



กรมบังคับคดี

รายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนรวมของหน่วยงาน โดยแยกประเภทตามแหล่งของเงิน

ลำดับ	ประเภทค่าใช้จ่าย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	รวม
	ต้นทุนรวม	1,055,628,973.77	481,497,916.04	68,509,251.93	1,605,636,141.74
1	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (5101)	827,280,899.30	104,185,003.86	65,343,913.64	996,809,816.80
2	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม (5102)	9,435,697.58	4,625,683.90		14,061,381.48
3	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (5103)	2,698,493.91	2,653,257.11		5,351,751.02
4	ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค (5104)	172,977,752.31	285,478,550.17		458,456,302.48
5	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (5105)	43,236,130.67	84,555,421.00	3,165,338.29	130,956,889.96

หมายเหตุ : (อธิบายความแตกต่างระหว่างค่าใช้จ่ายในระบบ GFMIS และต้นทุนที่นำมาคำนวณต้นทุนผลผลิต)

รวมต้นทุนผลผลิต_	<b>1,605,636,141.74</b>
ค่าใช้จ่ายในระบบ GFMIS	5,469,437,412.38
บวก ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	-
หัก ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องในการผลิตผลผลิต	<b>3,863,801,270.64 - 3,863,801,270.64</b>

รายการค่าใช้จ่าย	บวก	หัก
บ้านอุปถัมภ์		144,692,820.86
พักเบิกเงินอุดหนุน		615,800.00
TE-หน่วยงานส่งเงินเบิกเกินส่งคืนให้กรมบัญชีกลาง		4,159,903.51
TE-หน่วยงานโอนเงินนอกงบประมาณให้กรมบัญชีกลาง		1,430,430,503.60
TE-หน่วยงานโอนเงินรายได้แผ่นดินให้กรมบัญชีกลาง		1,505,765,048.84
TE-ปรับเงินฝากคลัง		307,311,392.84
TE-ภายในกรมเดียวกัน		327,572,043.38
ค่าใช้จ่ายภายในกรม		139,771,562.87
ค่าใช้จ่ายโอนสินทรัพย์ระหว่างหน่วยงาน		3,482,194.74

ตารางที่ 2 รายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
<b>ต้นทุนรวม</b>		<b>949,867,302.36</b>	<b>100,207,390.94</b>	<b>412,215,440.02</b>	<b>5,351,751.02</b>	<b>14,061,381.48</b>	<b>1,481,703,265.82</b>	<b>46,240,862.46</b>	<b>46,942,514.44</b>	<b>30,749,499.02</b>	<b>123,932,875.92</b>	<b>1,605,636,141.74</b>
<b>#ศูนย์ต้นทุนหลัก</b>												
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	1600500235	32,644,671.18	3,443,888.76	14,166,860.42	183,926.90	483,256.11	50,922,603.37	1,589,188.03	1,613,302.14	1,056,786.86	4,259,277.03	55,181,880.40
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	1600500236	16,645,133.28	1,755,998.31	7,223,515.25	93,782.16	246,406.60	25,964,835.60	810,308.26	822,603.75	538,843.17	2,171,755.18	28,136,590.78
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	1600500137	20,490,636.25	2,161,684.26	8,892,354.35	115,448.53	303,333.58	31,963,456.98	997,512.69	1,012,648.80	663,331.39	2,673,492.89	34,636,949.87
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	1600500012	12,715,422.22	1,341,428.73	5,518,132.22	71,641.35	188,233.03	19,834,857.55	619,004.45	628,397.13	411,628.93	1,659,030.52	21,493,888.07
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	1600500005	12,996,115.87	1,371,040.84	5,639,945.29	73,222.83	192,388.29	20,272,713.12	632,669.01	642,269.04	420,715.66	1,695,653.71	21,968,366.83
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	1600500011	16,925,826.93	1,785,610.42	7,345,328.32	95,363.65	250,561.85	26,402,691.17	823,972.82	836,475.66	547,929.90	2,208,378.37	28,611,069.55
กองบังคับคดีล้มละลาย 1	1600500006	24,420,347.31	2,576,253.85	10,597,737.38	137,589.34	361,507.15	38,093,435.03	1,188,816.50	1,206,855.42	790,545.63	3,186,217.55	41,279,652.58
กองบังคับคดีล้มละลาย 2	1600500007	21,052,023.55	2,220,908.49	9,135,980.50	118,611.50	311,644.09	32,839,168.13	1,024,841.81	1,040,392.61	681,504.85	2,746,739.27	35,585,907.40
กองบังคับคดีล้มละลาย 3	1600500008	21,613,410.84	2,280,132.71	9,379,606.64	121,774.48	319,954.60	33,714,879.28	1,052,170.92	1,068,136.41	699,678.32	2,819,985.65	36,534,864.93
กองบังคับคดีล้มละลาย 4	1600500009	21,052,023.55	2,220,908.49	9,135,980.50	118,611.50	311,644.09	32,839,168.13	1,024,841.81	1,040,392.61	681,504.85	2,746,739.27	35,585,907.40
กองบังคับคดีล้มละลาย 5	1600500010	24,139,653.67	2,546,641.73	10,475,924.30	136,007.86	357,351.89	37,655,579.45	1,175,151.94	1,192,983.52	781,458.90	3,149,594.36	40,805,173.81
กองบังคับคดีล้มละลาย 6	1600500240	23,016,879.08	2,428,193.28	9,988,672.01	129,681.91	340,730.88	35,904,157.15	1,120,493.71	1,137,495.92	745,111.97	3,003,101.60	38,907,258.75
สำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	1600500014	13,192,601.42	1,391,769.32	5,725,214.44	74,329.88	195,296.97	20,579,212.03	642,234.20	651,979.37	427,076.38	1,721,289.94	22,300,501.97
กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	1600500013	4,575,306.45	482,677.44	1,985,553.09	25,778.23	67,730.65	7,137,045.87	222,732.29	226,111.99	148,113.72	596,958.00	7,734,003.87
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนนทบุรี	1600500128	19,091,297.45	2,014,059.33	8,285,081.04	107,564.36	282,618.44	29,780,620.63	929,390.93	943,493.37	618,031.41	2,490,915.72	32,271,536.35
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	1600500129	9,826,403.10	1,036,648.19	4,264,379.95	55,364.01	145,465.37	15,328,260.62	478,362.98	485,621.59	318,104.40	1,282,088.97	16,610,349.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพิทยา	1600500207	8,984,139.98	947,792.63	3,898,861.67	50,618.52	132,996.91	14,014,409.71	437,360.44	443,996.88	290,838.31	1,172,195.63	15,186,605.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา	1600500130	12,633,946.84	1,332,833.38	5,482,774.22	71,182.30	187,026.91	19,707,763.65	615,038.12	624,370.62	408,991.38	1,648,400.11	21,356,163.76
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาสีคิ้ว	1600500212	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่	1600500213	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย	1600500241	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น	1600500131	10,107,157.47	1,066,266.71	4,386,219.37	56,945.84	149,621.53	15,766,210.92	492,030.49	499,496.49	327,193.10	1,318,720.09	17,084,931.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล	1600500217	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ	1600500245	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่	1600500132	12,633,946.84	1,332,833.38	5,482,774.22	71,182.30	187,026.91	19,707,763.65	615,038.12	624,370.62	408,991.38	1,648,400.11	21,356,163.76

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทน วัสดุ และ สาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านกรฟีกอบรม (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทน วัสดุ และ สาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฝาง	1600500221	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด	1600500243	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก	1600500133	8,703,385.60	918,174.11	3,777,022.24	49,036.69	128,840.76	13,576,459.40	423,692.93	430,121.98	281,749.62	1,135,564.52	14,712,023.93
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม	1600500134	8,422,631.23	888,555.59	3,655,182.81	47,454.87	124,684.61	13,138,509.10	410,025.41	416,247.08	272,660.92	1,098,933.41	14,237,442.51
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี	1600500135	6,457,350.61	681,225.95	2,802,306.82	36,382.06	95,591.53	10,072,856.98	314,352.82	319,122.76	209,040.04	842,515.61	10,915,372.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย	1600500230	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา	1600500229	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเวียงสระ	1600500237	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา	1600500136	8,141,876.85	858,937.07	3,533,343.39	45,873.04	120,528.45	12,700,558.80	396,357.90	402,372.17	263,572.22	1,062,302.29	13,762,861.09
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสงขลา สาขานาทวี	1600500233	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรปราการ	1600500138	17,687,525.58	1,865,966.74	7,675,883.91	99,655.22	261,837.67	27,590,869.11	861,053.37	874,118.86	572,587.93	2,307,760.15	29,898,629.27
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี	1600500139	7,580,368.11	799,700.03	3,289,664.53	42,709.38	112,216.15	11,824,658.19	369,022.87	374,622.37	245,394.83	989,040.07	12,813,698.26
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี	1600500205	16,845,262.46	1,777,111.18	7,310,365.62	94,909.73	249,369.21	26,277,018.20	820,050.82	832,494.15	545,321.84	2,197,866.81	28,474,885.02
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1600500140	9,264,894.35	977,411.15	4,020,701.09	52,200.35	137,153.07	14,452,360.01	451,027.95	457,871.78	299,927.01	1,208,826.75	15,661,186.76
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง	1600500141	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี	1600500142	5,615,087.49	592,370.39	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	8,759,006.07	273,350.27	277,498.05	181,773.95	732,622.27	9,491,628.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลพบุรี สาขาชัยบาดาล	1600500206	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี	1600500143	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท	1600500144	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี	1600500145	7,018,859.36	740,462.99	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	10,948,757.58	341,687.84	346,872.56	227,217.43	915,777.84	11,864,535.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง	1600500146	8,984,139.98	947,792.63	3,898,861.67	50,618.52	132,996.91	14,014,409.71	437,360.44	443,996.88	290,838.31	1,172,195.63	15,186,605.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดจันทบุรี	1600500147	4,492,069.99	473,896.31	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	7,007,204.85	218,680.22	221,998.44	145,419.16	586,097.82	7,593,302.67
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด	1600500148	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา	1600500149	5,615,087.49	592,370.39	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	8,759,006.07	273,350.27	277,498.05	181,773.95	732,622.27	9,491,628.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี	1600500150	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขาภักดินทร์บุรี	1600500204	2,807,543.74	296,185.20	1,218,394.27	15,818.29	41,561.54	4,379,503.03	136,675.14	138,749.03	90,886.97	366,311.14	4,745,814.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก	1600500151	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว	1600500152	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์	1600500153	4,772,824.36	503,514.83	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	7,445,155.16	232,347.73	235,873.34	154,507.85	622,728.93	8,067,884.09

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขานางรอง	1600500211	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์	1600500154	4,492,069.99	473,896.31	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	7,007,204.85	218,680.22	221,998.44	145,419.16	586,097.82	7,593,302.67
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี	1600500210	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ	1600500155	5,615,087.49	592,370.39	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	8,759,006.07	273,350.27	277,498.05	181,773.95	732,622.27	9,491,628.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขาถิ่นหลักชัย	1600500209	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี	1600500156	10,387,911.85	1,095,885.23	4,508,058.80	58,527.67	153,777.68	16,204,161.22	505,698.01	513,371.39	336,281.80	1,355,351.20	17,559,512.43
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี สาขาเดชอุดม	1600500215	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยโสธร	1600500157	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ	1600500158	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว	1600500214	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ	1600500159	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู	1600500160	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี	1600500161	10,107,157.47	1,066,266.71	4,386,219.37	56,945.84	149,621.53	15,766,210.92	492,030.49	499,496.49	327,193.10	1,318,720.09	17,084,931.01
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย	1600500162	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย	1600500163	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมหาสารคาม	1600500164	7,018,859.36	740,462.99	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	10,948,757.58	341,687.84	346,872.56	227,217.43	915,777.84	11,864,535.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด	1600500165	7,018,859.36	740,462.99	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	10,948,757.58	341,687.84	346,872.56	227,217.43	915,777.84	11,864,535.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์	1600500166	5,895,841.86	621,988.91	2,558,627.97	33,218.41	87,279.22	9,196,956.37	287,017.79	291,372.95	190,862.64	769,253.38	9,966,209.76
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร	1600500167	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร สาขาสว่างแดนดิน	1600500216	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม	1600500168	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมุกดาหาร	1600500169	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำพูน	1600500170	5,053,578.74	533,133.35	2,193,109.69	28,472.92	74,810.76	7,883,105.46	246,015.25	249,748.25	163,596.55	659,360.04	8,542,465.51
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง	1600500171	8,141,876.85	858,937.07	3,533,343.39	45,873.04	120,528.45	12,700,558.80	396,357.90	402,372.17	263,572.22	1,062,302.29	13,762,861.09
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่	1600500172	5,334,333.11	562,751.87	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	8,321,055.76	259,682.76	263,623.15	172,685.25	695,991.16	9,017,046.92
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน	1600500173	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา	1600500174	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ	1600500244	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย	1600500175	6,176,596.23	651,607.43	2,680,467.40	34,800.23	91,435.38	9,634,906.67	300,685.30	305,247.86	199,951.34	805,884.50	10,440,791.17

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านการศึกษา (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง	1600500220	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน	1600500176	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง	1600500219	2,526,789.37	266,566.68	1,096,554.84	14,236.46	37,405.38	3,941,552.73	123,007.62	124,874.12	81,798.28	329,680.02	4,271,232.75
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์	1600500177	9,545,648.72	1,007,029.67	4,142,540.52	53,782.18	141,309.22	14,890,310.31	464,695.47	471,746.69	309,015.71	1,245,457.86	16,135,768.18
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี	1600500178	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร	1600500179	4,492,069.99	473,896.31	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	7,007,204.85	218,680.22	221,998.44	145,419.16	586,097.82	7,593,302.67
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก	1600500180	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด	1600500224	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย	1600500181	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสวรรคโลก	1600500223	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร	1600500182	5,334,333.11	562,751.87	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	8,321,055.76	259,682.76	263,623.15	172,685.25	695,991.16	9,017,046.92
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์	1600500183	4,772,824.36	503,514.83	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	7,445,155.16	232,347.73	235,873.34	154,507.85	622,728.93	8,067,884.09
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี	1600500242	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก	1600500222	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุตรดิตถ์	1600500184	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี	1600500185	7,018,859.36	740,462.99	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	10,948,757.58	341,687.84	346,872.56	227,217.43	915,777.84	11,864,535.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี	1600500186	5,053,578.74	533,133.35	2,193,109.69	28,472.92	74,810.76	7,883,105.46	246,015.25	249,748.25	163,596.55	659,360.04	8,542,465.51
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ	1600500225	2,526,789.37	266,566.68	1,096,554.84	14,236.46	37,405.38	3,941,552.73	123,007.62	124,874.12	81,798.28	329,680.02	4,271,232.75
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี	1600500187	5,334,333.11	562,751.87	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	8,321,055.76	259,682.76	263,623.15	172,685.25	695,991.16	9,017,046.92
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร	1600500188	6,176,596.23	651,607.43	2,680,467.40	34,800.23	91,435.38	9,634,906.67	300,685.30	305,247.86	199,951.34	805,884.50	10,440,791.17
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม	1600500189	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี	1600500190	5,895,841.86	621,988.91	2,558,627.97	33,218.41	87,279.22	9,196,956.37	287,017.79	291,372.95	190,862.64	769,253.38	9,966,209.76
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์	1600500191	4,772,824.36	503,514.83	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	7,445,155.16	232,347.73	235,873.34	154,507.85	622,728.93	8,067,884.09
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน	1600500238	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช	1600500192	5,334,333.11	562,751.87	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	8,321,055.76	259,682.76	263,623.15	172,685.25	695,991.16	9,017,046.92
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาทุ่งสง	1600500227	5,053,578.74	533,133.35	2,193,109.69	28,472.92	74,810.76	7,883,105.46	246,015.25	249,748.25	163,596.55	659,360.04	8,542,465.51
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช สาขาปากพนัง	1600500228	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกระบี่	1600500193	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา	1600500194	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทน วัสดุ และ สาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านกรฟี่กอบรม (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทน วัสดุ และ สาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพังงา สาขาตะกั่วป่า	1600500226	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต	1600500195	7,018,859.36	740,462.99	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	10,948,757.58	341,687.84	346,872.56	227,217.43	915,777.84	11,864,535.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง	1600500196	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร	1600500197	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาหลังสวน	1600500231	3,088,298.12	325,803.72	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	4,817,453.34	150,342.65	152,623.93	99,975.67	402,942.25	5,220,395.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล	1600500198	4,211,315.61	444,277.79	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	6,569,254.55	205,012.71	208,123.54	136,330.46	549,466.70	7,118,721.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง	1600500199	4,492,069.99	473,896.31	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	7,007,204.85	218,680.22	221,998.44	145,419.16	586,097.82	7,593,302.67
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง	1600500200	5,615,087.49	592,370.39	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	8,759,006.07	273,350.27	277,498.05	181,773.95	732,622.27	9,491,628.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี	1600500201	3,930,561.24	414,659.27	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	6,131,304.25	191,345.19	194,248.64	127,241.76	512,835.59	6,644,139.84
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา	1600500202	3,649,806.87	385,040.76	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	5,693,353.94	177,677.68	180,373.73	118,153.06	476,204.48	6,169,558.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาเบตง	1600500232	2,246,034.99	236,948.16	974,715.42	12,654.63	33,249.23	3,503,602.43	109,340.11	110,999.22	72,709.58	293,048.91	3,796,651.34
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนราธิวาส	1600500203	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบึงกาฬ	1600500234	3,369,052.49	355,422.24	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	5,255,403.64	164,010.16	166,498.83	109,064.37	439,573.36	5,694,977.00
กองบริหารการคลัง ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	1600500003	2,526,242.83	266,509.02	1,096,317.66	14,233.38	37,397.29	3,940,700.18	122,981.02	124,847.11	81,780.58	329,608.71	4,270,308.89
<b>#ศูนย์ต้นทุนสนับสนุน</b>												
งานด้านการเงินและบัญชี	1600500003	13,753,988.72	1,450,993.54	5,968,840.59	77,492.85	203,607.47	21,454,923.18	669,563.32	679,723.17	445,249.84	1,794,536.32	23,249,459.50
งานด้านพัสดุ	1600500003	9,824,277.65	1,036,423.96	4,263,457.57	55,352.03	145,433.91	15,324,945.13	478,259.51	485,516.55	318,035.60	1,281,811.66	16,606,756.79
งานด้านบริหารบุคลากร	1600500239	7,578,728.48	799,527.06	3,288,952.98	42,700.14	112,191.87	11,822,100.53	368,943.05	374,541.34	245,341.75	988,826.14	12,810,926.66
งานด้านพัฒนารทรัพยากรบุคคล	1600500239	1,964,855.53	207,284.79	852,691.51	11,070.41	29,086.78	3,064,989.03	95,651.90	97,103.31	63,607.12	256,362.33	3,321,351.36
งานด้านการตรวจสอบภายใน	1600500001	2,806,936.47	296,121.13	1,218,130.73	15,814.87	41,552.55	4,378,555.75	136,645.57	138,719.01	90,867.31	366,231.90	4,744,787.65
งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	1600500003	5,613,872.95	592,242.26	2,436,261.47	31,629.73	83,105.09	8,757,111.50	273,291.15	277,438.03	181,734.63	732,463.81	9,489,575.31
งานด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	1600500003	4,210,404.71	444,181.70	1,827,196.10	23,722.30	62,328.82	6,567,833.63	204,968.36	208,078.52	136,300.97	549,347.85	7,117,181.48
งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	1600500002	2,806,936.47	296,121.13	1,218,130.73	15,814.87	41,552.55	4,378,555.75	136,645.57	138,719.01	90,867.31	366,231.90	4,744,787.65
งานด้านสารบัญ	1600500002	3,087,630.12	325,733.24	1,339,943.81	17,396.35	45,707.80	4,816,411.33	150,310.13	152,590.92	99,954.05	402,855.09	5,219,266.42
งานด้านยานพาหนะ	1600500003	6,175,260.24	651,466.49	2,679,887.61	34,792.71	91,415.60	9,632,822.65	300,620.26	305,181.83	199,908.09	805,710.19	10,438,532.84
งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	1600500002	3,368,323.77	355,345.36	1,461,756.88	18,977.84	49,863.05	5,254,266.90	163,974.69	166,462.82	109,040.78	439,478.28	5,693,745.18
งานด้านวิเทศสัมพันธ์	1600500013	4,210,404.71	444,181.70	1,827,196.10	23,722.30	62,328.82	6,567,833.63	204,968.36	208,078.52	136,300.97	549,347.85	7,117,181.48
งานด้านประชาสัมพันธ์	1600500002	5108624.38	538940.4595	2216997.934	28783.05809	75625.63326	7,968,971.47	248694.9459	252468.606	165378.5113	666,542.06	8,635,513.53
งานจัดทำค่าของประมาณ	1600500002	2526242.825	266509.0185	1096317.66	14233.38037	37397.29117	3,940,700.18	122981.0172	124847.1129	81780.5825	329,608.71	4,270,308.89

ศูนย์ต้นทุน	รหัส	ต้นทุนทางตรง						ต้นทุนทางอ้อม				ต้นทุนรวม
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (ตรง)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตรง)	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (ตรง)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ตรง)	ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม (ตรง)	รวมต้นทุนทางตรง	ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุและสาธารณูปโภค (อ้อม)	ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	รวมต้นทุนทางอ้อม	
		5101	5105	5104	5103	5102	total_a	อ5104	อ5101	อ5105	total_b	
งานด้านอาคารและสถานที่	1600500003	3368323.767	355345.3579	1461756.88	18977.8405	49863.05489	<b>5,254,266.90</b>	163974.6896	166462.8172	109040.7767	<b>439,478.28</b>	<b>5,693,745.18</b>
งานด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด	1600500239	715768.8005	75510.88856	310623.3369	4032.791105	10595.89916	<b>1,116,531.72</b>	34844.62153	35373.34865	23171.16504	<b>93,389.14</b>	<b>1,209,920.85</b>
งานติดตามและเจ็ลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	1600500004	17403006.13	1835951.016	7552410.544	98052.1759	257625.7836	<b>27,147,045.65</b>	847202.5628	860057.8887	563377.3461	<b>2,270,637.80</b>	<b>29,417,683.45</b>
งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	1600500003	3368323.767	355345.3579	1461756.88	18977.8405	49863.05489	<b>5,254,266.90</b>	163974.6896	166462.8172	109040.7767	<b>439,478.28</b>	<b>5,693,745.18</b>



ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	<b>ต้นทุนรวม</b>	<b>1,012,392,843.10</b>	<b>396,942,495.04</b>	<b>65,343,913.64</b>	<b>130,956,889.96</b>	<b>1,605,636,141.74</b>			
	<b>#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานหลัก</b>								
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	31,576,109.63	13,226,502.53	2,340,326.57	2,303,662.82	<b>49,446,601.56</b>	8,021	เรื่อง	<b>6,164.64</b>
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	17,642,840.83	6,909,576.87	1,177,136.65	1,235,693.10	<b>26,965,247.44</b>	3,686	เรื่อง	<b>7,315.59</b>
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	20,719,052.01	8,213,302.69	1,487,392.07	1,806,931.14	<b>32,226,677.91</b>	12,208	เรื่อง	<b>2,639.80</b>
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	12,349,287.73	4,200,120.33	895,189.67	1,291,213.84	<b>18,735,811.58</b>	3,990	เรื่อง	<b>4,695.69</b>
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	13,105,966.41	4,976,048.28	915,847.89	1,047,825.06	<b>20,045,687.64</b>	3,148	เรื่อง	<b>6,367.75</b>
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	16,614,040.79	5,117,560.62	1,198,176.95	1,895,123.36	<b>24,824,901.72</b>	7,284	เรื่อง	<b>3,408.14</b>
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	648,528,545.06	278,862,001.31	42,130,720.03	95,690,522.42	<b>1,065,211,788.83</b>	267,493	เรื่อง	<b>3,982.20</b>
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	25,046,333.92	7,718,688.93	1,925,296.12	2,857,314.94	<b>37,547,633.90</b>	5,949	เรื่อง	<b>6,311.59</b>
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	21,584,085.66	6,664,222.48	1,663,096.26	2,441,684.23	<b>32,353,088.63</b>	4,121	เรื่อง	<b>7,850.79</b>
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	21,996,185.16	6,942,384.36	1,708,044.80	2,496,145.39	<b>33,142,759.72</b>	3,695	เรื่อง	<b>8,969.62</b>
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	21,435,121.51	6,726,882.48	1,663,096.26	2,317,491.40	<b>32,142,591.65</b>	4,424	เรื่อง	<b>7,265.50</b>
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	24,457,173.70	7,203,161.49	1,902,821.84	2,688,783.06	<b>36,251,940.08</b>	4,226	เรื่อง	<b>8,578.31</b>
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	23,606,499.84	7,630,299.53	1,812,308.82	1,677,916.27	<b>34,727,024.45</b>	6,132	เรื่อง	<b>5,663.25</b>
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	13,109,423.43	3,946,254.85	957,164.34	6,778,711.94	<b>24,791,554.56</b>	375	เรื่อง	<b>66,110.81</b>
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	5,052,814.24	1,945,712.46	515,107.93	738,804.69	<b>8,252,439.32</b>	455	เรื่อง	<b>18,137.23</b>
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	2,342,099.05	638,533.69	58,651.61	76,659.60	<b>3,115,943.96</b>	22,009	เรื่อง	<b>141.58</b>
	<b>#กิจกรรมย่อยของหน่วยงานสนับสนุน</b>								
1	งานด้านการเงินและบัญชี	12,578,045.32	3,429,196.39	314,980.89	411,690.50	<b>16,733,913.10</b>	172,950	รายการ	<b>96.76</b>
2	งานด้านพัสดุ	8,240,771.86	2,246,709.61	206,366.79	269,728.25	<b>10,963,576.51</b>	2,892	ครั้ง	<b>3,791.00</b>
3	งานด้านบริหารบุคลากร	7,699,501.29	2,447,810.47	614,194.44	563,388.07	<b>11,324,894.27</b>	3,374	คน	<b>3,356.52</b>
4	งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคลากร	2,021,105.18	642,545.79	161,226.04	147,889.36	<b>2,972,766.37</b>	28,979.00	ชั่วโมง คน	<b>102.58</b>
5	งานด้านการตรวจสอบภายใน	3,180,645.83	1,031,324.39	206,582.23	271,988.53	<b>4,690,540.98</b>	685	คน วัน	<b>6,847.51</b>
6	งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	6,419,139.27	1,750,072.29	160,748.87	210,104.12	<b>8,540,064.55</b>	3,360	เครื่อง	<b>2,541.69</b>
7	งานด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	2,602,332.27	709,481.88	65,168.46	85,177.34	<b>3,462,159.95</b>	1	ระบบ	<b>3,462,159.95</b>
8	งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	2,602,332.27	709,481.88	65,168.46	85,177.34	<b>3,462,159.95</b>	1	ด้าน	<b>3,462,159.95</b>
9	งานด้านสารบัญ	2,862,565.50	780,430.07	71,685.31	93,695.07	<b>3,808,375.95</b>	122,540	เรื่อง	<b>31.08</b>

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
10	งานด้านยานพาหนะ	5,638,439.59	1,537,227.73	141,198.33	184,550.92	<b>7,501,416.56</b>	1,474,012	กิโลเมตร	<b>5.09</b>
11	งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	<b>4,039,256.61</b>	58	เรื่อง	<b>69,642.36</b>
12	งานด้านวิเทศสัมพันธ์	3,816,807.00	1,040,590.41	95,580.41	124,926.78	<b>5,077,904.60</b>	8	เรื่อง	<b>634,738.07</b>
13	งานด้านประชาสัมพันธ์	6,679,372.50	1,821,020.48	167,265.71	218,621.85	<b>8,886,280.54</b>	19	เรื่อง	<b>467,698.98</b>
14	งานจัดทำค่าของงบประมาณ	2,342,099.05	638,533.69	58,651.61	76,659.60	<b>3,115,943.96</b>	1,083,369,400	บาท	<b>0.00000</b>
15	งานด้านอาคารและสถานที่	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	<b>4,039,256.61</b>	3	ครั้ง	<b>1,346,418.87</b>
16	งานด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด	1,561,399.36	425,689.13	39,101.08	51,106.40	<b>2,077,295.97</b>	32	เรื่อง	<b>64,915.50</b>
17	งานติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	15,874,385.87	4,327,890.43	397,527.60	519,581.81	<b>21,119,385.70</b>	212,453	เรื่อง	<b>99.41</b>
18	งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	<b>4,039,256.61</b>	1	ด้าน	<b>4,039,256.61</b>

ตาราง 4 รายงานต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74			
1	ดำเนินการบังคับคดีแพ่ง	827,249,654.62	340,235,886.83	52,397,198.60	107,958,167.85	1,327,840,907.90	305,830.00	เรื่อง	4,341.76
2	ดำเนินการบังคับคดีล้มละลาย	159,879,029.76	48,849,324.14	11,263,106.83	15,224,288.80	235,215,749.53	28,547.00	เรื่อง	8,239.60
3	ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของลูกค้า	13,176,642.27	3,964,688.25	959,553.77	6,781,530.84	24,882,415.12	375.00	เรื่อง	66,353.107
4	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	5,147,479.59	1,972,009.46	518,214.19	742,471.29	8,380,174.53	455.00	เรื่อง	18,417.966
5	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	6,940,036.86	1,920,586.36	205,840.25	250,431.19	9,316,894.66	22,009.00	เรื่อง	423.32

ตาราง 5 รายงานต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74			
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	33,321,061.57	13,716,093.19	2,399,501.65	2,374,256.43	51,810,912.84	8,021.00	เรื่อง	6,459.408
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	18,441,148.58	7,133,544.02	1,204,247.63	1,268,037.94	28,046,978.17	3,686.00	เรื่อง	7,609.055
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	23,387,830.82	8,962,754.38	1,577,353.89	1,914,258.61	35,842,197.70	12,208.00	เรื่อง	2,935.96
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	13,219,855.01	4,444,458.26	924,637.08	1,326,342.99	19,915,293.35	3,990.00	เรื่อง	4,991.302
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	13,788,617.53	5,167,591.28	939,002.85	1,075,449.39	20,970,661.06	3,148.00	เรื่อง	6,661.58
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	18,203,489.51	5,563,815.31	1,251,838.38	1,959,142.58	26,978,285.78	7,284.00	เรื่อง	3,703.773
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	706,887,651.60	295,247,630.39	44,100,617.11	98,040,679.91	1,144,276,579.00	267,493.00	เรื่อง	4,277.78
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	29,585,548.81	8,963,214.54	2,048,044.28	3,012,701.61	43,609,509.25	5,949.00	เรื่อง	7,330.561
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	24,721,665.37	7,524,327.34	1,747,977.64	2,549,149.33	36,543,119.68	4,121.00	เรื่อง	8,867.54
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	24,805,885.00	7,712,533.67	1,784,095.96	2,592,431.55	36,894,946.18	3,695.00	เรื่อง	9,985.100
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	24,808,035.83	7,651,558.51	1,754,341.92	2,433,002.91	36,646,939.17	4,424.00	เรื่อง	8,283.67
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	27,672,512.95	8,084,519.75	1,989,851.16	2,798,964.44	40,545,848.31	4,226.00	เรื่อง	9,594.380
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	28,285,381.79	8,913,170.32	1,938,795.87	1,838,038.96	40,975,386.94	6,132.00	เรื่อง	6,682.22
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	13,176,642.27	3,964,688.25	959,553.77	6,781,530.84	24,882,415.12	375.00	เรื่อง	66,353.107
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	5,147,479.59	1,972,009.46	518,214.19	742,471.29	8,380,174.53	455.00	เรื่อง	18,417.97
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	6,940,036.86	1,920,586.36	205,840.25	250,431.19	9,316,894.66	22,009.00	เรื่อง	423.322

ตาราง 6 รายงานต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
	ต้นทุนรวม	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74			
1	การบังคับคดีและการวางทรัพย์	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74	357,216.00	เรื่อง	4,494.861

ตารางที่ 7.2 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ค.ล. 61 - ก.ย. 62)								ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ค.ล. 62 - ก.ย. 63)								ผลการเปรียบเทียบ		
		เงินใน งบม. (y-1)	เงินนอก งบม. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยรับ (y-1)	ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบม.	เงินนอก งบม.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยรับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม/(ลด) %	ปริมาณ เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม/(ลด) %
	<b>ต้นทุนรวม (y-1)</b>	<b>994,171,578.86</b>	<b>378,330,118.97</b>	<b>67,539,502.88</b>	<b>121,804,902.18</b>	<b>1,561,846,102.89</b>				<b>1,012,392,843.10</b>	<b>396,942,495.04</b>	<b>65,343,913.64</b>	<b>130,956,889.96</b>	<b>1,605,636,141.74</b>						
	<b>กิจกรรมย่อยหน่วยงานหลัก</b>																			
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	32,941,846.78	8,641,432.65	4,928,011.80	2,703,725.11	49,215,016.34	6,263.00	เรื่อง	7,858.06	31,576,109.63	13,226,502.53	2,340,326.57	2,303,662.82	49,446,601.56	8,021.00	เรื่อง	6,164.64	0.47	28.07	-21.55
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	10,224,312.07	4,955,946.72	1,979,639.29	956,585.89	18,116,483.97	1,432.00	เรื่อง	12,651.18	17,642,840.83	6,909,576.87	1,177,136.65	1,235,693.10	26,965,247.44	3,686.00	เรื่อง	7,315.59	48.84	157.40	-42.17
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	19,320,284.06	6,326,093.83	1,465,612.45	1,478,401.60	28,590,391.94	7,981.00	เรื่อง	3,582.31	20,719,052.01	8,213,302.69	1,487,392.07	1,806,931.14	32,226,677.91	12,208.00	เรื่อง	2,639.80	12.72	52.96	-26.31
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	15,267,508.69	3,733,995.03	2,008,055.39	1,903,484.94	22,913,044.05	3,625.00	เรื่อง	6,320.84	12,349,287.73	4,200,120.33	895,189.67	1,291,213.84	18,735,811.58	3,990.00	เรื่อง	4,695.69	-18.23	10.07	-25.71
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	11,664,904.58	1,098,306.69	1,465,159.42	1,551,015.02	15,779,385.71	2,537.00	เรื่อง	6,219.70	13,105,966.41	4,976,048.28	915,847.89	1,047,825.06	20,045,687.64	3,148.00	เรื่อง	6,367.75	27.04	24.08	2.38
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	17,929,364.30	4,865,478.80	3,336,924.53	3,989,054.99	30,120,822.62	6,191.00	เรื่อง	4,865.26	16,614,040.79	5,117,560.62	1,198,176.95	1,895,123.36	24,824,901.72	7,284.00	เรื่อง	3,408.14	-17.58	17.65	-29.95
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	635,474,821.33	269,811,833.93	26,423,984.25	80,033,241.15	1,011,743,880.66	195,678.00	เรื่อง	5,170.45	648,528,545.06	278,862,001.31	42,130,720.03	95,690,522.42	1,065,211,788.83	267,493.00	เรื่อง	3,982.20	5.28	36.70	-22.98
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	44,492,268.31	27,638,977.71	3,733,214.25	4,526,851.24	80,391,311.51	5,015.00	เรื่อง	16,030.17	25,046,333.92	7,718,688.93	1,925,296.12	2,857,314.94	37,547,633.90	5,949.00	เรื่อง	6,311.59	-53.29	18.62	-60.63
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	29,842,715.09	6,760,181.05	1,984,619.46	2,602,784.48	41,190,300.08	2,439.00	เรื่อง	16,888.19	21,584,085.66	6,664,222.48	1,663,096.26	2,441,684.23	32,353,088.63	4,121.00	เรื่อง	7,850.79	-21.45	68.96	-53.51
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	25,442,254.31	2,025,077.71	1,733,214.25	2,367,621.15	31,568,167.42	2,890.00	เรื่อง	10,923.24	21,996,185.16	6,942,384.36	1,708,044.80	2,496,145.39	33,142,759.72	3,695.00	เรื่อง	8,969.62	4.99	27.85	-17.88
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	35,176,861.06	6,442,184.38	2,708,916.85	3,775,627.57	48,103,589.86	3,126.00	เรื่อง	15,388.22	21,435,121.51	6,726,882.48	1,663,096.26	2,317,491.40	32,142,591.65	4,424.00	เรื่อง	7,265.50	-33.18	41.52	-52.79
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	25,184,758.09	496,177.38	3,636,024.67	4,180,114.45	33,497,074.59	2,879.00	เรื่อง	11,634.97	24,457,173.70	7,203,161.49	1,902,821.84	2,688,783.06	36,251,940.08	4,226.00	เรื่อง	8,578.31	8.22	46.79	-26.27
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	26,794,964.77	1,058,202.38	1,281,809.04	1,654,953.80	30,789,929.99	7,557.00	เรื่อง	4,074.36	23,606,499.84	7,630,299.53	1,812,308.82	1,677,916.27	34,727,024.45	6,132.00	เรื่อง	5,663.25	12.79	39.00	-18.86
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	2,099,111.35	122,603.13	122,603.44	85,599.87	2,351,694.79	361.00	เรื่อง	6,514.39	13,109,423.43	3,946,254.85	957,164.34	6,778,711.94	24,791,554.56	375.00	เรื่อง	66,110.81	954.20	3.88	914.84
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	3,359,766.20	808,055.39	447,428.83	841,190.49	5,456,440.91	747.00	เรื่อง	7,304.47	5,052,814.24	1,945,712.46	515,107.93	738,804.69	8,252,439.32	455.00	เรื่อง	18,137.23	51.24		-39.09
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	2,579,606.98	379,229.35	50,549.59	41,052.89	3,050,438.81	30,466.00	เรื่อง	100.13	2,342,099.05	638,533.69	58,651.61	76,659.60	3,115,943.96	22,009.00	เรื่อง	141.58	2.15		-27.76
	<b>กิจกรรมย่อยหน่วยงานสนับสนุน</b>																			
1	งานด้านการเงินและบัญชี	4,637,347.09	754,798.14	401,209.73	307,107.06	6,100,462.02	31,625.00	รายการ	192.90	12,578,045.32	3,429,196.39	314,980.89	411,690.50	16,733,913.10	172,950.00	รายการ	96.76	174.31	446.88	-49.84
2	งานด้านพัสดุ	8,674,935.46	732,482.55	556,960.41	558,685.56	10,523,063.98	1,849.00	ครั้ง	5,691.22	8,240,771.86	2,246,709.61	206,366.79	269,728.25	10,963,576.51	2,892.00	ครั้ง	3,791.00	4.19	56.41	-33.39
3	งานด้านบริหารบุคลากร	3,321,100.71	4,820,169.51	2,511,795.33	142,007.06	10,795,072.61	3,267.00	คน	3,304.28	7,699,501.29	2,447,810.47	614,194.44	563,388.07	11,324,894.27	3,374.00	คน	3,356.52	4.91	3.28	1.58
4	งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลากร	1,682,919.24	1,025,876.98	1,143,958.61	809,619.40	4,662,374.23	84,468.50	ชั่วโมง คน	55.20	2,021,105.18	642,545.79	161,226.04	147,889.36	2,972,766.37	28,979.00	ชั่วโมง คน	102.58	-36.24		-65.85
5	งานด้านการตรวจสอบภายใน	3,969,401.12	2,052,408.87	893,077.19	868,538.22	7,783,425.40	1,771.00	คน วัน	4,394.93	3,180,645.83	1,031,324.39	206,582.23	271,988.53	4,690,540.98	685.00	คน วัน	6,847.51	-39.74		-61.32
6	งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	4,172,072.38	437,527.51	62,179.93	3,081,711.38	7,753,491.20	4,699.00	เครื่อง	1,650.03	6,419,139.27	1,750,072.29	160,748.87	210,104.12	8,540,064.55	3,360.00	เครื่อง	2,541.69	10.14		-28.50
7	งานด้านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเว็บไซต์	1,686,159.01	869,004.58	295,293.22	1,373,026.66	4,223,483.47	1.00	ระบบ	4,223,483.47	2,602,332.27	709,481.88	65,168.46	85,177.34	3,462,159.95	1.00	ระบบ	3,462,159.95	-18.03		-18.03
8	งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	1,846,109.88	1,178,908.25	121,611.92	338,158.27	3,484,788.32	2.00	ด้าน	1,742,394.16	2,602,332.27	709,481.88	65,168.46	85,177.34	3,462,159.95	1.00	ด้าน	3,462,159.95	-0.65		-50.00
9	งานด้านสารบัญ	706,060.75	598,811.92	257,930.62	73,289.88	1,636,093.17	156,941.00	เรื่อง	10.42	2,862,565.50	780,430.07	71,685.31	93,695.07	3,808,375.95	122,540.00	เรื่อง	31.08	132.77		-21.92
10	งานด้านยานพาหนะ	4,325,471.21	3,157,655.97	203,755.00	624,869.23	8,311,751.41	1,959,495.00	กิโลเมตร	4.24	5,638,439.59	1,537,227.73	141,198.33	184,550.92	7,501,416.56	1,474,012.10	กิโลเมตร	5.09	-9.75		-24.78
11	งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	1,686,159.01	2,619,004.58	1,085,293.22	53,026.66	5,443,483.47	70.00	เรื่อง	77,764.05	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	4,039,256.61	58.00	เรื่อง	69,642.36	-25.80		-10.44
12	งานด้านวิเทศสัมพันธ์	1,145,864.24	658,426.60	43,205.41	93,816.33	1,941,312.58	6.00	เรื่อง	323,552.10	3,816,807.00	1,040,590.41	95,580.41	124,926.78	5,077,904.60	8.00	เรื่อง	634,738.07	161.57		96.18
13	งานด้านประชาสัมพันธ์	2,785,667.73	1,518,041.27	428,480.21	104,342.78	4,836,531.99	20.00	เรื่อง	241,826.60	6,679,372.50	1,821,020.48	167,265.71	218,621.85	8,886,280.54	19.00	เรื่อง	467,698.98	83.73		-5.00
14	งานจัดทำคำร้องประมาณ	1,686,159.01	1,069,004.58	1,075,293.22	63,026.66	3,893,483.47	1,129,373,300.00	บาท	0.00000	2,342,099.05	638,533.69	58,651.61	76,659.60	3,115,943.96	1,083,369,400.00	บาท	0.00000	-19.97		-16.57
15	งานด้านอาคารและสถานที่	885,569.47	337,848.61	41,117.60	14,606.01	1,279,141.69	2.00	ครั้ง	639,570.85	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	4,039,256.61	3.00	ครั้ง	1,346,418.87	215.78		110.52
16	งานด้านวินัยและควมรับผิดชอบ	559,705.23	459,422.02	47,912.19	40,789.67	1,107,829.11	21.00	เรื่อง	52,753.77	1,561,399.36	425,689.13	39,101.08	51,106.40	2,077,295.97	32.00	เรื่อง	64,915.50	87.51		23.05
17	งานติดตามและแก้ไขทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	10,709,419.47	10,475,925.65	493,389.66	508,818.44	22,187,553.22	201,193.00	เรื่อง	110.28	15,874,385.87	4,327,890.43	397,527.60	519,581.81	21,119,385.70	212,453.00	เรื่อง	99.41	-4.81		-9.86
18	งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	1,946,109.88	428,908.25	571,611.90	58,158.27	3,004,788.30	1.00	ด้าน	3,004,788.30	3,036,107.32	827,745.85	76,029.87	99,373.58	4,039,256.61	1.00	ด้าน	4,039,256.61	34.43		0.00

**ตารางที่ 7 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)**

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมย่อย (.....)

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	<u>เหตุผล</u> โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อน้อยลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	เหตุผล โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อขอลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	เหตุผล โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อขอลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	เหตุผล โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อขอลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	เหตุผล โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อขอลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	เหตุผล โดยในปี 2562 มีปริมาณงานน้อยกว่าปี 2563 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้มีปริมาณในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากประชาชนมาติดต่อขอลงทำให้เจ้าหน้าที่มีเวลาในการดำเนินงานในจำนวนของคดีเพิ่มมากขึ้น ติดตาม และ สะสางงานที่ค้างให้เสร็จสิ้น เพื่อรองรับการให้บริการประชาชน
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 6,514.39 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 66,110.81 ซึ่งมาจากปริมาณที่ดำเนินการเสร็จยัง ทำได้ใกล้เคียงกันทั้ง 2 ปี แต่ปี 2563 ได้รับต้นทุนรวมซึ่งมากกว่าปี 62 22,439,859.77 บาท ซึ่งมากจากการปรับโครงสร้างของหน่วยงาน ทำให้ได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้น และจำนวนเจ้าหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น โดยกองฟื้นฟูฯ มีการจัดหาโปรแกรมระบบงานฟื้นฟูฯ ส่งผลให้ ต้นทุนผลผลิตเพิ่มขึ้น



ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 7,304.47 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 18,137.23 ซึ่งมาจากปริมาณงานที่ดำเนินการเทียบปี 2562 จำนวน 747 แต่ในปี 2563 จำนวน 455 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) การออกไปสำรวจพื้นที่ลดลงทำให้การประเมินราคาทรัพย์สินในปริมาณงานแล้วเสร็จน้อยลง
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 100.13 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 141.58 ซึ่งมาจากปริมาณงานที่ดำเนินการเทียบปี 2562 จำนวน 30,466 แต่ในปี 2563 จำนวน 22,009 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) การติดต่อให้ผู้ชำระหนี้กับเจ้าหนี้ลดลง
1	งานด้านการเงินและบัญชี	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 192.90 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 96.76 ซึ่งลดลงจากปริมาณงานที่ดำเนินการเทียบปี 2562 จำนวน 31,625 แต่ในปี 2563 จำนวน 172,950 เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) การติดต่อให้ผู้ชำระหนี้กับเจ้าหนี้ลดลงประกอบกับได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นจึงทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูง
2	งานด้านพัสดุ	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 5,691.22 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 3,791 ซึ่งลดลงจากปริมาณงานที่ดำเนินการเทียบปี 2562 จำนวน 1,849 แต่ในปี 2563 จำนวน 2,892 เนื่องจากเร่งรัดการดำเนินงานด้านพัสดุให้เป็นไปตามเป้าหมาย
4	งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคลากร	เหตุผล โดยปี 2563 ปริมาณลดลงจากปี 2562 แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้จำนวนผู้รับการฝึกอบรม/ประชุม หรือจำนวนของโครงการที่จัดฝึกอบรม /ประชุมลดลง ประกอบกับได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้น
5	งานด้านการตรวจสอบภายใน	เหตุผล โดยปี 2563 ปริมาณลดลงจากปี 2562 แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เนื่องจากด้วยสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจาก (Covid-19) ทำให้การเดินทางไปตรวจสอบของหน่วยที่ตรวจสอบลดลง
6	งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	เหตุผล โดยปี 2563 ปริมาณลดลงจากปี 2562 แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น มีการจำหน่ายทรัพย์สินที่ครบกำหนดจึงทำให้ปริมาณของจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ลดลง
8	งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	เหตุผล โดยในปี 2563 และปี 2562 มีปริมาณที่เท่ากัน แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 3,462,159.95 ในปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย 1,742,394.16 ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นตามภารกิจและกิจกรรมงานให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด

ลำดับ	กิจกรรมย่อย	เหตุผล
9	งานด้านสารบัญ	เหตุผล โดยปี 2563 ปริมาณลดลงจากปี 2562 แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เนื่องจากแต่ละหน่วยงานมีการรับ - ส่งหนังสือของหน่วยงานเอง ซึ่งทำให้ปริมาณการรับ - ส่งหนังสือด้านงานสารบรรณมีปริมาณลดลง
12	งานด้านวิเทศสัมพันธ์	เหตุผล โดยปี 2562 มีต้นทุนต่อหน่วย จำนวน 323,552.10 แต่ในปี 2563 มีต้นทุนต่อหน่วย 634,738.07 ประกอบกับปริมาณงานปี 2562 มีจำนวน 6 ในปี 2563 มีจำนวน 8 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงปริมาณงานเพิ่มขึ้น จึงมีผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นตาม ประกอบกับเพื่อรองรับการดำเนินงานกิจกรรมและภารกิจของหน่วยงานให้เป็นไปตามที่กำหนด
13	งานด้านประชาสัมพันธ์	เหตุผล โดยปี 2562 มีปริมาณ จำนวน 20 ในปี 2563 จำนวน 19 ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ประกอบกับเพื่อให้การปฏิบัติงานเพื่อรองรับการดำเนินกิจกรรมและภารกิจของหน่วยงานให้เป็นไปตามที่กำหนด
15	งานด้านอาคารและสถานที่	เหตุผล โดยปี 2563 ปริมาณเพิ่มขึ้นจากปี 2562 และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เพื่อให้การบูรณาการของอาคารมีสภาพที่ดีขึ้น ประกอบกับเพื่อรองรับการดำเนินงานด้านอาคารและสถานที่
16	งานด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด	เหตุผล โดยปี 2563 มีปริมาณ จำนวน 32 ในปี 2562 จำนวน 21 ซึ่งมีปริมาณที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นตาม เนื่องจากมีการดำเนินด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ของหน่วยงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
18	งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	เหตุผล โดยปี 2563 มีปริมาณเท่าปี 2562 แต่มีผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น เนื่องจากภารกิจที่ปฏิบัติงานมีเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตย่อย (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2562 (ค.ล. 61 - ก.ย. 62)								ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2563 (ค.ล. 62 - ก.ย. 63)								ผลการเปรียบเทียบ		
		เงินใน งบประมาณ (y-1)	เงินนอก งบ (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)	ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบประมาณ	เงินนอก งบ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวมเพิ่ม (ลด) %	ปริมาณเพิ่ม (ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่ม (ลด) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	994,171,578.86	378,330,118.97	67,539,502.88	121,804,902.18	1,561,846,102.89				1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74						
1	ดำเนินการบังคับคดีแพ่ง	818,140,032.73	322,673,830.97	54,671,876.46	105,459,684.71	1,300,945,424.87	223,707.00	เรื่อง	5,815.40	827,249,654.62	340,235,886.83	52,397,198.60	107,958,167.85	1,327,840,907.90	305,830.00	เรื่อง	4,341.76	2.07	36.71	-25.34
2	ดำเนินการบังคับคดีล้มละลาย	147,507,484.21	47,753,200.85	11,003,614.10	13,893,697.55	220,157,996.71	23,906.00	เรื่อง	9,209.32	159,879,029.76	48,849,324.14	11,263,106.83	15,224,288.80	235,215,749.53	28,547.00	เรื่อง	8,239.60	6.84	19.41	-10.53
3	ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	11,954,705.94	3,420,114.78	925,622.26	1,388,271.59	17,688,714.57	361.00	เรื่อง	48,999.209	13,176,642.27	3,964,688.25	959,553.77	6,781,530.84	24,882,415.12	375.00	เรื่อง	66,353.107	40.67	3.88	35.42
4	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	5,578,268.01	1,860,603.32	604,379.06	796,718.98	8,839,969.37	747.00	เรื่อง	11,833.962	5,147,479.59	1,972,009.46	518,214.19	742,471.29	8,380,174.53	455.00	เรื่อง	18,417.966	-5.20	-39.09	55.64
5	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	10,991,087.97	2,622,369.05	334,011.00	266,529.35	14,213,997.37	30,466.00	เรื่อง	466.55	6,940,036.86	1,920,586.36	205,840.25	250,431.19	9,316,894.66	22,009.00	เรื่อง	423.32	-34.45	-27.76	-9.27

**ตารางที่ 8** เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตย่อยแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตย่อย

ลำดับ	ผลผลิตย่อย	เหตุผล
1	ดำเนินการบังคับคดีแพ่ง	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่าปี 2562 เนื่องจากปริมาณสำนวนในปี 2563 เพิ่มขึ้นเนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
3	ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	เหตุผล ปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจากปริมาณสำนวนคำขอรับชำระหนี้ ปี 2563 เพิ่มขึ้น ประกอบกับการดำเนินการด้านคดีล้มละลายมีการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลายด้วย
4	การพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	เหตุผล ปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจากปริมาณงานที่แล้วเสร็จปริมาณที่ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ (Covid-19)

ตารางที่ ๒ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กิจกรรมหลัก (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ต.ล. 61 - ก.ย. 62)								ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ต.ล. 21 - ก.ย. 63)								ผลการเปรียบเทียบ		
		เงินใน งบม. (y-1)	เงินนอก งบม. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)	ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบม.	เงินนอก งบม.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวมเพิ่ม(ลด) %	ปริมาณเพิ่ม(ลด)	ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่ม(ลด) %
ต้นทุนรวม (y-1)		994,171,578.86	378,330,118.97	67,539,502.88	121,804,902.18	1,561,846,102.89				1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74						
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	36,582,941.35	10,111,468.92	2,603,089.23	2,177,595.19	51,475,094.69	6,263.00	เรื่อง	8,218.920	33,321,061.57	13,716,093.19	2,399,501.65	2,374,256.43	51,810,912.84	8,021.00	เรื่อง	6,459.408	0.65	28.07	-21.41
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	8,665,388.77	4,063,417.89	1,194,518.88	1,118,902.98	15,042,228.52	1,432.00	เรื่อง	10,504.350	18,441,148.58	7,133,544.02	1,204,247.63	1,268,037.94	28,046,978.17	3,686.00	เรื่อง	7,609.055	86.45	157.40	-27.56
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	21,778,547.47	6,925,065.49	1,548,541.23	1,547,048.76	31,799,202.95	7,981.00	เรื่อง	3,984.36	23,387,830.82	8,962,754.38	1,577,353.89	1,914,258.61	35,842,197.70	12,208.00	เรื่อง	2,935.96	12.71	52.96	-26.31
4	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	14,384,061.11	5,006,050.19	1,045,721.96	1,434,664.73	21,870,497.99	3,625.00	เรื่อง	6,033.241	13,219,855.01	4,444,458.26	924,637.08	1,326,342.99	19,915,293.35	3,990.00	เรื่อง	4,991.302	-8.94	10.07	-17.27
5	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	13,246,337.26	4,288,707.78	991,520.82	1,072,836.57	19,599,402.43	2,537.00	เรื่อง	7,725.42	13,788,617.53	5,167,591.28	939,002.85	1,075,449.39	20,970,661.06	3,148.00	เรื่อง	6,661.58	7.00	24.08	-13.77
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	19,336,281.82	6,330,111.49	1,401,253.82	2,092,305.78	29,159,952.91	6,191.00	เรื่อง	4,710.055	18,203,489.51	5,563,815.31	1,251,838.38	1,959,142.58	26,978,285.78	7,284.00	เรื่อง	3,703.773	-7.48	17.65	-21.36
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	704,146,474.95	285,949,009.21	45,887,230.52	96,016,330.70	1,131,999,045.38	195,678.00	เรื่อง	5,785.01	706,887,651.60	295,247,630.39	44,100,617.11	98,040,679.91	1,144,276,579.00	267,493.00	เรื่อง	4,277.78	1.08	36.70	-26.05
8	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	26,142,006.21	8,154,497.70	1,885,475.82	2,649,728.80	38,831,708.53	5,015.00	เรื่อง	7,743.112	29,585,548.81	8,963,214.54	2,048,044.28	3,012,701.61	43,609,509.25	5,949.00	เรื่อง	7,330.561	12.30	18.62	-5.33
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	22,411,006.84	7,676,647.82	1,758,670.50	2,362,544.86	34,208,870.02	2,439.00	เรื่อง	14,025.78	24,721,665.37	7,524,327.34	1,747,977.64	2,549,149.33	36,543,119.68	4,121.00	เรื่อง	8,867.54	6.82	68.96	-36.78
10	กองบังคับคดีล้มละลาย 3	23,533,160.90	7,813,302.79	1,820,958.21	2,438,431.94	35,605,853.84	2,890.00	เรื่อง	12,320.365	24,805,885.00	7,712,533.67	1,784,095.96	2,592,431.55	36,894,946.18	3,695.00	เรื่อง	9,985.100	3.62	27.85	-18.95
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	23,541,242.37	7,544,123.34	1,803,826.06	2,352,220.82	35,241,412.59	3,126.00	เรื่อง	11,273.64	24,808,035.83	7,651,558.51	1,754,341.92	2,433,002.91	36,646,939.17	4,424.00	เรื่อง	8,283.67	3.99	41.52	-26.52
12	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	22,424,517.98	7,369,832.74	1,723,434.65	2,250,655.71	33,768,441.08	2,879.00	เรื่อง	11,729.226	27,672,512.95	8,084,519.75	1,989,851.16	2,798,964.44	40,545,848.31	4,226.00	เรื่อง	9,594.380	20.07	46.79	-18.20
13	กองบังคับคดีล้มละลาย 6	29,455,549.91	9,194,796.46	2,011,248.86	1,840,115.42	42,501,710.65	7,557.00	เรื่อง	5,624.15	28,285,381.79	8,913,170.32	1,938,795.87	1,838,038.96	40,975,386.94	6,132.00	เรื่อง	6,682.22	-3.59	-18.86	18.81
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	11,954,705.94	3,420,114.78	925,622.26	1,388,271.59	17,688,714.57	361.00	เรื่อง	48,999.209	13,176,642.27	3,964,688.25	959,553.77	6,781,530.84	24,882,415.12	375.00	เรื่อง	66,353.107	40.67	3.88	35.42
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	5,578,268.01	1,860,603.32	604,379.06	796,718.98	8,839,969.37	747.00	เรื่อง	11,833.962	5,147,479.59	1,972,009.46	518,214.19	742,471.29	8,380,174.53	455.00	เรื่อง	18,417.966	-5.20	-39.09	55.64
16	ศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท	10,991,087.97	2,622,369.05	334,011.00	266,529.35	14,213,997.37	30,466.00	เรื่อง	466.55	6,940,036.86	1,920,586.36	205,840.25	250,431.19	9,316,894.66	22,009.00	เรื่อง	423.32	-34.45	-27.76	-9.27

**ตารางที่ 9** เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนกิจกรรมหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมหลัก

ลำดับ	กิจกรรมหลัก	เหตุผล
1	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
2	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
3	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
6	สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
7	สำนักงานบังคับคดีจังหวัด	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
9	กองบังคับคดีล้มละลาย 2	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 4	เหตุผล ปี 2563 ต่ำกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณคดีที่ดำเนินตามขั้นตอนการบังคับคดี ของปี 2562 ต่ำกว่า ปี 2563 เนื่องจากการมาติดต่อของประชาชนลดลงทำให้เจ้าหน้าที่มีการปฏิบัติงานในสำนวนเพิ่มมากขึ้น
14	กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้	เหตุผล ปี 2563 สูงกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณสำนวนคำขอรับชำระหนี้ ปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ประกอบการมีคดีที่ดำเนินการบังคับคดีล้มละลายเพื่อฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ด้วย และเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างใหม่
15	กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	เหตุผล ปี 2563 สูงกว่า ปี 2562 เนื่องจากปริมาณแล้วเสร็จของปี 2563 น้อยลงกว่าปี 2562 เนื่องจากมีผลกระทบจากสถานการณ์ (Covid-19) ซึ่งมาจากปริมาณงานที่ดำเนินการเทียบปี 2562 จำนวน 747 แต่ในปี 2563 จำนวน 455 การออกไปสำรวจพื้นที่ลดลงทำให้การประเมินราคาทรัพย์สินในปริมาณงานแล้วเสร็จน้อยลง

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ผลผลิตหลัก (y-1)	ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ต.ล. 61 - ก.ย. 62)								ต้นทุนผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ต.ล. 62 - ก.ย. 63)								ผลการเปรียบเทียบ		
		เงินใน งบประมาณ (y-1)	เงินนอก งบม. (y-1)	งบกลาง (y-1)	ค่าเสื่อมราคา (y-1)	ต้นทุนรวม (y-1)	ปริมาณ (y-1)	หน่วยนับ (y-1)	ต้นทุนต่อหน่วย (y-1)	เงินใน งบประมาณ	เงินนอก งบม.	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม/(ลด) %	ปริมาณ เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม/(ลด) %
	ต้นทุนรวม (y-1)	994,171,578.86	378,330,118.97	67,539,502.88	121,804,902.18	1,561,846,102.89				1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74						
1	การบังคับคดีและการวางทรัพย์	994,171,578.86	378,330,118.97	67,539,502.88	121,804,902.18	1,561,846,102.89	279,187.00	เรือ่ง	5,594.265	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74	357,216.00	เรือ่ง	4,494.861	2.80	27.95	-19.65

**ตารางที่ 10** เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตหลักแยกตามแหล่งเงิน (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตหลัก

ลำดับ	ผลผลิตหลัก	เหตุผล
1	การบังคับคดีและการวางทรัพย์	ไม่มี



ตารางที่ 11 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามองค์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (งบที่หักแปร)

(หน่วย : บาท)

ชื่อย่อต้นทุน (y-1)	รหัส (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562							ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563							ผลการเปรียบเทียบ				
		ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม (y-1)	ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ลด) %
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (คงที่) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (คงที่) (y-1)	รวม (คงที่) (y-1)	ค่าตอบแทนวิชาชีพ และ สาธารณสุขโลก (หัก แปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (หักแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (หักแปร) (y-1)	รวม (หักแปร) (y-1)		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (คงที่)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (คงที่)	รวม (คงที่)	ค่าตอบแทนวิชาชีพ และสาธารณสุขโลก (หักแปร)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (หักแปร)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (หักแปร) (y-1)	รวม (หักแปร)				
		5101 (y-1)	5105 (y-1)		5104 (y-1)	5103 (y-1)	5102 (y-1)			5101	5105		5104	5103	5102		total_a			
ต้นทุนรวม (y-1)		917,733,184.70	79,286,772.35	997,019,957.05	375,931,492.99	5,503,097.67	30,666,674.45	412,101,265.11	1,409,121,222.16	949,867,302.36	100,207,390.94	1,050,074,693.30	412,215,440.02	5,351,751.02	14,061,381.48	431,628,572.52	1,481,703,265.82	5.32	4.74	5.15
<b>#ชื่อย่อต้นทุนหลัก</b>																				
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1	1600500235	32,585,567.62	2,815,202.20	35,400,769.82	13,348,041.99	195,396.18	1,088,868.76	14,632,306.93	50,033,076.75	32,644,671.18	3,443,888.76	36,088,559.94	14,166,860.42	183,926.90	483,256.11	14,834,043.44	50,922,603.37	1.94	1.38	1.78
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2	1600500236	15,169,143.55	1,310,525.16	16,479,668.71	6,213,743.69	90,960.29	506,887.18	6,811,591.16	23,291,259.87	16,645,133.28	1,755,998.31	18,401,131.59	7,223,515.25	93,782.16	246,406.60	7,563,704.00	25,964,835.60	11.66	11.04	11.48
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3	1600500137	18,820,974.40	1,626,021.96	20,446,996.36	7,709,644.94	112,858.14	628,915.58	8,451,418.66	28,898,415.02	20,490,636.25	2,161,684.26	22,652,320.51	8,892,354.35	115,448.53	303,333.58	9,311,136.46	31,963,456.98	10.79	10.17	10.61
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4	1600500012	12,921,863.02	1,116,373.29	14,038,236.31	5,293,189.07	77,484.69	431,792.78	5,802,466.54	19,840,702.85	12,715,422.22	1,341,428.73	14,056,850.95	5,518,132.22	71,641.35	188,233.03	5,778,006.60	19,834,857.55	0.13	-0.42	-0.03
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5	1600500005	12,360,042.89	1,067,835.32	13,427,878.21	5,063,050.41	74,115.79	413,019.18	5,550,185.38	18,978,063.59	12,996,115.87	1,371,040.84	14,367,156.71	5,639,945.29	73,222.83	192,388.29	5,905,556.41	20,272,713.12	6.99	6.40	6.82
สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6	1600500011	17,135,514.01	1,480,408.05	18,615,922.06	7,019,228.98	102,751.44	572,594.78	7,694,575.20	26,310,497.26	16,925,826.93	1,785,610.42	18,711,437.35	7,345,328.32	95,363.65	250,561.85	7,691,253.82	26,402,691.17	0.51	-0.04	0.35
กองบังคับคดีล้มละลาย 1	1600500006	19,663,704.60	1,698,828.91	21,362,533.51	8,054,852.93	117,911.49	657,075.98	8,829,840.40	30,192,373.91	24,420,347.31	2,576,253.85	26,996,601.16	10,597,737.38	137,589.34	361,507.15	11,096,833.87	38,093,435.03	26.37	25.67	26.17
กองบังคับคดีล้มละลาย 2	1600500007	19,101,884.47	1,650,290.95	20,752,175.42	7,824,714.27	114,542.59	638,302.38	8,577,559.24	29,329,734.66	21,052,023.55	2,220,908.49	23,272,932.03	9,135,980.50	118,611.50	311,644.09	9,566,236.09	32,839,168.13	12.15	11.53	11.97
กองบังคับคดีล้มละลาย 3	1600500008	19,663,704.60	1,698,828.91	21,362,533.51	8,054,852.93	117,911.49	657,075.98	8,829,840.40	30,192,373.91	21,613,410.84	2,280,132.71	23,893,543.55	9,379,606.64	121,774.48	319,954.60	9,821,335.72	33,714,879.28	11.85	11.23	11.67
กองบังคับคดีล้มละลาย 4	1600500009	19,382,794.53	1,674,559.93	21,057,354.46	7,939,783.60	116,227.04	647,689.18	8,703,699.82	29,761,054.28	21,052,023.55	2,220,908.49	23,272,932.03	9,135,980.50	118,611.50	311,644.09	9,566,236.09	32,839,168.13	10.52	9.91	10.34
กองบังคับคดีล้มละลาย 5	1600500010	18,540,064.34	1,601,752.98	20,141,817.32	7,594,575.62	111,173.69	619,528.78	8,325,278.09	28,467,095.41	24,139,653.67	2,546,641.73	26,686,295.40	10,475,924.30	136,007.86	357,351.89	10,969,284.05	37,655,579.45	32.49	31.76	32.28
กองบังคับคดีล้มละลาย 6	1600500240	20,225,524.73	1,747,366.88	21,972,891.61	8,284,991.58	121,280.39	675,849.57	9,082,121.54	31,055,013.15	23,016,879.08	2,428,193.28	25,445,072.36	9,988,672.01	129,681.91	340,730.88	10,459,084.80	35,904,157.15	15.80	15.16	15.61
สำนักฟื้นฟูภาวะของลูกหนี้	1600500014	11,798,222.76	1,019,297.35	12,817,520.11	4,832,911.76	70,746.89	394,245.59	5,297,904.24	18,115,424.35	13,192,601.42	1,391,769.32	14,584,370.74	5,725,214.44	74,329.88	195,296.97	5,994,841.29	20,579,212.03	13.78	13.15	13.60
กองพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์สิน	1600500013	4,494,561.05	388,303.75	4,882,864.80	1,841,109.24	26,951.20	150,188.79	2,018,249.23	6,901,114.03	4,575,306.45	482,677.44	5,057,983.90	1,985,553.09	25,778.23	67,730.65	2,079,061.98	7,137,045.87	3.59	3.01	3.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	1600500128	18,567,627.05	1,606,988.85	20,174,615.90	7,619,401.07	111,537.10	621,553.92	8,352,492.09	28,527,107.99	19,091,297.45	2,014,059.33	21,105,356.78	8,285,081.04	107,564.36	282,618.44	8,675,263.85	29,780,620.63	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี	1600500129	8,737,706.85	756,230.05	9,493,936.90	3,585,600.50	52,488.05	292,495.96	3,930,584.51	13,424,521.41	9,826,403.10	1,036,648.19	10,863,051.29	4,264,379.95	55,364.01	145,465.37	4,465,209.33	15,328,260.62	14.42	13.60	14.18
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชลบุรี สาขาพิทยา	1600500207	7,645,493.49	661,701.29	8,307,194.78	3,137,400.44	45,927.04	255,933.97	3,439,261.45	11,746,456.23	8,984,139.98	947,792.63	9,931,932.60	3,898,861.67	50,618.52	132,996.91	4,082,477.10	14,014,409.71	19.56	18.70	19.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา	1600500130	11,741,293.58	1,016,184.13	12,757,477.70	4,818,150.68	70,530.81	393,041.45	5,281,722.94	18,039,200.64	12,633,946.84	1,332,833.38	13,966,780.23	5,482,774.22	71,182.30	187,026.91	5,740,983.43	19,707,763.65	9.48	8.70	9.25
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาเสียว	1600500212	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,930,561.24	414,659.27	4,345,220.51	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	1,786,083.73	6,131,304.25	12.66	11.85	12.42
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาบัวใหญ่	1600500213	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา สาขาพิมาย	1600500241	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,088,298.12	325,803.72	3,414,101.83	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	1,403,351.50	4,817,453.34	-4.10	-4.79	-4.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น	1600500131	10,376,026.88	898,023.18	11,274,050.06	4,257,900.60	62,329.56	347,338.95	4,667,569.11	15,941,619.17	10,107,157.47	1,066,266.71	11,173,424.18	4,386,219.37	56,945.84	149,621.53	4,592,786.74	15,766,210.92	-0.89	-1.60	-1.10
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล	1600500217	3,003,586.73	259,954.08	3,263,540.81	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	1,351,138.43	4,614,679.23	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	23.63	22.75	23.37
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาชุมแพ	1600500245	3,003,586.73	259,954.08	3,263,540.81	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	1,351,138.43	4,614,679.23	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,928.91	5,255,403.64	14.12	13.31	13.88
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่	1600500132	12,287,400.26	1,063,448.50	13,350,848.76	5,042,250.71	73,811.32	411,322.45	5,527,384.47	18,878,233.23	12,633,946.84	1,332,833.38	13,966,780.23	5,482,774.22	71,182.30	187,026.91	5,740,983.43	19,707,763.65	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาแม่	1600500221	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,088,298.12	325,803.72	3,414,101.83	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	1,403,351.50	4,817,453.34	-4.10	-4.79	-4.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่ สาขาฮอด	1600500243	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	-2.86	-3.55	-3.06
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิษณุโลก	1600500133	8,191,600.17	708,965.67	8,900,565.84	3,361,500.47	49,207.54	274,214.96	3,684,922.98	12,585,488.82	8,703,385.60	918,174.11	9,621,559.71	3,777,022.24	49,036.69	128,840.76	3,954,899.69	13,576,459.40	8.10	7.33	7.87
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครปฐม	1600500134	8,191,600.17	708,965.67	8,900,565.84	3,361,500.47	49,207.54	274,214.96	3,684,922.98	12,585,488.82	8,422,631.23	888,555.59	9,311,186.82	3,655,182.81	47,454.87	124,684.61	3,827,322.28	13,138,509.10	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี	1600500135	6,280,226.80	543,540.35	6,823,767.14	2,577,150.36	37,725.78	210,231.47	2,825,107.62	9,648,874.76	6,457,350.61	681,225.95	7,138,576.56	2,802,306.82	36,382.06	95,591.53	2,934,280.42	10,072,856.98	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาเกาะสมุย	1600500230	3,003,586.73	259,954.08	3,263,540.81	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	1,351,138.43	4,614,679.23	3,088,298.12	325,803.72	3,414,101.83	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	1,403,351.50	4,817,453.34	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุราษฎร์ธานี สาขาไชยา	1600500229	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,9				

ศูนย์ต้นทุน (y-1)	รหัส (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562							ต้นทุนรวม (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563							ผลการเปรียบเทียบ			
		ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร					ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม/(ลด) %
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (งท) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (งท) (y-1)	รวม (งท) (y-1)	ค่าตอบแทนใช้สอย วัสดุ และ สาธารณูปโภค (ผัน แปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ ฝึกอบรม (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (งท) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (งท) (y-1)	รวม (งท) (y-1)	ค่าตอบแทนใช้สอย วัสดุ และสาธารณูปโภค (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ ฝึกอบรม (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)				
5101 (y-1)	5105 (y-1)		5104 (y-1)	5103 (y-1)	5102 (y-1)		5101	5105		5104	5103	5102		total_a						
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรปราการ	1600500138	16,656,253.68	1,441,563.53	18,097,817.21	6,835,050.96	100,055.34	557,570.43	7,492,676.72	25,590,493.93	17,687,525.58	1,865,966.74	19,553,492.32	7,675,883.91	99,655.22	261,837.67	8,037,376.80	27,590,869.11	8.04	7.27	7.82
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี	1600500139	7,372,440.15	638,069.10	8,010,509.26	3,025,350.42	44,286.79	246,793.47	3,316,430.68	11,326,939.94	7,580,368.11	799,700.03	8,380,068.14	3,289,664.53	42,709.38	112,216.15	3,444,590.06	11,824,658.19	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปทุมธานี สาขาธัญบุรี	1600500205	16,110,147.00	1,394,299.15	17,504,446.15	6,610,950.93	96,774.84	539,289.43	7,247,015.19	24,751,461.34	16,845,262.46	1,777,111.18	18,622,373.63	7,310,365.62	94,909.73	249,369.21	7,654,644.57	26,277,018.20	6.39	5.62	6.16
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1600500140	8,464,653.51	732,597.86	9,197,251.37	3,473,550.49	50,847.80	283,355.46	3,807,753.74	13,005,005.11	9,264,894.35	977,411.15	10,242,305.50	4,020,701.09	52,200.35	137,153.07	4,210,054.51	14,452,360.01	11.36	10.57	11.13
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอ่างทอง	1600500141	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	3,930,561.24	414,659.27	4,345,220.51	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	1,786,083.73	6,131,304.25	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสพบุรี	1600500142	5,461,066.78	472,643.78	5,933,710.56	2,241,000.31	32,805.03	182,809.98	2,456,615.32	8,390,325.88	5,615,087.49	592,370.39	6,207,457.88	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	2,551,548.19	8,759,006.07	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสพบุรี สาขาชัยบาดาล	1600500206	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,928.91	5,255,403.64	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสิงห์บุรี	1600500143	4,095,800.09	354,482.83	4,450,282.92	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	1,842,461.49	6,292,744.41	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยนาท	1600500144	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	12.09	11.28	11.85
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระบุรี	1600500145	6,826,333.48	590,804.72	7,417,138.20	2,801,250.39	41,006.29	228,512.47	3,070,769.15	10,487,907.35	7,018,859.36	740,462.99	7,759,322.35	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	3,189,435.24	10,948,757.58	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระยอง	1600500146	9,010,760.19	779,862.24	9,790,622.42	3,697,650.52	54,128.30	301,636.46	4,053,415.28	13,844,037.70	8,984,139.98	947,792.63	9,931,932.60	3,898,861.67	50,618.52	132,996.91	4,082,477.10	14,014,409.71	1.44	0.72	1.23
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา	1600500147	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	4,492,069.99	473,896.31	4,965,966.30	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	2,041,238.55	7,007,204.85	19.56	18.70	19.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตราด	1600500148	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,928.91	5,255,403.64	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดฉะเชิงเทรา	1600500149	5,188,013.44	449,011.59	5,637,025.03	2,128,950.30	31,164.78	173,669.48	2,333,784.55	7,970,809.59	5,615,087.49	592,370.39	6,207,457.88	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	2,551,548.19	8,759,006.07	10.12	9.33	9.89
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี	1600500150	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	3,930,561.24	414,659.27	4,345,220.51	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	1,786,083.73	6,131,304.25	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปราจีนบุรี สาขาบ้านทรบุรี	1600500204	2,730,533.39	236,321.89	2,966,855.28	1,120,500.16	16,402.51	91,404.99	1,228,307.66	4,195,162.94	2,807,543.74	296,185.20	3,103,728.94	1,218,394.27	15,818.29	41,561.54	1,275,774.09	4,379,503.03	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครนายก	1600500151	4,095,800.09	354,482.83	4,450,282.92	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	1,842,461.49	6,292,744.41	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสระแก้ว	1600500152	4,095,800.09	354,482.83	4,450,282.92	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	1,842,461.49	6,292,744.41	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์	1600500153	5,188,013.44	449,011.59	5,637,025.03	2,128,950.30	31,164.78	173,669.48	2,333,784.55	7,970,809.59	4,772,824.36	503,514.83	5,276,339.20	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	2,168,815.96	7,445,155.16	-6.40	-7.07	-6.59
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดบุรีรัมย์ สาขาบางรอง	1600500211	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,928.91	5,255,403.64	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์	1600500154	4,368,853.42	378,115.02	4,746,968.45	1,792,800.25	26,244.02	146,247.98	1,965,292.26	6,712,260.70	4,492,069.99	473,896.31	4,965,966.30	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	2,041,238.55	7,007,204.85	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุรินทร์ สาขารัตนบุรี	1600500210	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ	1600500155	5,734,120.12	496,275.97	6,230,396.09	2,353,050.33	34,445.28	191,950.47	2,579,446.09	8,809,842.17	5,615,087.49	592,370.39	6,207,457.88	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	2,551,548.19	8,759,006.07	-0.37	-1.08	-0.58
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดศรีสะเกษ สาขากันทรลิักษ์ณ์	1600500209	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	13.33	12.52	13.09
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี	1600500156	10,102,973.54	874,390.99	10,977,364.54	4,145,850.58	60,689.30	338,198.45	4,544,738.34	15,522,102.88	10,387,911.85	1,095,885.23	11,483,797.07	4,508,058.80	58,527.67	153,777.68	4,720,364.15	16,204,161.22	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี สาขาเดชอุดม	1600500215	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี สาขาเดชอุดม	1600500157	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ	1600500158	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	12.09	11.28	11.85
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชัยภูมิ สาขาภูเขียว	1600500214	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,088,298.12	325,803.72	3,414,101.83	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	1,403,351.50	4,817,453.34	-4.10	-4.79	-4.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอำนาจเจริญ	1600500159	3,549,693.41	307,218.46	3,856,911.86	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	1,596,799.96	5,453,711.82	3,649,806.87	385,040.76	4,034,847.62	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	1,658,506.32	5,693,353.94	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองบัวลำภู	1600500160	3,276,640.07	283,586.27	3,560,226.34	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	1,473,969.19	5,034,195.53	3,369,052.49	355,422.24	3,724,474.73	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	1,530,928.91	5,255,403.64	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุดรธานี	1600500161	9,829,920.20	850,758.80	10,680,679.01	4,033,800.57	59,049.05	329,057.96	4,421,907.57	15,102,586.58	10,107,157.47	1,066,266.71	11,173,424.18	4,386,219.37	56,945.84	149,621.53	4,592,786.74	15,766,210.92	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเลย	1600500162	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	4,211,315.61	444,277.79	4,655,593.41	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	1,913,661.14	6,569,254.55	12.09	11.28	11.85
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดหนองคาย	1600500163	3,822,746.75	330,850.65	4,153,597.39	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	1,719,630.72	5,873,228.12	3,930,561.24	414,659.27	4,345,220.51	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	1,786,083.73	6,131,304.25	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดมหาสารคาม	1600500164	7,099,386.81	614,436.91	7,713,823.73	2,913,300.41	42,646.54	237,652.97	3,193,599.91	10,907,423.64	7,018,859.36	740,462.99	7,759,322.35	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	3,189,435.24	10,948,757.58	0.59	-0.13	0.38
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดร้อยเอ็ด	1600500165	7,099,386.81	614,436.91	7,713,823.73	2,913,300.41	42,646.54	237,652.97	3,193,599.91	10,907,423.64	7,018,859.36	740,462.99	7,759,322.35	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	3,189,435.24	10,948,757.58	0.59	-0.13	0.38
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาฬสินธุ์	1600500166	5,734,120.12	496,275.97	6,230,396.09	2,353,050.33	34,445.28	191,950.47	2,579,446.09	8,809,842.17	5,895,841.										

ศูนย์ต้นทุน (y-1)	รหัส (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562								ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563								ผลการเปรียบเทียบ			
		ต้นทุนคงที่				ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม (y-1)	ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม/(ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม/(ลด) %
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร ที่ (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (คงที่) (y-1)	รวม (คงที่) (y-1)	ค่าตอบแทนใช้สอย วัสดุ และ สาธารณูปโภค (ผัน แปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)	ค่าจ้างบุคลากร (คงที่) (y-1)		ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (คงที่) (y-1)	รวม (คงที่) (y-1)	ค่าตอบแทนใช้สอย วัสดุ และสาธารณูปโภค (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)	total_a				
5101 (y-1)	5105 (y-1)	รวม (คงที่) (y-1)	5104 (y-1)	5103 (y-1)	5102 (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)	5101	5105	รวม (คงที่) (y-1)	5104	5103	5102	รวม (ผันแปร) (y-1)	total_a							
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครพนม	1600500168	3,822,746.75	330,850.65	<b>4,153,597.39</b>	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	<b>1,719,630.72</b>	<b>5,873,228.12</b>	3,930,561.24	414,659.27	<b>4,345,220.51</b>	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	<b>1,786,083.73</b>	<b>6,131,304.25</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครราชสีมา	1600500169	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสกลนคร	1600500170	5,188,013.44	449,011.59	<b>5,637,025.03</b>	2,128,950.30	31,164.78	173,669.48	<b>2,333,784.55</b>	<b>7,970,809.59</b>	5,053,578.74	533,133.35	<b>5,586,712.09</b>	2,193,109.69	28,472.92	74,810.76	<b>2,296,393.37</b>	<b>7,883,105.46</b>	-0.89	-1.60	-1.10	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดลำปาง	1600500171	7,645,493.49	661,701.29	<b>8,307,194.78</b>	3,137,400.44	45,927.04	255,933.97	<b>3,439,261.45</b>	<b>11,746,456.23</b>	8,141,876.85	858,937.07	<b>9,000,813.92</b>	3,533,343.39	45,873.04	120,528.45	<b>3,699,744.88</b>	<b>12,700,558.80</b>	8.35	7.57	8.12	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแพร่	1600500172	4,914,960.10	425,379.40	<b>5,340,339.50</b>	2,016,900.28	29,524.53	164,528.98	<b>2,210,953.79</b>	<b>7,551,293.29</b>	5,334,333.11	562,751.87	<b>5,897,084.98</b>	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	<b>2,423,970.78</b>	<b>8,321,055.76</b>	10.43	9.63	10.19	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดน่าน	1600500173	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา	1600500174	4,095,800.09	354,482.83	<b>4,450,282.92</b>	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	<b>1,842,461.49</b>	<b>6,292,744.41</b>	4,211,315.61	444,277.79	<b>4,655,593.41</b>	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	<b>1,913,661.14</b>	<b>6,569,254.55</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพะเยา สาขาเชียงคำ	1600500244	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงใหม่	1600500175	5,734,120.12	496,275.97	<b>6,230,396.09</b>	2,353,050.33	34,445.28	191,950.47	<b>2,579,446.09</b>	<b>8,809,842.17</b>	6,176,596.23	651,607.43	<b>6,828,203.67</b>	2,680,467.40	34,800.23	91,435.38	<b>2,806,703.01</b>	<b>9,634,906.67</b>	9.60	8.81	9.37	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเชียงราย สาขาเทิง	1600500220	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน	1600500176	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาแม่สะเรียง	1600500219	2,457,480.05	212,689.70	<b>2,670,169.75</b>	1,008,450.14	14,762.26	82,264.49	<b>1,105,476.89</b>	<b>3,775,646.65</b>	2,526,789.37	266,566.68	<b>2,793,356.05</b>	1,096,554.84	14,236.46	37,405.38	<b>1,148,196.69</b>	<b>3,941,552.73</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครสวรรค์	1600500177	9,010,760.19	779,862.24	<b>9,790,622.42</b>	3,697,650.52	54,128.30	301,636.46	<b>4,053,415.28</b>	<b>13,844,037.70</b>	9,545,648.72	1,007,029.67	<b>10,552,678.39</b>	4,142,540.52	53,782.18	141,309.22	<b>4,337,631.92</b>	<b>14,890,310.31</b>	7.78	7.01	7.56	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุทัยธานี	1600500178	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	14.12	13.31	13.88	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกำแพงเพชร	1600500179	4,368,853.42	378,115.02	<b>4,746,968.45</b>	1,792,800.25	26,244.02	146,247.98	<b>1,965,292.26</b>	<b>6,712,260.70</b>	4,492,069.99	473,896.31	<b>4,965,966.30</b>	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	<b>2,041,238.55</b>	<b>7,007,204.85</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก	1600500180	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	14.12	13.31	13.88	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตาก สาขาแม่สอด	1600500224	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย	1600500181	4,095,800.09	354,482.83	<b>4,450,282.92</b>	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	<b>1,842,461.49</b>	<b>6,292,744.41</b>	3,930,561.24	414,659.27	<b>4,345,220.51</b>	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	<b>1,786,083.73</b>	<b>6,131,304.25</b>	-2.36	-3.06	-2.57	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสวรรคโลก	1600500223	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,930,561.24	414,659.27	<b>4,345,220.51</b>	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	<b>1,786,083.73</b>	<b>6,131,304.25</b>	33.14	32.19	32.87	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพิจิตร	1600500182	5,188,013.44	449,011.59	<b>5,637,025.03</b>	2,128,950.30	31,164.78	173,669.48	<b>2,333,784.55</b>	<b>7,970,809.59</b>	5,334,333.11	562,751.87	<b>5,897,084.98</b>	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	<b>2,423,970.78</b>	<b>8,321,055.76</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์	1600500183	4,641,906.76	401,747.21	<b>5,043,653.98</b>	1,904,850.27	27,884.27	155,388.48	<b>2,088,123.02</b>	<b>7,131,777.00</b>	4,772,824.36	503,514.83	<b>5,276,339.20</b>	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	<b>2,168,815.96</b>	<b>7,445,155.16</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาวิเชียรบุรี	1600500242	3,549,693.41	307,218.46	<b>3,856,911.86</b>	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	<b>1,596,799.96</b>	<b>5,453,711.82</b>	3,649,806.87	385,040.76	<b>4,034,847.62</b>	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	<b>1,658,506.32</b>	<b>5,693,353.94</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบูรณ์ สาขาหล่มสัก	1600500222	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	-4.10	-4.79	-4.31	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุตรดิตถ์	1600500184	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,649,806.87	385,040.76	<b>4,034,847.62</b>	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	<b>1,658,506.32</b>	<b>5,693,353.94</b>	13.33	12.52	13.09	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดราชบุรี	1600500185	6,553,280.14	567,172.54	<b>7,120,452.67</b>	2,689,200.38	39,366.04	219,371.97	<b>2,947,938.38</b>	<b>10,068,391.06</b>	7,018,859.36	740,462.99	<b>7,759,322.35</b>	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	<b>3,189,435.24</b>	<b>10,948,757.58</b>	8.97	8.19	8.74	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี	1600500186	4,641,906.76	401,747.21	<b>5,043,653.98</b>	1,904,850.27	27,884.27	155,388.48	<b>2,088,123.02</b>	<b>7,131,777.00</b>	5,053,578.74	533,133.35	<b>5,586,712.09</b>	2,193,109.69	28,472.92	74,810.76	<b>2,296,393.37</b>	<b>7,883,105.46</b>	10.77	9.97	10.53	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดกาญจนบุรี สาขาทองผาภูมิ	1600500225	2,457,480.05	212,689.70	<b>2,670,169.75</b>	1,008,450.14	14,762.26	82,264.49	<b>1,105,476.89</b>	<b>3,775,646.65</b>	2,526,789.37	266,566.68	<b>2,793,356.05</b>	1,096,554.84	14,236.46	37,405.38	<b>1,148,196.69</b>	<b>3,941,552.73</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุพรรณบุรี	1600500187	5,188,013.44	449,011.59	<b>5,637,025.03</b>	2,128,950.30	31,164.78	173,669.48	<b>2,333,784.55</b>	<b>7,970,809.59</b>	5,334,333.11	562,751.87	<b>5,897,084.98</b>	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	<b>2,423,970.78</b>	<b>8,321,055.76</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสาคร	1600500188	5,734,120.12	496,275.97	<b>6,230,396.09</b>	2,353,050.33	34,445.28	191,950.47	<b>2,579,446.09</b>	<b>8,809,842.17</b>	6,176,596.23	651,607.43	<b>6,828,203.67</b>	2,680,467.40	34,800.23	91,435.38	<b>2,806,703.01</b>	<b>9,634,906.67</b>	9.60	8.81	9.37	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสมุทรสงคราม	1600500189	4,095,800.09	354,482.83	<b>4,450,282.92</b>	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	<b>1,842,461.49</b>	<b>6,292,744.41</b>	3,930,561.24	414,659.27	<b>4,345,220.51</b>	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	<b>1,786,083.73</b>	<b>6,131,304.25</b>	-2.36	-3.06	-2.57	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดเพชรบุรี	1600500190	5,461,066.78	472,643.78	<b>5,933,710.56</b>	2,241,000.31	32,805.03	182,809.98	<b>2,456,615.32</b>	<b>8,390,325.88</b>	5,895,841.86	621,988.91	<b>6,517,830.77</b>	2,558,627.97	33,218.41	87,279.22	<b>2,679,125.60</b>	<b>9,196,956.37</b>	9.84	9.06	9.61	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์	1600500191	4,641,906.76	401,747.21	<b>5,043,653.98</b>	1,904,850.27	27,884.27	155,388.48	<b>2,088,123.02</b>	<b>7,131,777.00</b>	4,772,824.36	503,514.83	<b>5,276,339.20</b>	2,071,270.26	26,891.09	70,654.61	<b>2,168,815.96</b>	<b>7,445,155.16</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สาขาหัวหิน	1600500238	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	4.61	3.86	4.39	
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนครศรีธรรมราช	1600500192	4,914,960.10	425,379.40	<b>5,340,339.50</b>	2,016,900.28	29,524.53	164,528.98	<b>2,210,953.79</b>	<b>7,551,293.29</b>	5,334,333.11	562,751.87	<b>5,897,084.98</b>	2,314,949.11	30,054.75	78,966.92	<b>2,423,970.78</b>	<b>8,321,055.76</b>	1			

ชื่อย่อต้นทุน (y-1)	รหัส (y-1)	ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562							ต้นทุนทางตรง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563							ผลการเปรียบเทียบ				
		ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม (y-1)	ต้นทุนคงที่			ต้นทุนผันแปร				ต้นทุนรวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม(ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม(ลด) %
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (งท) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (งท) (y-1)	รวม (งท) (y-1)	ค่าตอบแทนวิชาชีพ และ สาธารณูปโภค (ผัน แปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร) (y-1)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (ผันแปร) (y-1)	รวม (ผันแปร) (y-1)		ค่าใช้จ่ายบุคลากร (งท) (y-1)	ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย (งท) (y-1)	รวม (งท) (y-1)	ค่าตอบแทนวิชาชีพ และสาธารณูปโภค (ผันแปร)	ค่าใช้จ่ายเดินทาง (ผันแปร)	ค่าใช้จ่ายด้านการ ฝึกอบรม (ผันแปร)	รวม (ผันแปร) (y-1)				
total_a																				
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดภูเก็ต	1600500195	6,826,333.48	590,804.72	<b>7,417,138.20</b>	2,801,250.39	41,006.29	228,512.47	<b>3,070,769.15</b>	<b>10,487,907.35</b>	7,018,859.36	740,462.99	<b>7,759,322.35</b>	3,045,985.68	39,545.72	103,903.84	<b>3,189,435.24</b>	<b>10,948,757.58</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดระนอง	1600500196	3,549,693.41	307,218.46	<b>3,856,911.86</b>	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	<b>1,596,799.96</b>	<b>5,453,711.82</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	-3.43	-4.13	-3.64
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร	1600500197	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	14.12	13.31	13.88
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดชุมพร สาขาห้วยสวน	1600500231	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,088,298.12	325,803.72	<b>3,414,101.83</b>	1,340,233.70	17,400.12	45,717.69	<b>1,403,351.50</b>	<b>4,817,453.34</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสตูล	1600500198	4,095,800.09	354,482.83	<b>4,450,282.92</b>	1,680,750.24	24,603.77	137,107.48	<b>1,842,461.49</b>	<b>6,292,744.41</b>	4,211,315.61	444,277.79	<b>4,655,593.41</b>	1,827,591.41	23,727.43	62,342.30	<b>1,913,661.14</b>	<b>6,569,254.55</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดตรัง	1600500199	4,914,960.10	425,379.40	<b>5,340,339.50</b>	2,016,900.28	29,524.53	164,528.98	<b>2,210,953.79</b>	<b>7,551,293.29</b>	4,492,069.99	473,896.31	<b>4,965,966.30</b>	1,949,430.83	25,309.26	66,498.46	<b>2,041,238.55</b>	<b>7,007,204.85</b>	-7.01	-7.68	-7.21
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดพัทลุง	1600500200	6,007,173.46	519,908.16	<b>6,527,081.62</b>	2,465,100.35	36,085.53	201,090.97	<b>2,702,276.85</b>	<b>9,229,358.47</b>	5,615,087.49	592,370.39	<b>6,207,457.88</b>	2,436,788.54	31,636.58	83,123.07	<b>2,551,548.19</b>	<b>8,759,006.07</b>	-4.90	-5.58	-5.10
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปัตตานี	1600500201	3,822,746.75	330,850.65	<b>4,153,597.39</b>	1,568,700.22	22,963.52	127,966.98	<b>1,719,630.72</b>	<b>5,873,228.12</b>	3,930,561.24	414,659.27	<b>4,345,220.51</b>	1,705,751.98	22,145.60	58,186.15	<b>1,786,083.73</b>	<b>6,131,304.25</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา	1600500202	3,549,693.41	307,218.46	<b>3,856,911.86</b>	1,456,650.20	21,323.27	118,826.48	<b>1,596,799.96</b>	<b>5,453,711.82</b>	3,649,806.87	385,040.76	<b>4,034,847.62</b>	1,583,912.55	20,563.78	54,030.00	<b>1,658,506.32</b>	<b>5,693,353.94</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดยะลา สาขาบตง	1600500232	1,911,373.37	165,425.32	<b>2,076,798.70</b>	784,350.11	11,481.76	63,983.49	<b>859,815.36</b>	<b>2,936,614.06</b>	2,246,034.99	236,948.16	<b>2,482,983.15</b>	974,715.42	12,654.63	33,249.23	<b>1,020,619.28</b>	<b>3,503,602.43</b>	19.56	18.70	19.31
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดนราธิวาส	1600500203	3,276,640.07	283,586.27	<b>3,560,226.34</b>	1,344,600.19	19,683.02	109,685.99	<b>1,473,969.19</b>	<b>5,034,195.53</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	4.61	3.86	4.39
สำนักงานบังคับคดีจังหวัดปีังกาฬ	1600500234	3,003,586.73	259,954.08	<b>3,263,540.81</b>	1,232,550.17	18,042.77	100,545.49	<b>1,351,138.43</b>	<b>4,614,679.23</b>	3,369,052.49	355,422.24	<b>3,724,474.73</b>	1,462,073.12	18,981.95	49,873.84	<b>1,530,928.91</b>	<b>5,255,403.64</b>	14.12	13.31	13.88
กองบริหารการคลัง ศูนย์ใกล้เกลี่ยข้อพิพาท	1600500003	2,247,280.54	194,151.88	<b>2,441,432.42</b>	920,554.62	13,475.58	75,094.37	<b>1,009,124.57</b>	<b>3,450,556.99</b>	2,526,242.83	266,509.02	<b>2,792,751.84</b>	1,096,317.66	14,233.38	37,397.29	<b>1,147,948.33</b>	<b>3,940,700.18</b>	14.39	13.76	14.20
<b>#ศูนย์ต้นทุนสนับสนุน</b>																				
งานด้านการเงินและบัญชี	1600500003	12,888,233.48	1,286,256.20	<b>14,174,489.68</b>	4,098,674.31	89,275.84	497,500.38	<b>4,685,450.53</b>	<b>18,859,940.21</b>	13,753,988.72	1,450,993.54	<b>15,204,982.26</b>	5,968,840.59	77,492.85	203,607.47	<b>6,249,940.91</b>	<b>21,454,923.17</b>	7.27	33.39	13.76
งานด้านพัสดุ	1600500003	11,236,402.63	970,759.38	<b>12,207,162.01</b>	4,602,773.10	67,377.99	375,471.99	<b>5,045,623.08</b>	<b>17,252,785.09</b>	9,824,277.65	1,036,423.96	<b>10,860,701.61</b>	4,263,457.57	55,352.03	145,433.91	<b>4,464,243.51</b>	<b>15,324,945.12</b>	-11.03	-11.52	-11.17
งานด้านบริหารบุคคลากร	1600500239	9,246,391.91	703,800.55	<b>9,950,192.46</b>	3,737,010.50	48,849.05	272,217.19	<b>4,058,076.74</b>	<b>14,008,269.20</b>	7,578,728.48	799,527.06	<b>8,378,255.54</b>	3,288,952.98	42,700.14	112,191.87	<b>3,443,844.99</b>	<b>11,822,100.53</b>	-15.80	-15.14	-15.61
งานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลากร	1600500239	2,685,460.39	145,613.91	<b>2,831,074.30</b>	690,415.97	10,106.70	56,320.80	<b>756,843.47</b>	<b>3,587,917.77</b>	1,964,855.53	207,284.79	<b>2,172,140.32</b>	852,691.51	11,070.41	29,086.78	<b>892,848.70</b>	<b>3,064,989.02</b>	-23.28	17.97	-14.57
งานด้านการตรวจสอบภายใน	1600500001	3,090,010.72	266,958.83	<b>3,356,969.55</b>	1,265,762.60	18,528.95	103,254.80	<b>1,387,546.35</b>	<b>4,744,515.90</b>	2,806,936.47	296,121.13	<b>3,103,057.60</b>	1,218,130.73	15,814.87	41,552.55	<b>1,275,498.15</b>	<b>4,378,555.75</b>	-7.56	-8.08	-7.71
งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในหน่วยงาน	1600500003	5,522,751.64	606,724.61	<b>6,129,476.25</b>	1,676,733.19	42,111.25	234,669.99	<b>1,953,514.43</b>	<b>8,082,990.68</b>	5,613,872.95	592,242.26	<b>6,206,115.21</b>	2,436,261.47	31,629.73	83,105.09	<b>2,550,996.29</b>	<b>8,757,111.50</b>	1.25	30.58	8.34
งานด้านเครือข่ายอินเตอร์เน็ตและเว็บไซด์	1600500003	4,309,100.66	242,689.84	<b>4,551,790.50</b>	2,350,693.28	16,844.50	93,868.00	<b>2,461,405.78</b>	<b>7,013,196.28</b>	4,210,404.71	444,181.70	<b>4,654,586.41</b>	1,827,196.10	23,722.30	62,328.82	<b>1,913,247.22</b>	<b>6,567,833.63</b>	2.26	-22.27	-6.35
งานด้านแผนงานและติดตามประเมินผล	1600500002	2,890,010.72	266,958.83	<b>3,156,969.55</b>	1,165,762.60	18,528.95	103,254.80	<b>1,287,546.35</b>	<b>4,444,515.90</b>	2,806,936.47	296,121.13	<b>3,103,057.60</b>	1,218,130.73	15,814.87	41,552.55	<b>1,275,498.15</b>	<b>4,378,555.75</b>	-1.71	-0.94	-1.48
งานด้านสารบัญ	1600500002	5,370,920.79	291,227.81	<b>5,662,148.60</b>	2,380,831.93	20,213.40	112,641.60	<b>2,513,686.93</b>	<b>8,175,835.53</b>	3,087,630.12	325,733.24	<b>3,413,363.36</b>	1,339,943.81	17,396.35	45,707.80	<b>1,403,047.96</b>	<b>4,816,411.32</b>	-39.72	-44.18	-41.09
งานด้านยานพาหนะ	1600500003	5,741,841.58	582,455.63	<b>6,324,297.21</b>	2,761,663.86	40,426.80	225,283.19	<b>3,027,373.85</b>	<b>9,351,671.06</b>	6,175,260.24	651,466.49	<b>6,826,726.73</b>	2,679,887.61	34,792.71	91,415.60	<b>2,806,095.92</b>	<b>9,632,822.65</b>	7.94	-7.31	3.01
งานด้านช่วยอำนวยความสะดวก	1600500002	3,809,100.66	242,689.84	<b>4,051,790.50</b>	2,150,693.28	16,844.50	93,868.00	<b>2,261,405.78</b>	<b>6,313,196.28</b>	3,368,323.77	355,345.36	<b>3,723,669.13</b>	1,461,756.88	18,977.84	49,863.05	<b>1,530,597.77</b>	<b>5,254,266.90</b>	-8.10	-32.32	-16.77
งานด้านวิเทศสัมพันธ์	1600500013	4,494,561.05	388,303.75	<b>4,882,864.80</b>	1,841,109.24	26,951.20	150,188.79	<b>2,018,249.23</b>	<b>6,901,114.03</b>	4,210,404.71	444,181.70	<b>4,654,586.41</b>	1,827,196.10	23,722.30	62,328.82	<b>1,913,247.22</b>	<b>6,567,833.63</b>	-4.68	-5.20	-4.83
งานด้านประชาสัมพันธ์	1600500002	5,618,201.31	485,379.69	<b>6,103,581.00</b>	2,301,386.55	33,689.00	187,735.99	<b>2,522,811.54</b>	<b>8,626,392.54</b>	5,108,624.38	538,940.46	<b>5,647,564.84</b>	2,216,997.93	28,783.06	75,625.63	<b>2,321,406.63</b>	<b>7,968,971.47</b>	-7.47	-7.98	-7.62
งานจัดทำคำของบประมาณ	1600500002	3,009,100.66	242,689.84	<b>3,251,790.50</b>	1,250,693.28	16,844.50	93,868.00	<b>1,361,405.78</b>	<b>4,613,196.28</b>	2,526,242.83	266,509.02	<b>2,792,751.85</b>	1,096,317.66	14,233.38	37,397.29	<b>1,147,948.33</b>	<b>3,940,700.18</b>	-14.12	-15.68	-14.58
งานด้านอาคารและสถานที่	1600500003	6,180,021.45	533,917.66	<b>6,713,939.11</b>	2,531,525.21	37,057.90	206,509.59	<b>2,775,092.70</b>	<b>9,489,031.81</b>	3,368,323.77	355,345.36	<b>3,723,669.13</b>	1,461,756.88	18,977.84	49,863.05	<b>1,530,597.77</b>	<b>5,254,266.90</b>	-44.54	-44.85	-44.63
งานด้านวินัยและความรับผิดชอบทางเมต	1600500239	585,460.39	145,613.91	<b>731,074.30</b>	290,415.97	10,106.70	56,320.80	<b>356,843.47</b>	<b>1,087,917.77</b>	715,768.80	75,510.89	<b>791,279.69</b>	310,623.34	4,032.79	10,595.90	<b>325,252.03</b>	<b>1,116,531.72</b>	8.24	-8.85	2.63
งานติดตามและเสียชีวิตทรัพย์สินในคดีล้มละลาย	1600500004	21,910,985.13	1,892,980.79	<b>23,803,965.92</b>	8,975,407.55	131,387.09	732,170.37	<b>9,838,965.01</b>	<b>33,642,930.93</b>	17,403,006.13	1,835,951.02	<b>19,238,957.15</b>	7,552,410.54	98,052.18	257,625.78	<b>7,908,088.50</b>	<b>27,147,045.65</b>	-19.18	-19.62	-19.31
งานด้านพัฒนาระบบบริหารราชการ	1600500003	3,090,010.72	266,958.83	<b>3,356,969.55</b>	1,265,762.60	18,528.95	103,254.80	<b>1,387,546.35</b>	<b>4,744,515.90</b>	3,368,323.77	355,345.36	<b>3,723,669.13</b>	1,461,756.88	18,977.84	49,863.05	<b>1,530,597.77</b>	<b>5,254,266.90</b>	10.92	10.31	10.74

**ตารางที่ 11** รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางตรงตามศูนย์ต้นทุน

ลำดับ	ศูนย์ต้นทุน	เหตุผล
7	กองบังคับคดีล้มละลาย 1	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 สูงกว่า 2562 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของหน่วยงานภายใน เพื่อให้สอดคล้องภารกิจของกรมบังคับคดี โดยเพิ่มจำนวนบุคลากรของหน่วยงานจากปีก่อน จึงมีผลต่อต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปรของปีปัจจุบัน (ปี 2562 มีจำนวนบุคลากร 70 คน และปี 2563 มีจำนวนบุคลากร 87 คน)
11	กองบังคับคดีล้มละลาย 5	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 สูงกว่า 2562 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของหน่วยงานภายใน เพื่อให้สอดคล้องภารกิจของกรมบังคับคดี โดยเพิ่มจำนวนบุคลากรของหน่วยงานจากปีก่อน จึงมีผลต่อต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปรของปีปัจจุบัน (ปี 2562 มีจำนวนบุคลากร 72 คน และปี 2563 มีจำนวนบุคลากร 82 คน)
23	สำนักงานบังคับคดีจังหวัดขอนแก่น สาขาพล	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 สูงกว่า 2562 ด้วยปริมาณงานในปี 2562 จำนวน 1,150 คดี ในปี 2563 จำนวน 1,381 คดี ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม จึงทำให้ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นตามภารกิจ
93	สำนักงานบังคับคดีจังหวัดสุโขทัย สาขาสวรรคโลก	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 สูงกว่า 2562 ด้วยปริมาณงานในปี 2562 จำนวน 475 คดี ในปี 2563 จำนวน 581 คดี ประกอบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจากเดิม จึงทำให้ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นตามภารกิจ
9	สำนักงานเลขานุการกรม (งานสารบัญ)	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 ต่ำกว่า 2562 เนื่องจากการใช้งานในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้รองรับและสอดคล้องกับภารกิจของกรมบังคับคดี โดยลดจำนวนการรับ-ส่งหนังสือราชการ ซึ่งหน่วยงานแต่ละส่วนมีการรับ-ส่งหนังสือราชการเอง จึงมีผลต่อต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปรของปีปัจจุบัน
15	กลุ่มงานพัสดุ (กิจกรรมด้านอาคารและสถานที่)	เหตุผลปีงบประมาณ 2563 ต่ำกว่า 2562 เนื่องจากการดำเนินการปรับปรุงอาคารสถานที่ไปแล้วเป็นส่วนใหญ่ในปี 2562 จึงทำให้ในปี 2563 มีต้นทุนการปรับปรุงอาคารสถานที่ลดน้อยลง

ตารางที่ 12 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร)

(หน่วย : บาท)

ต้นทุนทางอ้อม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562			ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563			ผลการเปรียบเทียบ		
	ต้นทุนคงที่ (y-1)	ต้นทุนผันแปร (y-1)	รวม (y-1)	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนผันแปร	รวม	ต้นทุนคงที่ เพิ่ม / (ลด) %	ต้นทุนผันแปร เพิ่ม / (ลด) %	ต้นทุนรวม เพิ่ม / (ลด) %
รวมต้นทุนทางอ้อม	92,949,092.36	59,775,788.37	152,724,880.73	77,692,013.46	46,240,862.46	123,932,875.92	-16.41	-22.64	-18.85
ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และสาธารณูปโภค (อ้อม)		59,775,788.37	59,775,788.37		46,240,862.46	46,240,862.46	0.00	-22.64	-22.64
ค่าใช้จ่ายบุคลากร (อ้อม)	50,430,961.53		50,430,961.53	46,942,514.44		46,942,514.44	-6.92	0.00	-6.92
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	42,518,130.83		42,518,130.83	30,749,499.02		30,749,499.02	-27.68	0.00	-27.68
			-			-	0.00	0.00	0.00

**ตารางที่ 12** รายงานเปรียบเทียบต้นทุนทางอ้อมตามลักษณะของต้นทุน (คงที่/ผันแปร) (ต่อ)

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนทางอ้อมตามค่าใช้จ่าย

ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	เหตุผล
1	ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ และสาธารณูปโภค (อ้อม)	<u>เหตุผล</u> เนื่องจากหน่วยงานในสังกัดกรมบังคับคดี มีการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการลดลง และความผันแปรของการคำนวณค่า FT ของการไฟฟ้า จึงส่งผลทำให้ค่าสาธารณูปโภคลดลง
3	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (อ้อม)	<u>เหตุผล</u> เนื่องจากมีการจัดซื้อหาสินทรัพย์ทดแทน ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จจึงส่งผลให้มีการคิดค่าเสื่อมราคายังไม่เกิดขึ้น และสินทรัพย์บางส่วนมีการคิดค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการใช้งานด้วยแล้ว

รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

ของ กรมบังคับคดี

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 กรมบังคับคดีมีผลผลิตต่าง ๆ ดังนี้

- ปี พ.ศ. 2562 และปี พ.ศ. 2563 มีผลผลิตหลัก 1 ผลผลิต ได้แก่ ผลผลิตการบังคับคดีและการวางทรัพย์
- ผลผลิตย่อย 16 ผลผลิตย่อย ได้แก่ สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1 (สบก.1) , สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 (สบก.2), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3 (สบก.3), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4 (สบก.4), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5 (สบก.5), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6 (สบก.6) และสำนักงานบังคับคดีจังหวัด กองบังคับคดีล้มละลาย 1, กองบังคับคดีล้มละลาย 2, กองบังคับคดีล้มละลาย 3, กองบังคับคดีล้มละลาย 4, กองบังคับคดีล้มละลาย 5, กองบังคับคดีล้มละลาย 6, การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์ การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
- ศูนย์ต้นทุนสนับสนุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ พ.ศ.2563 มี 6 ศูนย์ต้นทุน ได้แก่ สำนักงานเลขานุการกรม (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ศูนย์สารสนเทศ กองบริหารทรัพยากรบุคคล กลุ่มงานนโยบายและแผน กลุ่มงานประชาสัมพันธ์) กองบริหารการคลัง กองติดตามและเฉลี่ยทรัพย์สินในคดีล้มละลาย ตรวจสอบภายใน
- กิจกรรมย่อยของหน่วยงานหลัก 16 กิจกรรมย่อย ได้แก่ สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 1 (สบก.1) , สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 (สบก.2), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 3 (สบก.3), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 4 (สบก.4), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 5 (สบก.5), สำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 6 (สบก.6) และสำนักงานบังคับคดีจังหวัด กองบังคับคดีล้มละลาย 1, กองบังคับคดีล้มละลาย 2, กองบังคับคดีล้มละลาย 3, กองบังคับคดีล้มละลาย 4, กองบังคับคดีล้มละลาย 5, กองบังคับคดีล้มละลาย 6, การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ การพัฒนาระบบการบังคับคดีและประเมินราคาทรัพย์ การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
- กิจกรรมย่อยของหน่วยงานสนับสนุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 มี 18 กิจกรรมย่อย ได้แก่ ด้านสารบรรณ ด้านบริหารบุคลากร ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านการประชาสัมพันธ์ ด้านงบประมาณ ด้านแผนงานและติดตามประเมินผล ด้านการพัสดุ ด้านการเงินและบัญชี ด้านจัดทำบัญชีแสดงการรับ-จ่ายเงิน ด้านตรวจสอบภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (บำรุงรักษาคอมพิวเตอร์) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (เครือข่ายอินเทอร์เน็ต) ด้านพัฒนาระบบบริหาร ด้านยานพาหนะ ด้านอาคารและสถานที่ ด้านวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิด ด้านงานช่วยอำนวยความสะดวก ด้านวิเทศสัมพันธ์

ต้นทุนผลผลิตหลักในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562									ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563							ผลการเปรียบเทียบ			
ผลผลิตหลัก	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	เรื่อง	ต้นทุนต่อหน่วย	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	เรื่อง	ต้นทุนต่อหน่วย	ต้นทุนรวม เพิ่ม (ลด)%	หน่วยนับ เพิ่ม (ลด)%	ต้นทุนต่อหน่วย เพิ่ม (ลด)%
การบังคับคดีและการวางทรัพย์	994,171,578.86	378,330,118.97	67,539,502.88	121,804,902.18	1,561,846,102.89	279,187	เรื่อง	5,594.27	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74	357,216	เรื่อง	4,494.86	2.80	27.95	19.65
%	996,113,685.90	418,341,233.98	66,529,233.52	151,175,448.82	1,561,846,102.89	279,187	เรื่อง	5,594.27	1,012,392,843.10	396,942,495.04	65,343,913.64	130,956,889.96	1,605,636,141.74	357,216	เรื่อง	4,494.86	2.80	27.95	19.65

ต้นทุนผลผลิตหลัก การบังคับคดีและการวางทรัพย์ ต้นทุนต่อหน่วยปี 2563 ต่ำกว่าปี 2562 = 19.65 %

เนื่องจากกรมบังคับคดี ได้มีการพัฒนากระบวนการทำงานโดยเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้พัฒนาระบบงานต่าง ๆ ประกอบทั้งแก่กฎหมายเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ทำให้ลดขั้นตอนในการดำเนินการบังคับคดี จึงสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น