

## ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อโครงการ หลักสูตรการบริหารและการกำกับสำนวนคดี

- ☐ โครงการต่อเนื่อง ☒ โครงการใหม่
- ☒ โครงการในแผน ☐ โครงการนอกแผน

หน่วยงานรับผิดชอบ ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล กองบริหารทรัพยากรบุคคล

ผู้ติดต่อประสานงาน (contact person)

ชื่อ-นามสกุล นางสาวพิชามณ สุขันธ์ โทรศัพท์ ๐ ๒๘๘๑ ๔๘๒๐

โทรสาร ๐ ๒๘๘๑ ๔๙๓๒

E-mail address : pichamon.su@led.mail.go.th

## ส่วนที่ ๒ : ความเชื่อมโยงกับแผนระดับต่าง ๆ

### ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และนโยบายสำคัญ

#### แผนระดับที่ ๑

##### ๑. ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านความมั่นคง
- ☐ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ☒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ
- เป้าหมายที่ ๒.๑ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวมตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

#### แผนระดับที่ ๒

##### ๑. ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

- ☐ ประเด็น ๑ ความมั่นคง
- ☐ ประเด็น ๘ ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
- ☒ ประเด็น ๒๐ การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
- ☐ ประเด็น ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ☐ ประเด็น ๒๒ กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
- เป้าหมาย บริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ
  - แผนย่อย การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
    - เป้าหมายแผนย่อย บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถ มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
    - แนวทางการพัฒนา สร้างผู้นำทางยุทธศาสตร์ในหน่วยงานภาครัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เป็นระบบ



## ๒. ความสอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศ

- ☐ ด้านบริหารราชการแผ่นดิน ☐ ด้านกฎหมาย  
☒ ด้านกระบวนการยุติธรรม ☐ ด้านเศรษฐกิจ

### แผนระดับที่ ๓

#### ๑. แผนปฏิบัตินโยบาย ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกรมบังคับคดี

- ☐ เรื่องที่ ๑ เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและยกระดับธรรมาภิบาล  
☐ เรื่องที่ ๒ ขับเคลื่อนประชา รัฐสู่ความเป็นเลิศ  
☐ เรื่องที่ ๓ เสริมสร้างองค์กร Digital  
☒ เรื่องที่ ๔ พัฒนาศักยภาพให้มีความเป็นมืออาชีพ

#### ๒. แผนอื่น ๆ แผนการขับเคลื่อนสถาบันพัฒนาการบังคับคดี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้

โครงการเชิงยุทธศาสตร์ การพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรและผู้บริหาร

#### นโยบายรัฐบาล/นโยบายเร่งด่วน

### ส่วนที่ ๓ : รายละเอียดโครงการ

#### ๑. หลักการและเหตุผล

กรมบังคับคดีมีภารกิจเกี่ยวกับการบังคับคดีแพ่ง คดีล้มละลาย และคดีฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามคำสั่งศาล การชำระบัญชีตามคำสั่งศาล การวางทรัพย์และการประเมินราคาทรัพย์โดยดำเนินการยึดอายัดจำหน่ายทรัพย์สิน รวบรวมทรัพย์สินของลูกหนี้ในคดีล้มละลาย ตลอดจนกำกับกำกับการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้เพื่อให้เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างเป็นธรรม ปัจจุบันกรมบังคับคดีมีปริมาณสำนวนคดีเพิ่มขึ้นจำนวนมาก การปฏิบัติงานในฐานะผู้บริหารหรือผู้ที่กำลังก้าวสู่การเป็นผู้บริหาร จำเป็นที่จะต้องมีความรู้หรือการปรับปรุงรูปแบบในการบริหารและกำกับสำนวนคดีที่ดี เพื่อให้เกิดความกระชับ รวดเร็ว ต่อเนื่องและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงสามารถตรวจสอบความโปร่งใสได้

กรมบังคับคดีจึงเห็นควรจัดโครงการเพื่อพัฒนาข้าราชการหลักสูตรการบริหารและการกำกับสำนวนคดี เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการเป็นผู้นำภายในองค์กร เป็นแนวทางในการวางระบบการพัฒนาข้าราชการกรมบังคับคดี ตำแหน่งนิติกร ระดับชำนาญการพิเศษถึงอำนวยการระดับต้น ให้สามารถเป็นผู้นำตนเอง ผู้นำทีม ผู้นำองค์กร และผู้นำเครือข่าย ดังนั้น ข้าราชการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำภายในองค์กรจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการบริหารงานในหน่วยงานและเป็นตัวกลางที่จะขับเคลื่อนนโยบายของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมาย พร้อมทั้งจะสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในองค์กรต่อไป

#### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อปรับบทบาทและรูปแบบการให้บริการ (Business Model) ของกรมบังคับคดีจากผู้ปฏิบัติงาน (Operator) เป็นผู้กำกับดูแล (Regulator)

๒. เพื่อบริหารงานเชิงรุก มุ่งเน้นระบบการบริหารงานแนวใหม่ให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว



๓. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ส่งผลให้การบริหารจัดการภาครัฐและการติดตามตรวจสอบเกิดความโปร่งใสและปราศจากทุจริต มีคุณธรรม จริยธรรม รักษาวินัยและธรรมาภิบาล

### ๓. เป้าหมายโครงการ

กรมบังคับคดีปรับปรุงแบบการให้บริการ มีการบริหารงานเชิงรุก และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

### ๔. ผลผลิต ผลลัพธ์ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

#### ๔.๑ ผลผลิต (Output)

ข้าราชการตำแหน่งนิติกรระดับชำนาญการพิเศษ - อำนวยการระดับต้น (ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่) มีความเป็นผู้นำทีม ผู้นำองค์กร และผู้นำเครือข่าย

#### ๔.๒ ผลลัพธ์ (Outcome)

ข้าราชการตำแหน่งนิติกรระดับชำนาญการพิเศษ - อำนวยการระดับต้น (ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่) สามารถเป็นตัวแทนที่จะขับเคลื่อนนโยบายของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายและพร้อมที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในองค์กรได้

#### ๔.๓ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

##### ๔.๓.๑ เชิงปริมาณ

ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการบริหารและการกำกับสำนวนคดี จำนวน ๓๓ คน

##### ๔.๓.๒ เชิงคุณภาพ

ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ ๘๐

### ๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้ารับการอบรมมีความเป็นผู้นำทีม ผู้นำองค์กร และผู้นำเครือข่าย
๒. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเป็นตัวแทนที่จะขับเคลื่อนนโยบายของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายและพร้อมที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในองค์กรได้

### ๖. วิธีการวัดผลโครงการ

ใช้แบบทดสอบ (ก่อน - หลัง) ตามที่สถาบันพัฒนาการบังคับคดีกำหนด

### ๗. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการตำแหน่งนิติกรระดับชำนาญการพิเศษ - อำนวยการระดับต้น (ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่)  
จำนวน ๓๓ คน

### ๘. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ไตรมาสที่ ๒ ของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ระหว่างวันที่ ๑ มกราคม - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓)



๙. กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน

| ที่ | กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                           | ช่วงเวลา                        |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| ๑   | การบรรยาย อภิปราย ชี้แจงปัญหา ตอบข้อซักถาม และ<br>การฝึกปฏิบัติ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายในและ<br>ภายนอกกรมบังคับคดี | เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๓<br>(๓ วัน) |

๑๐. สถานที่ดำเนินการ สถานที่เอกชน

๑๑. วงเงินงบประมาณที่ดำเนินการ ๒๕๗,๗๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)  
(รายละเอียดค่าใช้จ่ายจัดทำเป็นเอกสารแนบ)

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๑. กองบริหารทรัพยากรบุคคล
๒. สถาบันพัฒนาการบังคับคดี

๑๓. ที่ปรึกษาโครงการ

๑. อธิบดีกรมบังคับคดี
๒. รองอธิบดีกรมบังคับคดี (นางสาวปนัดดา สินธุวิสุทธิ์)
๓. ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล
๔. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาการบังคับคดี

๑๔. ผู้อนุมัติโครงการ



(นางอรรณญา ทองน้ำตะโก)  
อธิบดีกรมบังคับคดี



ค่าใช้จ่ายการสัมมนาและฝึกอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

หลักสูตรการบริหารและการกำกับสำนวนคดี

.....

๑. ค่าที่พัก

- ผู้เข้าอบรมส่วนภูมิภาค จำนวน ๒๔ คน

(๑๒ ห้อง x ๑,๕๐๐ บาท x ๓ วัน)

๕๔,๐๐๐ บาท

๒. ค่าอาหาร

(๔๐ คน x ๕๐๐ บาท x ๓ วัน)

๖๐,๐๐๐ บาท

๓. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

(๔๐ คน x ๕๐ บาท x ๖ มื้อ)

๑๒,๐๐๐ บาท

๔. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- ค่าสมนาคุณวิทยากร

๑๗,๔๐๐ บาท

- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางพร้อมค่าเบี้ยเลี้ยงของผู้เข้าอบรม

๑๑๒,๓๐๐ บาท

- ค่าเอกสาร ค่าวัสดุ อุปกรณ์ จำนวน ๓๓ คน

๒,๐๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๕๗,๗๐๐ บาท

(สองแสนห้าหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ๑. ผู้เข้าอบรม จำนวน ๓๓ คน

๒. คณะทำงานและวิทยากร จำนวน ๗ คน

๓. ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยได้

Ar.

u



รายชื่อ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร การบริหารและการกำกับสำนวนคดี

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล                   | หน่วยงาน    | ประมาณการ | ค่าพาหนะ | เบี้ยเลี้ยง | รวม      |
|----------|-------------------------------|-------------|-----------|----------|-------------|----------|
| 1        | นางสาวกฤษณา กล้าพนัส          | แพร์        | 5,900.00  | 5,100.00 | 720.00      | 5,820.00 |
| 2        | นายปิยชาติ สงวนหงษ์           | ลำพูน       | 7,300.00  | 6,500.00 | 720.00      | 7,220.00 |
| 3        | นายประภาส ศรีเมือง            | ปราจีนบุรี  | 1,900.00  | 1,100.00 | 720.00      | 1,820.00 |
| 4        | นายธนะศักดิ์ นามวงศ์          | ศรีสะเกษ    | 5,100.00  | 4,300.00 | 720.00      | 5,020.00 |
| 5        | นายภักพงษ์ ขุราชย์            | ยโสธร       | 5,800.00  | 5,000.00 | 720.00      | 5,720.00 |
| 6        | ว่าที่ร้อยตรีดนัย นนทะชาติ    | นครพนม      | 5,700.00  | 4,900.00 | 720.00      | 5,620.00 |
| 7        | ร.ต.ต.(ญ)วรางคณา ขุนเนรพานิช  | อุทัยธานี   | 2,100.00  | 1,300.00 | 720.00      | 2,020.00 |
| 8        | นายพจนกรณ์ วงศ์ปึกษา          | สระแก้ว     | 2,000.00  | 1,200.00 | 720.00      | 1,920.00 |
| 9        | นายมงคล ศรีสงคราม             | น่าน        | 6,800.00  | 6,000.00 | 720.00      | 6,720.00 |
| 10       | นายกิตติศักดิ์ บุญยไวยโรจน์   | นครนายก     | 2,800.00  | 2,000.00 | 720.00      | 2,720.00 |
| 11       | นางสาวทัศนาวลัย กุสุโมทย์     | พป.         |           |          |             |          |
| 12       | นายวิเชียร เผ่าชู             | สตูล        | 3,800.00  | 3,000.00 | 720.00      | 3,720.00 |
| 13       | นายปวีณ กุมาร                 | กระบี่      | 5,800.00  | 5,000.00 | 720.00      | 5,720.00 |
| 14       | นายบัณฑิต ทองสีอ่อน           | นราธิวาส    | 3,100.00  | 2,300.00 | 720.00      | 3,020.00 |
| 15       | นายธวัชกร เวชรังษี            | แม่ฮ่องสอน  | 9,200.00  | 8,400.00 | 720.00      | 9,120.00 |
| 16       | นางสาวพรจันทร์ มั่นพิริยะกุล  | มุกดาหาร    | 6,200.00  | 5,400.00 | 720.00      | 6,120.00 |
| 17       | นายอรรถโกวิท ขาวเหนือ         | ปัตตานี     | 6,800.00  | 6,000.00 | 720.00      | 6,720.00 |
| 18       | นางสาวสายพิรุณ วัฒนวงศ์สันติ  | หนองบัวลำภู | 6,300.00  | 5,500.00 | 720.00      | 6,220.00 |
| 19       | นางสาวสุภาภรณ์ พินิจ          | บึงกาฬ      | 5,500.00  | 4,700.00 | 720.00      | 5,420.00 |
| 20       | นายสหภัทร ไชยสง่าศิลป์        | ระนอง       | 2,800.00  | 2,000.00 | 720.00      | 2,720.00 |
| 21       | นางสุภาภรณ์ คงหนอง            | ตาก         | 2,400.00  | 1,600.00 | 720.00      | 2,320.00 |
| 22       | นางสาวชลลร มีวงศ์อุโฆษ        | ลัม 6       |           |          |             |          |
| 23       | นายภาคภูมิ ภูพันธ์ศรี         | กบท.        |           |          |             |          |
| 24       | นางสาวตุลธรร ทวงศิริ          | กบท.        |           |          |             |          |
| 25       | นางสาวอติตยา ทองบุญ           | ลัม 4       |           |          |             |          |
| 26       | นางสาวสุนีย์ ทองเรือง         | สบก. 6      |           |          |             |          |
| 27       | นายประสพ แสนทวีสุข            | ลัม 3       |           |          |             |          |
| 28       | นางภัทริฐิตา เตชะพงษ์นิรันดร์ | ลัม 2       |           |          |             |          |







แบบตรวจสอบความเหมาะสมของโครงการ และแหล่งเงินเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติโครงการ  
ชื่อโครงการ : โครงการ หลักสูตรการบริหารและการกำกับสำนวนคดี

ความเหมาะสมและองค์ประกอบของโครงการ

- ☒ โครงการมีความเหมาะสม องค์ประกอบครบถ้วน ประกอบด้วย
- มีการเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนต่าง ๆ นโยบายสำคัญ
  - หลักการเหตุผล แสดงถึงเหตุผลความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ
  - วัตถุประสงค์โครงการมีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการเหตุผล
  - เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สามารถวัดได้ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

☐ แก้ไข/เพิ่มเติม : .....

ความเห็น/ข้อเสนอ : องค์ประกอบโครงการ วัตถุประสงค์ เป้าหมายชัดเจน ตัวชี้วัดสามารถวัดได้ และมีการเชื่อมโยงกับแผนทั้ง ๓ ระดับ

แหล่งเงิน

- ☒ งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
- ☐ รายการงบประมาณตาม พ.ร.บ.งบประมาณ
- ☐ โอนเปลี่ยนแปลง.....
- ☐ เงินดอกเบี้ยอันเกิดจากเงินกลางของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงยุติธรรม
- ☒ เงินค่าธรรมเนียมเสริมงบประมาณของกรมบังคับคดี
- ☐ อื่น ๆ ระบุ .....

สุภา เพชรแก้ว  
นางสาวอรุณี เพชรแก้ว  
เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

ความเห็น/ข้อเสนอ ๒๒ ธ.ค. ๒๕๖๓ ได้สอบจบลงทั้งสิ้น ๑,๐๒๒,๐๐๐ บ. และยังไม่ได้ออก  
ใบเสร็จรับเงิน ๖๖ ซึ่งอยู่ภายใต้ข้อ ๒๒

๒๒ ธ.ค. ๖๓

- ☒ ถูกต้องครบถ้วน
- ☐ ปรับปรุง/แก้ไข/เพิ่มเติม .....

ลายมือชื่อ.....  
(..... ส.ประทุม.....)

ลายมือชื่อ.....  
(..... จันทร์นอ.....)  
เลขาธิการกรม