์สาเหตุ

จากการวิเคราะห์ข้อมูลด้านบัญชีต้นทุนเกี่ยวกับการบังคับคดีและวางทรัพย์ของกรมบังคับคดี

๑. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต้นทุนส่วนใหญ่อยู่ที่ประเภทค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ในอัตรา ร้อยละ ๖๓.๖๖ และ ร้อยละ ๖๒.๔๓ ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายจ่ายประเภทเงินเดือนที่เป็นรายจ่ายคงที่และเงินช่วยเหลือด้านการรักษาพยาบาลรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของหน่วยงาน

๒. รายได้จากการบังคับคดีและวางทรัพย์มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับปัจจุบันที่มีการบังคับคดีเพิ่มขึ้นแต่ในทางกลับกันรายได้จากบังคับคดีนั้นมีสัดส่วนที่ลดลง

เนื่องจากผลผลิตหลักของกรมบังคับคดีคือ มูลค่าการผลักดันทรัพย์สินออกจากระบบการบังคับคดี โดยวัดจากสำนวนคดีเสร็จจากการอายัดทรัพย์ ยึดทรัพย์ ชดเชย รื้อถอน ที่อยู่ในสำนวนคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีวางทรัพย์ ซึ่งรายได้หลักของกรมบังคับคดีเกิดจากการคิดค่าธรรมเนียมจากการถอนและค่าธรรมเนียมจากการขายทอดตลาด ตามพระราชบัญญัติ แก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่ ๒๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ ตาราง ๕ ค่าธรรมเนียมเจ้าพนักงานบังคับคดี ได้กำหนด ค่าธรรมเนียมจากการถอนบังคับคดี คิดในอัตราร้อยละ ๒ ของยอดหนี้หรือราคาประเมินที่ต่ำกว่า ค่าธรรมเนียมจากการขายทอดตลาด คิดในอัตราร้อยละ ๓ ของจำนวนเงินที่ขายหรือจำหน่ายได้ ซึ่งกระทรวงการคลังอนุญาตให้หักเงินรายได้จากเงินค่าธรรมเนียมในการบังคับคดีที่จัดเก็บได้ในอัตราร้อยละ ๕๐ ก่อนนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน ไว้เสริมเงินงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการบังคับคดี ทั้งนี้ในอัตราค่าธรรมเนียมที่แตกต่างกัน รวมถึงมูลหนี้ตามหมายบังคับคดีและราคาประเมินขายทอดตลาดทรัพย์ที่แตกต่างกัน อาจส่งผลทำให้รายได้จากการบังคับคดี (รายได้จากการขายสินค้าและบริการ) ลดลง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กรมบังคับคดีได้รับเงินช่วยเหลือเพื่อการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (รายได้จากการอุดหนุน-หน่วยงานภาครัฐ) เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นจำนวนมากอย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายได้ที่ได้รับจากการช่วยเหลือเพื่อการดำเนินงานจากหน่วยงานภาครัฐ จำนวน ๗๙,๒๑๕,๒๒๒.๑๐ บาท เป็นการรับคืนเงินดอกเบียอันเกิดจากเงินกลาง (เงินในคดี) เหลือจ่ายจากส่วนราชการในสังกัดกระทรวงยุติธรรม จำนวน ๗๘,๗๙๕,๒๒๒.๑๐ บาท และเป็นการรับเงินโครงการวิจัย เรื่อง มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ตามคำพิพากษาในชั้นบังคับคดีแพ่งและคดีล้มละลายในระหว่างการเกิดภาวะวิกฤตและหลังภาวะวิกฤต จากสำนักงานกิจการยุติธรรม จำนวน ๔๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท

เพราะเหตุดังกล่าว จึงส่งผลให้รายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพิ่มขึ้น และเพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของกรมบังคับคดีด้วยเช่นกัน

ข้อเสนอแนะและประโยชน์ที่ได้รับ

กรมบังคับคดีควรมีการกำหนดแนวทางในการปรับลดต้นทุนในกิจกรรมที่ไม่จำเป็นลง เช่น การใช้กระดาษ การจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ เป็นต้น

ซึ่งในปัจจุบันนั้น กรมบังคับคดีได้มีการพัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กรมบังคับคดีใช้ระบบ e-filing ครอบคลุมทุกหน่วยงานของกรมบังคับคดี โดยผู้รับบริการสามารถดำเนินการบังคับคดียื่นคำร้องผ่านระบบ e-filing และพิมพ์ใบเสร็จรับเงินได้จากระบบทันที ฉะนั้นหน่วยงานจึงไม่ต้องพิมพ์ใบเสร็จรับเงินให้กับผู้รับบริการ ทำให้ปริมาณการใช้ใบเสร็จรับเงินลดลง และในอนาคตนั้นหากมีการใช้ระบบ e-filing ครบทั้งกระบวนการก็จะต้องจัดซื้อใบเสร็จรับเงินอีกและทำให้สามารถลดต้นทุนผลผลิตได้อย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ปี



กรมบังคับคดี

รายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
	ต้นทุนรวม	998,890,180.24	600,187,237.57	71,635,052.47	1,670,712,470.28
1	1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	830,963,855.96	140,635,847.72	71,362,823.19	1,042,962,526.87
2	2. ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	3,552,143.84	24,383,512.31	-	27,935,656.15
3	3. ค่าใช้จ่ายเดินทาง	999,620.63	3,608,910.11	-	4,608,530.74
4	4. ค่าตอบแทน ใช้อ้อย และสาธารณูปโภค	117,590,839.96	323,118,692.83	-	440,709,532.79
5	5. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	45,782,245.44	108,413,722.67	272,229.28	154,468,197.39
6	6. ค่าใช้จ่ายค่าจำหน่ายจากการขายสินทรัพย์	1,474.41	26,551.93	-	28,026.34

0.00

หมายเหตุ : (อธิบายความแตกต่างระหว่างค่าใช้จ่ายในระบบ GFMS และต้นทุนที่นำมาคำนวณต้นทุนผลผลิต)

ค่าใช้จ่ายในระบบ GFMS 6,967,855,880.78

บวก ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต -

หัก ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต 5,297,143,410.50 - 5,297,143,410.50

รวมต้นทุนผลผลิต_ 1,670,712,470.28

รายการค่าใช้จ่าย	บวก	หัก
บ้านอุปถัมภ์		120,033,908.64
หักเบิกเงินอุดหนุน		801,400.00
TE-หน่วยงานส่งเงินเบิกเงินสงคืนให้กรมบัญชีกลาง		1,621,535.54
TE-หน่วยงานโอนเงินนอกงบประมาณให้กรมบัญชีกลาง		1,204,078,308.67
TE-หน่วยงานโอนเงินรายได้แผ่นดินให้กรมบัญชีกลาง		2,281,505,607.58
TE-ปรับเงินฝากคลัง		357,508,228.46
TE-รายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง		100.00
TE-ภายในกรมเดียวกัน		239,922,304.73
ค่าใช้จ่ายภายในกรม		70,618,609.29
คชจ ผลิตส่ง/ตแผ่นดิน		1,021,053,407.59

ตารางที่ 2 รายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)														
ศูนย์ต้นทุน	จำนวนบุคลากร	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม					ต้นทุนรวม
			ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าตอบแทนให้สอน และวัสดุ (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่ารักษาพยาบาล (อ้อม)	ค่าสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
			5101	5105	5104	5103	5102	total a	๑5104	๑5101	๑5105		total b	
ต้นทุนรวม	3,292		991,112,597.16	27,935,656.15	4,608,530.74	397,467,642.70	121,783,811.61	1,542,908,238.36	47,733,113.21	43,241,890.09	32,684,385.78	4,116,816.50	127,776,205.58	1,670,684,443.94
#ศูนย์ต้นทุนหลัก														
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	94	1600500235	28,300,298.95	797,676.69	131,592.31	11,349,319.08	3,477,423.54	44,056,310.57	1,362,974.68	1,234,731.98	933,272.25	117,551.87	3,530,978.91	47,587,289.48
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	54	1600500236	16,257,618.54	458,239.80	75,595.58	6,519,821.60	1,997,668.84	25,308,944.37	782,985.45	709,314.11	536,135.13	67,529.80	2,028,434.69	27,337,379.06
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	76	1600500137	22,881,092.77	644,930.09	106,393.78	9,176,045.21	2,811,533.93	35,619,995.78	1,101,979.53	998,293.94	754,560.55	95,041.94	2,854,834.01	38,474,829.80
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	47	1600500012	14,150,149.47	398,838.35	65,796.16	5,674,659.54	1,738,711.77	22,028,155.29	681,487.34	617,365.99	466,636.13	58,775.93	1,765,489.46	23,793,644.74
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	44	1600500005	13,246,948.44	373,380.58	61,596.40	5,312,447.23	1,627,730.17	20,622,102.82	637,988.15	577,959.65	436,850.84	55,024.28	1,652,798.64	22,274,901.46
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	59	1600500011	17,762,953.59	500,669.41	82,595.17	7,123,508.78	2,182,638.18	27,652,365.15	855,484.11	774,991.35	585,777.27	73,782.56	2,216,252.72	29,868,617.87
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 7	22	1600500247	6,623,474.22	186,690.29	30,798.20	2,656,223.61	813,865.08	10,311,051.41	318,994.07	288,979.82	218,425.42	27,512.14	826,399.32	11,137,450.73
กองบังคับคดีล้มละลาย 1	81	1600500006	24,386,427.82	687,359.70	113,393.37	9,779,732.40	2,996,503.26	37,963,416.56	1,174,478.18	1,063,971.17	804,202.69	101,294.70	3,042,652.04	41,006,068.60
กองบังคับคดีล้มละลาย 2	75	1600500007	22,580,025.76	636,444.17	104,993.87	9,055,307.78	2,774,540.06	35,151,311.63	1,087,479.80	985,158.49	744,632.12	93,791.38	2,817,270.41	37,968,582.03
กองบังคับคดีล้มละลาย 3	66	1600500008	19,870,422.66	560,070.87	92,394.60	7,968,670.84	2,441,595.25	30,933,154.23	956,982.22	866,939.47	655,276.26	82,536.42	2,479,197.96	33,412,352.19
กองบังคับคดีล้มละลาย 4	72	1600500009	21,676,824.73	610,986.40	100,794.11	8,693,095.47	2,663,558.46	33,745,259.16	1,043,980.60	945,752.15	714,846.83	90,039.73	2,704,579.59	36,449,838.75
กองบังคับคดีล้มละลาย 5	81	1600500010	24,386,427.82	687,359.70	113,393.37	9,779,732.40	2,996,503.26	37,963,416.56	1,174,478.18	1,063,971.17	804,202.69	101,294.70	3,042,652.04	41,006,068.60
กองบังคับคดีล้มละลาย 6	76	1600500240	22,881,092.77	644,930.09	106,393.78	9,176,045.21	2,811,533.93	35,619,995.78	1,101,979.53	998,293.94	754,560.55	95,041.94	2,854,834.01	38,474,829.80
สำนักงานปฏิบัติการของลูกหนี้	41	1600500014	12,343,747.41	347,922.81	57,396.65	4,950,234.92	1,516,748.57	19,216,050.36	594,488.96	538,553.31	407,065.56	51,272.62	1,540,107.82	20,756,158.18
กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	30	1600500013	9,032,010.30	254,577.67	41,997.55	3,622,123.11	1,109,816.02	14,060,524.65	434,991.92	394,063.40	297,852.85	37,516.55	1,126,908.16	15,187,432.81
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม	74	1600500128	22,278,958.75	627,958.25	103,593.95	8,934,570.34	2,737,546.19	34,682,627.47	1,072,980.07	972,023.05	734,703.69	92,540.83	2,779,706.80	37,462,334.27
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	50	1600500129	15,053,350.50	424,296.11	69,995.91	6,036,871.85	1,849,693.37	23,434,207.75	724,986.53	656,772.33	496,421.41	62,527.59	1,878,180.27	25,312,388.02
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพัทยา	40	1600500207	12,042,680.40	339,436.89	55,996.73	4,829,497.48	1,479,754.70	18,747,366.20	579,989.22	525,417.86	397,137.13	50,022.07	1,502,544.22	20,249,910.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา	52	1600500130	15,655,484.52	441,267.96	72,795.75	6,278,346.73	1,923,681.11	24,371,576.06	753,985.99	683,043.22	516,278.27	65,028.69	1,953,307.48	26,324,883.54
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสิคิ้ว	17	1600500212	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่	9	1600500213	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพนมย	8	1600500241	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น	39	1600500131	11,741,613.39	330,950.97	54,596.81	4,708,760.04	1,442,760.83	18,278,682.05	565,489.49	512,282.42	387,208.70	48,771.52	1,464,980.61	19,743,662.66
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล	9	1600500217	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ	9	1600500245	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่	46	1600500132	13,849,082.46	390,352.42	64,396.24	5,553,922.10	1,701,717.90	21,559,471.13	666,987.61	604,230.54	456,707.70	57,525.38	1,727,925.85	23,287,396.98
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง	8	1600500221	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด	7	1600500243	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก	33	1600500133	9,935,211.33	280,035.44	46,197.30	3,984,335.42	1,220,797.63	15,466,577.12	478,491.11	433,469.74	327,638.13	41,268.21	1,239,598.98	16,706,176.10
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม	24	1600500134	7,225,608.24	203,662.13	33,598.04	2,897,698.49	887,852.82	11,248,419.72	347,993.53	315,250.72	238,282.28	30,013.24	901,526.53	12,149,946.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี	26	1600500135	7,827,742.26	220,633.98	36,397.87	3,139,173.36	961,840.55	12,185,788.03	376,993.00	341,521.61	258,139.13	32,514.35	976,653.74	13,162,441.77
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย	8	1600500230	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา	8	1600500229	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ	9	1600500237	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา	37	1600500136	11,139,479.37	313,979.12	51,796.97	4,467,285.17	1,368,773.10	17,341,313.74	536,490.03	486,011.52	367,351.85	46,270.42	1,389,853.40	18,731,167.14
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี	9	1600500233	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรปราการ	72	1600500138	21,676,824.73	610,986.40	100,794.11	8,693,095.47	2,663,558.46	33,745,259.16	1,043,980.60	945,752.15	714,846.83	90,039.73	2,704,579.59	36,449,838.75
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี	27	1600500139	8,128,809.27	229,119.90	37,797.79	3,259,910.80	998,834.42	12,654,472.19	391,492.73	354,657.06	268,067.56	33,764.90	1,014,217.35	13,668,689.53
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี	74	1600500205	22,278,958.75	627,958.25	103,593.95	8,934,570.34	2,737,546.19	34,682,627.47	1,072,980.07	972,023.05	734,703.69	92,540.83	2,779,706.80	37,462,334.27
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา	38	1600500140	11,440,546.38	322,465.05	53,196.89	4,588,022.61	1,405,766.96	17,809,997.89	550,989.76	499,146.97	377,280.27	47,520.97	1,427,417.01	19,237,414.90
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง	9	1600500141	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี	17	1600500142	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93

(หน่วย : บาท)

ศูนย์ต้นทุน	จำนวน บุคลากร	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม					ต้นทุนรวม
			ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าตอบแทน ให้สอน และวัสดุ (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่ารักษาพยาบาล (อ้อม)	ค่าสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
			5101	5105	5104	5103	5102	total a	อ5104	อ5101	อ5105		total b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร สาขาชัยบาดาล	8	1600500206	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี	9	1600500143	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท	9	1600500144	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี	25	1600500145	7,526,675.25	212,148.06	34,997.96	3,018,435.93	924,846.69	11,717,103.88	362,493.27	328,386.16	248,210.71	31,263.79	939,090.14	12,656,194.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง	48	1600500146	14,451,216.48	407,324.27	67,196.07	5,795,396.98	1,775,705.64	22,496,839.44	695,987.07	630,501.44	476,564.56	60,026.49	1,803,053.06	24,299,892.50
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี	12	1600500147	3,612,804.12	101,831.07	16,799.02	1,448,849.24	443,926.41	5,624,209.86	173,996.77	157,625.36	119,141.14	15,006.62	450,763.27	6,074,973.13
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด	14	1600500148	4,214,938.14	118,802.91	19,598.85	1,690,324.12	517,914.14	6,561,578.17	202,996.23	183,896.25	138,998.00	17,507.73	525,890.48	7,087,468.65
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา	20	1600500149	6,021,340.20	169,718.45	27,998.36	2,414,748.74	739,877.35	9,373,683.10	289,994.61	262,708.93	198,568.56	25,011.04	751,272.11	10,124,955.21
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี	13	1600500150	3,913,871.13	110,316.99	18,198.94	1,569,586.68	480,920.28	6,092,894.02	188,496.50	170,760.81	129,069.57	16,257.17	488,326.87	6,581,220.89
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขาบ้านพรุบุรี	11	1600500204	3,311,737.11	93,345.15	15,399.10	1,328,111.81	406,932.54	5,155,525.71	159,497.04	144,489.91	109,212.71	13,756.07	413,199.66	5,568,725.37
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก	9	1600500151	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว	10	1600500152	3,010,670.10	84,859.22	13,999.18	1,207,374.37	369,938.67	4,686,841.55	144,997.31	131,354.47	99,284.28	12,505.52	375,636.05	5,062,477.60
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์	25	1600500153	7,526,675.25	212,148.06	34,997.96	3,018,435.93	924,846.69	11,717,103.88	362,493.27	328,386.16	248,210.71	31,263.79	939,090.14	12,656,194.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขาบางรูง	12	1600500211	3,612,804.12	101,831.07	16,799.02	1,448,849.24	443,926.41	5,624,209.86	173,996.77	157,625.36	119,141.14	15,006.62	450,763.27	6,074,973.13
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์	25	1600500154	7,526,675.25	212,148.06	34,997.96	3,018,435.93	924,846.69	11,717,103.88	362,493.27	328,386.16	248,210.71	31,263.79	939,090.14	12,656,194.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี	9	1600500210	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ	25	1600500155	7,526,675.25	212,148.06	34,997.96	3,018,435.93	924,846.69	11,717,103.88	362,493.27	328,386.16	248,210.71	31,263.79	939,090.14	12,656,194.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลักษ์	9	1600500209	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี	40	1600500156	12,042,680.40	339,436.89	55,996.73	4,829,497.48	1,479,754.70	18,747,366.20	579,989.22	525,417.86	397,137.13	50,022.07	1,502,544.22	20,249,910.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี สาขาเดชอุดม	9	1600500215	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี สาขาเดชอุดม	17	1600500157	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ	17	1600500158	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว	9	1600500214	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ	9	1600500159	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู	9	1600500160	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี	37	1600500161	11,139,479.37	313,979.12	51,796.97	4,467,285.17	1,368,773.10	17,341,313.74	536,490.03	486,011.52	367,351.85	46,270.42	1,389,853.40	18,731,167.14
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย	9	1600500162	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย	9	1600500163	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมหาสารคาม	38	1600500164	11,440,546.38	322,465.05	53,196.89	4,588,022.61	1,405,766.96	17,809,997.89	550,989.76	499,146.97	377,280.27	47,520.97	1,427,417.01	19,237,414.90
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด	40	1600500165	12,042,680.40	339,436.89	55,996.73	4,829,497.48	1,479,754.70	18,747,366.20	579,989.22	525,417.86	397,137.13	50,022.07	1,502,544.22	20,249,910.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์	27	1600500166	8,128,809.27	229,119.90	37,797.79	3,259,910.80	998,834.42	12,654,472.19	391,492.73	354,657.06	268,067.56	33,764.90	1,014,217.35	13,668,689.53
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร	9	1600500167	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน	9	1600500216	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม	16	1600500168	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร	9	1600500169	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน	16	1600500170	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง	27	1600500171	8,128,809.27	229,119.90	37,797.79	3,259,910.80	998,834.42	12,654,472.19	391,492.73	354,657.06	268,067.56	33,764.90	1,014,217.35	13,668,689.53
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่	16	1600500172	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน	9	1600500173	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา	13	1600500174	3,913,871.13	110,316.99	18,198.94	1,569,586.68	480,920.28	6,092,894.02	188,496.50	170,760.81	129,069.57	16,257.17	488,326.87	6,581,220.89
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ	8	1600500244	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย	20	1600500175	6,021,340.20	169,718.45	27,998.36	2,414,748.74	739,877.35	9,373,683.10	289,994.61	262,708.93	198,568.56	25,011.04	751,272.11	10,124,955.21
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง	8	1600500220	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน	7	1600500176	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง	7	1600500219	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32

ศูนย์ต้นทุน	จำนวน บุคลากร	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม					ต้นทุนรวม
			ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าตอบแทน ให้สอน และวัสดุ (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่ารักษาพยาบาล (อ้อม)	ค่าสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
			5101	5105	5104	5103	5102	total a	อ5104	อ5101	อ5105		total b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์	25	1600500177	7,526,675.25	212,148.06	34,997.96	3,018,435.93	924,846.69	11,717,103.88	362,493.27	328,386.16	248,210.71	31,263.79	939,090.14	12,656,194.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี	9	1600500178	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร	18	1600500179	5,419,206.18	152,746.60	25,198.53	2,173,273.87	665,889.61	8,436,314.79	260,995.15	236,438.04	178,711.71	22,509.93	676,144.90	9,112,459.69
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก	8	1600500180	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด	8	1600500224	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย	9	1600500181	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสุวรรณคโลก	8	1600500223	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร	19	1600500182	5,720,273.19	161,232.52	26,598.45	2,294,011.30	702,883.48	8,904,998.95	275,494.88	249,573.48	188,640.14	23,760.48	713,708.50	9,618,707.45
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์	9	1600500183	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี	9	1600500242	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก	8	1600500222	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรดิต์	9	1600500184	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี	24	1600500185	7,225,608.24	203,662.13	33,598.04	2,897,698.49	887,852.82	11,248,419.72	347,993.53	315,250.72	238,282.28	30,013.24	901,526.53	12,149,946.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี	18	1600500186	5,419,206.18	152,746.60	25,198.53	2,173,273.87	665,889.61	8,436,314.79	260,995.15	236,438.04	178,711.71	22,509.93	676,144.90	9,112,459.69
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ	7	1600500225	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี	17	1600500187	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร	16	1600500188	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม	8	1600500189	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี	16	1600500190	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์	16	1600500191	4,817,072.16	135,774.76	22,398.69	1,931,798.99	591,901.88	7,498,946.48	231,995.69	210,167.15	158,854.85	20,008.83	601,017.69	8,099,964.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน	13	1600500238	3,913,871.13	110,316.99	18,198.94	1,569,586.68	480,920.28	6,092,894.02	188,496.50	170,760.81	129,069.57	16,257.17	488,326.87	6,581,220.89
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช	24	1600500192	7,225,608.24	203,662.13	33,598.04	2,897,698.49	887,852.82	11,248,419.72	347,993.53	315,250.72	238,282.28	30,013.24	901,526.53	12,149,946.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง	24	1600500227	7,225,608.24	203,662.13	33,598.04	2,897,698.49	887,852.82	11,248,419.72	347,993.53	315,250.72	238,282.28	30,013.24	901,526.53	12,149,946.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง	14	1600500228	4,214,938.14	118,802.91	19,598.85	1,690,324.12	517,914.14	6,561,578.17	202,996.23	183,896.25	138,998.00	17,507.73	525,890.48	7,087,468.65
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่	17	1600500193	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา	12	1600500194	3,612,804.12	101,831.07	16,799.02	1,448,849.24	443,926.41	5,624,209.86	173,996.77	157,625.36	119,141.14	15,006.62	450,763.27	6,074,973.13
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า	10	1600500226	3,010,670.10	84,859.22	13,999.18	1,207,374.37	369,938.67	4,686,841.55	144,997.31	131,354.47	99,284.28	12,505.52	375,636.05	5,062,477.60
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต	23	1600500195	6,924,541.23	195,176.21	32,198.12	2,776,961.05	850,858.95	10,779,735.57	333,493.80	302,115.27	228,353.85	28,762.69	863,962.92	11,643,698.49
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง	8	1600500196	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร	13	1600500197	3,913,871.13	110,316.99	18,198.94	1,569,586.68	480,920.28	6,092,894.02	188,496.50	170,760.81	129,069.57	16,257.17	488,326.87	6,581,220.89
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน	8	1600500231	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล	8	1600500198	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง	17	1600500199	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง	17	1600500200	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี	15	1600500201	4,516,005.15	127,288.83	20,998.77	1,811,061.56	554,908.01	7,030,262.33	217,495.96	197,031.70	148,926.42	18,758.28	563,454.08	7,593,716.41
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา	8	1600500202	2,408,536.08	67,887.38	11,199.35	965,899.50	295,950.94	3,749,473.24	115,997.84	105,083.57	79,427.43	10,004.41	300,508.84	4,049,982.08
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง	7	1600500232	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนราธิวาส	9	1600500203	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ	9	1600500234	2,709,603.09	76,373.30	12,599.26	1,086,636.93	332,944.81	4,218,157.40	130,497.58	118,219.02	89,355.85	11,254.97	338,072.45	4,556,229.84
กองบริหารการคลัง ศูนย์ใกล้เกลี่ยข้อพิพาท	10	1600500003	3,010,670.10	84,859.22	13,999.18	1,207,374.37	369,938.67	4,686,841.55	144,997.31	131,354.47	99,284.28	12,505.52	375,636.05	5,062,477.60

ศูนย์ต้นทุน	จำนวน บุคลากร	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม					ต้นทุนรวม
			ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าใช้จ่ายในการ ฝึกอบรม (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่ารักษาพยาบาล (อ้อม)	ค่าสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายอื่น (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
			5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105		total_b	
#ศูนย์ต้นทุนสนับสนุน														
กองบริหารการคลัง		1600500003												
- งานด้านการเงินและบัญชี	51	1600500003	15,354,417.51	432,782.04	71,395.83	6,157,609.29	1,886,687.24	23,902,891.91	739,486.26	669,907.77	506,349.84	63,778.14	1,915,743.88	25,818,635.78
- งานด้านพัสดุ	39	1600500003	11,741,613.39	330,950.97	54,596.81	4,708,760.04	1,442,760.83	18,278,682.05	565,489.49	512,282.42	387,208.70	48,771.52	1,464,980.61	19,743,662.66
ศูนย์สารสนเทศ		1600500003												
- งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	38	1600500003	11,440,546.38	322,465.05	53,196.89	4,588,022.61	1,405,766.96	17,809,997.89	550,989.76	499,146.97	377,280.27	47,520.97	1,427,417.01	19,237,414.90
กองบริหารทรัพยากรบุคคล		1600500239												
- งานด้านบริหารบุคลากร	31	1600500239	9,333,077.31	263,063.59	43,397.46	3,742,860.55	1,146,809.89	14,529,208.81	449,491.65	407,198.84	307,781.28	38,767.11	1,164,471.77	15,693,680.57
- งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล	6	1600500239	1,806,402.06	50,915.53	8,399.51	724,424.62	221,963.20	2,812,104.93	86,998.38	78,812.68	59,570.57	7,503.31	225,381.63	3,037,486.56
- งานด้านวินัยและส่งเสริมคุณธรรม	7	1600500239	2,107,469.07	59,401.46	9,799.43	845,162.06	258,957.07	3,280,789.09	101,498.11	91,948.13	69,499.00	8,753.86	262,945.24	3,543,734.32
กลุ่มงานตรวจสอบภายใน		1600500001												
- งานด้านการตรวจสอบภายใน	10	1600500001	3,010,670.10	84,859.22	13,999.18	1,207,374.37	369,938.67	4,686,841.55	144,997.31	131,354.47	99,284.28	12,505.52	375,636.05	5,062,477.60
สำนักงานเลขานุการกรม		1600500002												
- งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล (กลุ่มนโยบายฯ)	21	1600500002	6,322,407.21	178,204.37	29,398.28	2,535,486.18	776,871.22	9,842,367.26	304,494.34	275,844.38	208,496.99	26,261.59	788,835.71	10,631,202.97
- งานด้านสารบัญ ฝ่ายคู่ความ ฝ่ายเก็บสำนวน ฝ่ายรักษาทรัพย์สิน ศูนย์บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์ ห้องสมุด)	46	1600500002	13,849,082.46	390,352.42	64,396.24	5,553,922.10	1,701,717.90	21,559,471.13	666,987.61	604,230.54	456,707.70	57,525.38	1,727,925.85	23,287,396.98
- งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	13	1600500002	3,913,871.13	110,316.99	18,198.94	1,569,586.68	480,920.28	6,092,894.02	188,496.50	170,760.81	129,069.57	16,257.17	488,326.87	6,581,220.89
- งานด้านประชาสัมพันธ์	17	1600500002	5,118,139.17	144,260.68	23,798.61	2,052,536.43	628,895.75	7,967,630.64	246,495.42	223,302.59	168,783.28	21,259.38	638,581.29	8,606,211.93
กลุ่มงานพัฒนาระบบบริหาร		1600500002												
- งานพัฒนาระบบบริหารหน่วยงาน	14	1600500002	4,214,938.14	118,802.91	19,598.85	1,690,324.12	517,914.14	6,561,578.17	202,996.23	183,896.25	138,998.00	17,507.73	525,890.48	7,087,468.65
กองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สิน		1600500004												
- งานติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	58	1600500004	17,461,886.58	492,183.49	81,195.26	7,002,771.35	2,145,644.31	27,183,680.99	840,984.38	761,855.90	575,848.84	72,532.00	2,178,689.12	29,362,370.11

** ต้นทุนทางตรง คือ ต้นทุนที่สารระบุได้โดยตรงว่าเป็นต้นทุนของศูนย์ต้นทุนใด

ต้นทุนทางอ้อม คือ ต้นทุนที่ไม่สามารถระบุเข้าสู่ศูนย์ต้นทุนได้ จำเป็นต้องอาศัยเกณฑ์การปันส่วนในการระบุต้นทุนเข้าสู่ศูนย์ต้นทุน

ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)										
ลำดับ	กิจกรรมย่อย		เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	3,292.00	953,107,934.80	491,773,514.90	71,362,823.19	154,468,197.39	1,670,712,470.28	414,195		
	#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานหลัก									
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	94	27,215,111.14	14,042,135.60	2,037,699.08	4,410,695.79	47,705,641.62	13,359	เรื่อง	3,571.05
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	54	15,634,212.78	8,066,758.75	1,170,593.09	2,533,803.97	27,405,368.59	2,473	เรื่อง	11,081.83
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	76	22,003,706.88	11,353,216.02	1,647,501.39	3,566,094.47	38,570,518.75	10,540	เรื่อง	3,659.44
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	47	13,607,555.57	7,021,067.80	1,018,849.54	2,205,347.90	23,852,820.81	3,459	เรื่อง	6,895.87
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	44	12,738,988.19	6,572,914.54	953,816.59	2,064,581.01	22,330,300.33	4,595	เรื่อง	4,859.70
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	59	17,081,825.08	8,813,680.86	1,278,981.34	2,768,415.45	29,942,902.72	7,380	เรื่อง	4,057.30
7	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 7	22	6,369,494.10	3,286,457.27	476,908.30	1,032,290.51	11,165,150.17	2,079	เรื่อง	5,370.44
8	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	2013	582,808,709.83	300,710,840.06	43,637,109.08	94,454,581.21	1,021,611,240.18	285,981	เรื่อง	3,572.30
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	81	23,451,319.17	12,100,138.12	1,755,889.63	3,800,705.95	41,108,052.88	7,686	เรื่อง	5,348.43
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	75	21,714,184.42	11,203,831.60	1,625,823.74	3,519,172.18	38,063,011.93	6,708	เรื่อง	5,674.27
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	66	19,108,482.29	9,859,371.81	1,430,724.89	3,096,871.52	33,495,450.50	5,601	เรื่อง	5,980.26
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	72	20,845,617.04	10,755,678.33	1,560,790.79	3,378,405.29	36,540,491.45	4,380	เรื่อง	8,342.58
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	81	23,451,319.17	12,100,138.12	1,755,889.63	3,800,705.95	41,108,052.88	6,796	เรื่อง	6,048.86
14	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	76	22,003,706.88	11,353,216.02	1,647,501.39	3,566,094.47	38,570,518.75	6,641	เรื่อง	5,807.94
15	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	41	11,870,420.82	6,124,761.27	888,783.64	1,923,814.12	20,807,779.85	1,620	เรื่อง	12,844.31
16	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	30	8,685,673.77	4,481,532.64	650,329.49	1,407,668.87	15,225,204.77	504	เรื่อง	30,208.74
17	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	10	2,895,224.59	1,493,844.21	216,776.50	469,222.96	5,075,068.26	44,393	เรื่อง	114.32
	#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานสนับสนุน									
1	- งานด้านการเงินและบัญชี	51	14,765,645.41	7,618,605.49	1,105,560.14	2,393,037.08	25,882,848.11	227,311	จำนวนเอกสารรายการ	113.87
2	- งานด้านพัสดุ	39	11,291,375.90	5,825,992.43	845,428.34	1,829,969.53	19,792,766.20	530	จำนวนครั้งของการจัดซื้อจัดจ้าง	37,344.84
3	- งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	38	11,001,853.44	5,676,608.01	823,750.69	1,783,047.24	19,285,259.38	4,141	จำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์	4,657.15
4	- งานด้านบริหารบุคลากร	31	8,975,196.23	4,630,917.06	672,007.14	1,454,591.17	15,732,711.60	3,292	จำนวนบุคลากร	4,779.07
5	- งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคลากร	6	1,737,134.75	896,306.53	130,065.90	281,533.77	3,045,040.95	47,382	ชั่วโมง/คนฝึกอบรม	64.27
6	- งานด้านวินัยและความผิดทางระเมิด	7	2,026,657.21	1,045,690.95	151,743.55	328,456.07	3,552,547.78	33	เรื่อง	107,652.96
7	- งานด้านการตรวจสอบภายใน	10	2,895,224.59	1,493,844.21	216,776.50	469,222.96	5,075,068.26	780	จำนวนงานตรวจสอบ/คน/วัน	6,506.50
8	- งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล (กลุ่มนโยบายฯ)	21	6,079,971.64	3,137,072.85	455,230.65	985,368.21	10,657,643.34	2	ด้าน	5,328,821.67
9	- งานด้านสารบัญ (ฝ่ายคู่ความ ฝ่ายเก็บสำนวน ฝ่ายรักษาทรัพย์ ศูนย์บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์ ห้องสมุด)	46	13,318,033.11	6,871,683.38	997,171.89	2,158,425.60	23,345,313.98	212,206	จำนวนหนังสือเข้า-ออก	110.01
10	- งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	13	3,763,791.97	1,941,997.48	281,809.45	609,989.84	6,597,588.73	-	เรื่อง	#DIV/0!
11	- งานด้านประชาสัมพันธ์	17	4,921,881.80	2,539,535.16	368,520.05	797,679.03	8,627,616.04	7	เรื่อง	1,232,516.58
12	- งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	14	4,053,314.43	2,091,381.90	303,487.10	656,912.14	7,105,095.56	1	ด้าน	7,105,095.56
13	- งานติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	58	16,792,302.62	8,664,296.44	1,257,303.69	2,721,493.15	29,435,395.89	7,887	เรื่อง	3,732.14

** กิจกรรมย่อย คือ กิจกรรมของหน่วยงาน ซึ่งหน่วยงานกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม และสามารถเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมระหว่างปีของหน่วยงานเอง และเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานอื่นได้ นำไปสู่การวัดการดำเนินงานของหน่วยงานและการประเมินประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของหน่วยงาน

หน่วยงานหลัก คือ ศูนย์ต้นทุนหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่โดยตรงในการสร้างผลผลิต

หน่วยงานสนับสนุน คือ ศูนย์ต้นทุนหน่วยงานที่ไม่มีหน้าที่โดยตรงในการสร้างผลผลิต แต่ทำหน้าที่ให้บริการศูนย์ต้นทุนอื่น

ตาราง 4 รายงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.29	414,195		
1	ดำเนินการบังคับคดีแพ่ง	769,644,736.90	400,602,990.66	57,466,557.45	124,501,623.98	1,352,215,909.00	329,866	เรื่อง	4,099.29
2	ดำเนินการบังคับคดีล้มละลาย	150,991,101.99	71,787,070.67	11,894,280.44	17,919,992.01	252,592,445.11	37,812	เรื่อง	6,680.22
3	ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของลูกค้า	13,053,622.91	6,318,467.65	951,183.58	10,127,560.26	30,450,834.39	1,620	เรื่อง	18,796.811
4	ดำเนินการด้านการพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	8,566,563.52	7,900,956.60	689,132.17	1,224,437.71	18,381,090.00	504	เรื่อง	36,470.417
5	ดำเนินการด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	10,904,832.08	5,138,583.32	361,669.56	667,106.83	17,072,191.79	44,393	เรื่อง	384.57

** ผลผลิตย่อย คือ ผลิตภัณฑ์หรือบริการที่หน่วยงานภาครัฐทำการผลิตส่งมอบให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งหน่วยงานกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของหน่วยงาน และสามารถเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระหว่างปีของหน่วยงานเองและเปรียบเทียบระหว่างหน่วยงานอื่นได้ นำไปสู่การวัดผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และการประเมินประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของหน่วยงาน

ปริมาณ/หน่วยนับ ของการดำเนินการด้านการพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน คือ "ผลดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินที่แล้วเสร็จ"

ปริมาณ/หน่วยนับ ของการดำเนินการด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท คือ "ผลการดำเนินการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทชั้นบังคับคดีที่ไกล่เกลี่ยสำเร็จ"

ตาราง 5 รายงานต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.28			
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	38,002,580.19	18,790,035.12	2,754,374.84	3,784,254.61	63,331,244.76	13,359	เรื่อง	4,740.717
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	18,805,415.12	8,944,036.17	1,253,412.71	1,730,595.04	30,733,459.04	2,473	เรื่อง	12,427.602
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	24,839,429.37	12,144,980.67	1,816,077.25	2,633,412.78	41,433,900.06	10,540	เรื่อง	3,931.11
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	13,868,318.00	6,625,499.47	1,101,733.93	1,794,669.83	23,390,221.23	3,459	เรื่อง	6,762.134
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	14,991,110.76	7,360,971.84	1,041,890.87	1,451,528.09	24,845,501.56	4,595	เรื่อง	5,407.07
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	9,777,978.21	4,623,369.78	727,852.19	1,212,833.68	16,342,033.86	7,380	เรื่อง	2,214.368
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 7	8,746,602.87	4,139,461.68	689,520.80	1,144,598.84	14,720,184.20	2,079	เรื่อง	7,080.416
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	640,613,302.38	337,974,635.94	48,081,694.86	110,749,731.10	1,137,419,364.29	285,981	เรื่อง	3,977.26
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	27,803,988.96	13,146,286.79	2,151,573.43	3,411,306.39	46,513,155.57	7,686	เรื่อง	6,051.673
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	25,289,602.22	12,028,913.32	1,986,227.24	3,138,844.79	42,443,587.56	6,708	เรื่อง	6,327.31
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	22,050,304.92	10,565,293.54	1,739,281.52	2,755,237.34	37,110,117.33	5,601	เรื่อง	6,625.624
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	23,092,165.40	11,003,031.49	1,871,416.28	2,868,434.22	38,835,047.38	4,380	เรื่อง	8,866.45
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	26,969,578.17	12,772,181.43	2,136,031.37	3,323,780.65	45,201,571.62	6,796	เรื่อง	6,651.202
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	25,785,462.32	12,271,364.10	2,009,750.60	2,422,388.63	42,488,965.64	6,641	เรื่อง	6,397.98
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	13,053,622.91	6,318,467.65	951,183.58	10,127,560.26	30,450,834.39	1,620	เรื่อง	18,796.811
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	8,566,563.52	7,900,956.60	689,132.17	1,224,437.71	18,381,090.00	504	เรื่อง	36,470.42
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	10,904,832.08	5,138,583.32	361,669.56	667,106.83	17,072,191.79	44,393	เรื่อง	384.569

ตาราง 6 รายงานต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.28			
1	การบังคับคดีและการวางทรัพย์	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.28	414,195	เรื่อง	4,033.64

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต
ของ กรมบังคับคดี
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ต้นทุนผลผลิตหลักในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564									ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565							ผลการเปรียบเทียบ			
ผลผลิตหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	เรื่อง	ต้นทุนต่อหน่วย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	เรื่อง	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม (ลด)%	หน่วยนับ เพิ่ม (ลด)%	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม (ลด)%
การบังคับคดีและการวางทรัพย์	1,001,082,692.50	372,786,069.27	69,043,205.45	158,919,175.71	1,601,831,142.93	372,100	เรื่อง	4,304.84	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.28	414,195	เรื่อง	4,033.64	4.30	11.31	-
%	1,001,082,692.50	372,786,069.27	69,043,205.45	158,919,175.71	1,601,831,142.93	372,100	เรื่อง	4,304.84	953,160,857.41	491,748,068.90	71,362,823.19	154,440,720.78	1,670,712,470.28	414,195	เรื่อง	4,033.64	4.30	11.31	-



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองบริหารการคลัง กลุ่มงานบัญชีและบริหารงบประมาณ โทร. ๒๑๓๒

ที่ ยธ ๐๕๐๙ (อ)/ ๓๓๒๒

วันที่ ๑๖ ต.ค. ๒๕๖๖

เรื่อง ขอส่งรายงานผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน อธิบดีกรมบังคับคดี

ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๑๐.๓/ว ๓๓ ลงวันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ เรื่อง แนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งกำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ สำหรับส่วนราชการ จำนวน ๔ เรื่อง ดังนี้

เรื่องที่ ๑ ความถูกต้อง มีการแสดงยอดคงเหลือและรายการเคลื่อนไหวของบัญชีตามที่กำหนด

เรื่องที่ ๒ ความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีต่อสาธารณะ

เรื่องที่ ๓ ความรับผิดชอบ มีการจัดส่งรายงานและแก้ไขข้อบกพร่องด้านบัญชีภายในระยะเวลาที่กำหนด

เรื่องที่ ๔ ความมีประสิทธิภาพ มีการรายงานการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร และผลการดำเนินงานจากการใช้ประโยชน์จากรายงานการวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ซึ่งแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กรมบัญชีกลางได้มีการกำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านบัญชีภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เช่นเดียวกับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยการใช้ข้อมูลทั้งด้านบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และนำข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตมาวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวในการบริหารงาน นั้น

ในการนี้ กองบริหารการคลัง กลุ่มงานบัญชีและบริหารงบประมาณ ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบด้วย ๑) วิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี ๒) วิเคราะห์สาเหตุ ๓) ข้อเสนอแนะและประโยชน์ที่ได้รับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา เพื่อนำส่งข้อมูลการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ลงในระบบ GAQA ภายในวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

-ทราบ

-ดำเนินการตามเสนอ

(นางกรรณิกา คงสมบูรณ์)

ผู้อำนวยการกองบริหารการคลัง

๑๖ ต.ค. ๒๕๖๖

(นายเสกสรรค์ สุขแสง)

ผู้ตรวจราชการกระทรวงยุติธรรม
รักษาราชการแทน อธิบดีกรมบังคับคดี

๑๙ ต.ค. ๒๕๖๖

ส่งกลุ่มงานบัญชีและบริหารงบประมาณ

(นางสาวดวงดาว เกียรติพิศาลสกุล)

รองอธิบดีกรมบังคับคดี

๑๘ ต.ค. ๒๕๖๖

(นางกรรณิกา คงสมบูรณ์)

ผู้อำนวยการกองบริหารการคลัง

๑๖ ต.ค. ๒๕๖๖